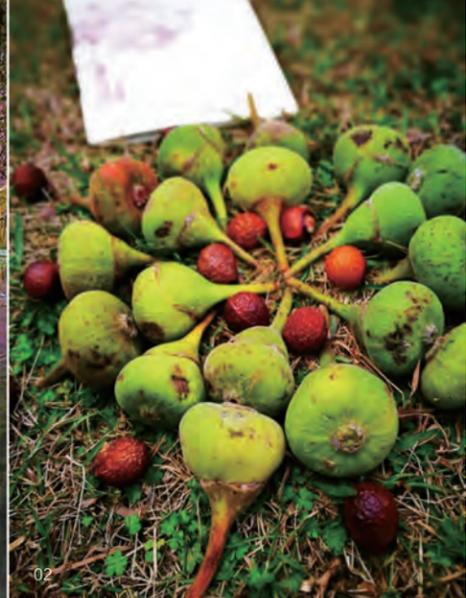




ANNUAL  
REPORT

2019 年  
报





## 自然之“友”看见的自然

01、新疆帕米尔高原阿克陶县 - 两只羊在喝水，远处的山体是自然形成的粉色 摄影 / 张磊

02、福州森林公园 - 榕树和无患子的果实 摄影 / 金龟子

03、北京山区 - 槭叶铁线莲长在崖壁上 摄影 / 安妮

04、内蒙古乌兰布统坝上草原 - 牧民正在赶马 摄影 / 张磊

05、长白山 - 天然生长的湿地环境 摄影 / 金龟子

06、北京郊区一清晨，鬼伞菌从草地里冒出来 摄影 / 玉米

07、柬埔寨暹粒郊区 - 一片椰林生长在稻田当中 摄影 / 北艾



## 目录

对应 SDGs 目标，自然之友在行动

理事长寄语 01

2019，我们思考，聚力，行动不息 02

年度行动足迹 04

推进环境法治，守护碧水蓝天 06

支持公众参与，培养绿色行动者 15

气候变化 15

公众健康 16

可持续社区 17

生物多样性 19

志愿者培育与社群支持 27

青年行动 27

志愿者培训 + 社群支持 28

各地行动小组 29

公民捐赠 37

播撒绿色种子，培育绿色未来 39

盖娅自然学校 39

盖娅设计工作室 41

Novaloop 诺路环保 42

绿色公民影响力 47

重要品牌合作 49

重要出版物及课程产出 50

北京市自然体验地图 51

财务公示 53

致谢合作伙伴 55

## 自然之友积极回应13个联合国可持续发展目标（SDGs）

对应SDGs目标	自然之友行动
 无贫穷	
 零饥饿	
 良好健康与福祉	蓝天实验室：大气质量与公众环境健康科普； 污染防治领域的公益诉讼与政策倡导：守护公众环境健康
 优质教育	废弃物与生命及零废弃校园推动：让可持续发展教育有机会进入更多校园； 盖娅自然学校：让绿色公民教育有机会触达更多家庭
 性别平等	自然之友致力于建设性别平等的工作环境和社群文化
 清洁饮水和卫生设施	河流守护社群行动：支持公众为城市和流域保护采取切实行动； 4起水污染公益诉讼：捍卫清洁水资源
 经济适用的清洁能源	气候变化（弃风弃光）环境公益诉讼：推动可再生能源政策的有效落实； 低碳+行动：促进更多公民提升家庭与社区的能源效率
 体面工作和经济增长	盖娅自然学校、盖娅设计工作室、诺路环保Novaloop：支持可持续发展领域的创业团队成长
 产业、创新和基础设施	
 减少不平等	
 可持续城市和社区	废弃物与生命、低碳+行动、河流守护社群行动 盖娅设计工作室：从不同角度推动生态低碳社区与海绵城市建设
 负责任消费和生产	诺路环保Novaloop：推动大型公共活动提升环境表现
 气候行动	低碳+行动：公众参与气候变化减排方案；气候变化公益诉讼案：推动气候正义
 水下生物	守护澜沧江珍稀鱼类唯一洄游通道、扬子鳄公益诉讼、湿地生物多样性保护系列行动
 陆地生物	守护绿孔雀、鹅掌楸等物种栖息地行动；支持野鸟会、植物组等物种保护社群
 和平、正义与强大机构	通过公益诉讼、政策倡导等行动推动环境法治进程
 促进目标实现的伙伴关系	与基金会、媒体、律所、企业、中小学、高校、研究机构、 社区建立广泛联系并开展深度合作

## 理事长寄语

### 与自然共生，做绿色公民

◎ 自然之友理事长、北京大学教授 张世秋



2019年，自然之友行在路上，我们思考、聚力、行动不息，践行绿色公民之道，“真心实意、身体力行”，为无告的大自然发声。一如既往，我们真诚感谢社会各界对自然之友这个组织及其绿色公民保护环境行动的各种支持。正是因为所有的这一切，自然之友得以持续前行，并有了年报中的各种进展。

自然之友自上世纪90年代初在梁从诫先生等发起人的努力下正式成立。在过去近30多年的时间里，自然之友致力于提升公众环境意识、通过各类公益活动推动社会各主体环境行为改善、守护环境权益、倡导绿色公民精神与实践，也与政府环境保护部门以及环境社会组织一起，共同探索中国的环境善治之道。

中国处在一个剧烈的国内社会转型期和全球化以及国家关系变化的重要时期，人类文明也处在一个极速变迁的时代，不仅快速经济增长带来社会相对层级的变化和整

体生活水平的提高，同时技术发展和经济活动方式的结构变化也影响并穿透传统的社会经济生活，重新解构和建构社会。社会两极扩张趋势明显，同时又是高度集中与高度分散相结合，经济与环境的利益诉求多样，环境与发展、环境与社会关系发生了很多新的变化，这些都对自然保护、生态环境改善提出了新的挑战和问题。应对这些挑战和问题，中国开始呈现多元主体参与，多主体相互依存、相互影响、相互制衡、相互监督的现代环境公共治理的核心架构。

环境社会组织以及绿色公民不仅是践行环境友好行为的行动者和推动者，同时，通过行使参与权、监督权等，正在有效参与并促进恰当的制度设计、政策制定和执行，并成为政策落实和执行的守望者和监督者，成为环境行为监督的有效触角和延展。面对多重利益诉求和各类因环境问题引发的利益冲突，环境社会组织和绿色公民既是社会矛盾冲突的直接介入者同时也是润滑剂和黏合剂，在环境-发展-社会的各类冲突中，正在发挥多种作用，包括：环境权益守望、公共利益诉求、社会冲突化解和消解。对环境权益的守护和维护，有助于环境与发展矛盾以及不同主体的环境权益冲突在过程中得以平衡和化解，避免其累积为大的系统性风险。

自然-环境不仅仅是维系经济生产和社会

存续的自然资本，同时也是多时空多主体利益冲突的“资源”，更具有民本、民生之意义。在如此极速变化的时代，为人类文明的持续发展，更加呼唤致力于以和谐的方式与自然共处、共存、共生，并将之视为当然使命的绿色公民。

在此，我愿和大家分享我对环境伦理和绿色公民行为准则的粗浅认识，我借用：“不以善小而不为、不以恶小而乱为”来概括，以此来提醒自己的日常环境行为并与大家共勉。绿色公民行为，可以有多重界定和多种方式，但至少会有这样几个基本层面，首先是源于对自然发乎于心的呵护所产生的责任感、使命感以及个体行为和社会角色行为的改变；换言之可以概括为从我做起，从每一件事情做起；第二，分享、传播绿色公民理念与行动经验，与他人和组织共同学习、共同践行，从一个绿色公民到绿色公民群体；第三，秉承消费为环境负责理念，践行绿色消费，进而影响生产者和供应链行为以及技术创新走向；第四，践行公众参与，发挥绿色公民在公共生活中的作用。

最后，愿我们不仅是自然之友，也成为绿色公民，共同致力于以和解和和谐的方式与自然共处、共存、共生！用每一个脚步和行动守护人类共同体的自然之本，并与社会共同进步。

# 2019，我们思考，聚力，行动不息



总法律顾问  
刘金梅

这一年，我的思考是：与其他一些领域不同，环境领域议题繁多，且很多问题具有很强的科学性，因此环保组织每选择涉入一个新的领域都可能面临全新的知识空白。比如长期关注污染议题的组织，也许并不熟悉生物多样性的知识；而一直从事海洋保护的机构，也许并不了解能源与气候议题。而作为环保组织，提起公益诉讼的目标，不仅局限于指出问题、解决个案，更期待能够通过个案引起行业警示，或者指出共同问题，甚至推动法律的出台与完善。

因此，是选择通过提起一系列同类型案件从而暴露行业问题，还是尝试不同类型但是极具典型意义的案件，又或是通过个案来唤醒某部法律的“沉睡条款”，都是需要环保组织在提起案件之前就认真讨论和审慎评估的问题。而要想能够有效完成上述讨论，则需要团队具备对当下环境问题的认知、一定的前瞻性和对相应领域的知识的初步了解。

很多时候，环保组织自身的能力和资源也许不足以完成上述全部挑战，需要求助于外部资源，包括该领域的专家、学者，或者需要联合同行，甚至寻求和检察机关、环保部门的合作。这又要求环保组织具备吸引和整合外部资源的能力，在与外部网络合作的同时，努力做到保持自身独立性，又能与各个主体实现良性的互动。

上述种种挑战和能力要求，看似非常困难，但正能考验我们在实操过程中学习与积累的能力。公益诉讼所带来的重重挑战也会倒逼环保组织快速成长进化，“专业化发展”这条路虽然道阻且长，但我们坚信行则将至。



品牌传播总监  
何苗

自然之友品牌传播工作的一大难点，就是我们的主要业务——法律与政策倡导和公众参与 / 公众行动，在内容、受众、风格、调性上有着截然不同的面向。前者需要面对国内外严肃的政经、财经、民生类媒体，后者则需要充分调动社会最广泛群体的关注，以有温度、有趣味的方式突破同温层，深入到千万普通人的观念与生活中。这样的区别经常让我和传播团队的伙伴觉得“分裂”：这几乎可以是几家不同机构在做的事了。

难归难，我们始终坚持以以上两个方向毫不懈怠地并行精进：一方面，与优质主流媒体就重大环境议题进行一对一的深度沟通，为媒体提供个性化的、优质的报道素材，坚持打磨好故事与深度影响力。另一方面，通过艺术、美育、科普领域的合作，采用短视频、直播、微访谈、线上互动游戏等新媒体手段进行跨界传播，让普通公众尤其是年轻群体喜闻乐见。

“不忘初心”对于公益组织的传播工作非常重要。工作方式和传播手段会随着时代而日新月异，但公益伦理不变，故此这方面更应做得无可挑剔，才能对受众起到正面引导作用，激发更多积极行动者与行动社群的诞生，提升自然之友行业与跨界影响力，并最终落脚在有效支持机构筹资。



公众行动中心总监  
宫悦

工作中，同事们自组织与自管理的驱动力、协作力如何产生和发展？这是2019年一个非常有意思且有意义的思考。

如果管理者可以转换一个视角，站在使用管理规则的人的角度来理解，管理将不再是“行政化”的沉重负担，而是类似一个工作场景的特定游戏规则。在这个意义上，管理者，特别是可以影响规则的管理者们，则实质上与一个网络游戏的开发设计者并没有本质差异。他们的工作价值都体现在设计出某一系列支持系统，以引导和辅助玩家（工作场景中，我们称之为“同事”的伙伴们）顺畅抵达目标，并在其中产生协作与交互。

而常被管理者们称为“制度”的东西，此时也可被粗略地等视为游戏方式的说明，以及一串让“玩家”知晓某些获取信息、得到道具、提升 / 失去能量、判断决策的辅助工具。

于是，在这个视角上，“管理者”便不与年龄、经验、层级等通常认为是不可或缺的要害直接强关联，而是指任何加入规则设计与优化的成员，这样一来，自组织与自管理的空间就出现了。



运营总监  
李翔

2019年，在自然之友整体变革的大框架下，运营部更需要致力于做好机构基础支持工作，推动机构专业化。年初，我们确定了部门年度目标：在坚持原则的基础上迎接变革，建立共识、增进理解、加强合作。在这个目标之下，我们积极面对一个又一个挑战。

年中，原计划长期稳定租用的办公室发生一些变动，运营部积极动员各方力量，找到了性价比更高的办公场所，于11月顺利完成了搬家工作。此次搬迁也对之前的三处办公实体进行了整合，从整体上降低了机构成本，形成了更加合理的空间管理方案。

IT支持方面，聘请了专业的IT团队作为外包服务商，为机构伙伴提供更专业的IT协同与建议。

机构内部风险控制方面，根据大家的工作需要，快速回应问题，不断完善审批流程。进一步优化了合同签字、盖章、存档等审批流程，通过流程的完整化与规范化来管理合同，规避风险。

在2019年，我们也实现了财务报销的专业化，启用了新的财务管理软件，不仅实现了在线报销，未来更将进一步实现收入管理、项目预算管理，帮助项目负责人及时了解财务进展，更好地用财务手段管理好项目，让项目资助款发挥最大效能。



总干事  
张伯驹

2019年，自然之友实现了一个重要的突破：个人月捐达到了总收入额的10%，远远超过2018年的3%和2017年的1%。

环境问题的产生源于多年积累，解决这些问题需要足够的力量和耐心，更需要长期的规划和投入。在这个追求短期变现和快速产出的时代，每一位月捐人的每月陪伴和支持是自然之友坚持前行的莫大动力。

这笔具有持续性和规律性的捐款虽然总额尚且有限，但对于自然之友无比珍贵，因为这是面对不确定未来的难得的“确定”，因为这样多样化、多元化的捐赠来源，可以更好地让自然之友坚持行动的专业性、独立性和可持续性。

几年前，当自然之友开始启动“月捐人计划”时，我对于“劝募”这件事也有一种“不好意思开口”的感觉。然而，当我看到这几年来越来越多人因为月捐开始熟悉自然之友，关注和参与更多环境问题，还能成为自然之友的监督者和鞭策者，让我们更加合规、公开、透明时，我的纠结感逐渐消失了，我愈发相信，月捐是一种传递美好的方式，是传递绿色公民精神的种子。

2020年，期待更多的自然之友月捐人和我们共同成就绿色公民的未来。

## 年度行动足迹

### 法律与政策倡导



全年新提起 **6** 起环境公益诉讼，已提起的环境公益诉讼结案 **1** 起。参与 **9** 项环境法律法规的立法和修法，参与提交 **5** 项全国性提案、建议及 **2** 项省级提案、建议。提交《森林法》《固体废物法》《土壤污染防治法》相关配套办法、《机动车环保召回管理规定》书面立法建议并得到相应反馈。

常州“毒地”环境公益诉讼案终审判决结果明确了“污染者担责是法律规定的环境保护基本原则”，有力推动了《土壤污染防治法》相关条款的出台。



现代汽车公益诉讼案首次在调解书中以司法程序的方式正式确认了以慈善信托的方式执行环境公益诉讼大额赔偿款的使用，引起了环境法和慈善法领域的广泛关注和认可。

成为经生态环境部批准成立的“公民参与生物多样性保护联盟”的 **8** 家发起机构之一，将配合中国政府共同参与 2010 年生物多样性公约缔约方大会系列活动，并将牵头以青年群体为主体的系列论坛。



成为首批与北京市检察院签署正式合作协议的十家社会组织之一，标志着社会组织与检察机关在法治领域合作模式的积极探索。

组织两期生物多样性保护研修营，来自政府、高校、一线环保组织共计 **60** 名代表参加。

### 公众参与 / 公众行动



全年共举办线上、线下活动 **1444** 场次，覆盖北京、上海、广州、深圳、南京、沈阳、太原、襄阳、苏州、杭州、成都、武汉、长沙等 **24** 个城市，直接影响公众 **115360** 人次。

“低碳+”项目共计培养 **87** 名“一日馆长”，低碳展馆累计参访超过 **6000** 人次。

“蓝天实验室”项目在 **13** 个城市培训 **27** 位新老公益讲师，举办公益讲座 **135** 场，覆盖听众 **5389** 人。

“河流守护”项目诞生了来自全国 **17** 个城市的首批 **34** 名净滩讲师，累计开展 **54** 场净滩活动，清洁 **30** 条河流，共计 **1942** 人参与；累计开展 **37** 场走河与河流导览活动，共计 **1032** 人参与。

“废弃物与生命”项目在北京、广东举办 **5** 场教师共修营，在河北举办专场教师培训，超过 **200** 位零废弃讲师参与课程。

绿孔雀保护公众行动共有注册志愿者 **463** 人，在国内外开展绿孔雀保护主题科普活动超过 **350** 场，第三届全国少年儿童绿孔雀公益绘画大赛收到来自北京、甘肃、云南等 **8** 个省市的 **127** 件参赛作品。

### 志愿者与社群支持



支持 **20<sup>+</sup>** 各地环保志愿者小组及 **30<sup>+</sup>** 各地大学生环保社团开展在地环保行动。

首次志愿者种子培训营在京举办，来自北京、天津、河北、山东、河南、山西等地的 37 位志愿者种子通过培训营持续“发芽成长”。

### 公民捐赠

自启动月捐计划至 2019 年底，自然之友已累计得到四千余位月捐人的支持，紧密联系的（在捐）月捐人数 **1666** 位；累计月捐总额 **1,604,323.57** 元。

2019 年 99 公益日，自然之友在腾讯公益平台发起的筹款项目“用法律守护大自然”、“用行动守护大自然”共筹得 **160,442.67** 元。

### 传播影响力

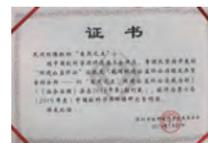


多个重大环境议题获得人民日报、新华社、央视、央广、光明日报、中国环境报、BTV、财新、财经、南方周末、腾讯新闻、澎湃新闻、界面新闻等优质主流媒体和新媒体平台近 **100** 篇原创深度报道，引发社会公众关注与热议。



通过艺术、美育、科普领域的跨界合作，采用短视频、直播、微访谈、线上互动游戏等新媒体手段进行跨界传播，以有温度、有趣味的方式推动环保议题深入普通公众生活，并在筹资方面取得显著成效。“用艺术守护最后 500 只绿孔雀”微博话题获得超过 **700 万** 阅读量，最终影响力覆盖约 **5500 万** 公众，获得凤凰网公益“行动者联盟”年度十大公益创意奖。

### 社会认可



2019 年 5 月，自然之友环境公益诉讼实践获第七届中国软科学奖环保研究专项奖；  
2019 年 5 月，自然之友获得美好社会咨询社（ABC）“美好公益领先机构”称号；  
2019 年 6 月，自然之友获得第八届 SEE 生态奖；  
2019 年 9 月，自然之友获得阿里巴巴公益基金会优秀合作伙伴奖；  
2019 年 12 月，自然之友成为南方周末“绿色合作伙伴计划”首批“绿色合作伙伴”。

# 推进环境法治 守护碧水蓝天

2019年，自然之友环境法律与政策倡导团队的关键词是“拼搏”、“合作”和“共同成长”。在沉淀过往经验的基础上，我们正在逐渐厘清该团队未来所要坚持的业务方向和价值选择。既然认清前方所要踏上的道路，必然选择全力以赴、向前拼搏，但这一次的拼搏不再是毫无头绪、追求数量，而是目标清晰、精准深刻。

广西恭城铅锌矿环境污染案现场调研，图为被污染的踏底塘村部分水田，土壤中镉、锌重金属含量均严重超标，公益律师夏军、马荣真在田间采集水稻样品。

## 全年工作总结

回顾 2019 年，经反复斟酌讨论，法律与政策倡导团队仅慎重提起 6 起新的公益诉讼案件，其中只有 1 起审结。但这些案件的提起，无一不被认为具有典型意义。

2019 年，全团队第一次独立策划和执行整个立法项目，同时，首次独立完成政策倡导培训营的课程设计、教材编写与授课。无论是公益诉讼、调研还是培训项目，每位团队成员都参与其中，相互学习、彼此支持、共同成长。这一年的拼搏不再是向外，而是向内生长，让每个成员在专业上的积累更加深厚，让整个团队逐渐摆脱对外脑的依赖。

此外，2019 年，我们开始寻找更多的合作方，尝试与更多行业内的个人、机构建立合作关系，这其中既有同行，也有检察机关、专家、学者和青年人等。这些合作关系带给我们很多的反思和惊喜，也让我们更加确信，合作是实现我们所追寻目标的“唯一捷径”。



研修营上的多利益相关方圆桌会议模拟



自然之友法律与政策倡导团队在国家公园调研途中



自然之友主办关于机动车环保召回的研讨会

### 公益诉讼

◎ 持续推动已提起个案。其中，现代汽车案调解结案；山东凯马汽车大气污染案、广西恭城土壤污染案、云南兰坪铅锌矿土壤污染案等多个案件积极推动鉴定程序；

◎ 新提起安徽扬子鳄保护区生态破坏案、安徽八公山风景名胜区生态破坏案、海南红树林自然保护区生态破坏案、贵州大金畜牧养殖环境污染案、江苏船舶油泥污水处理环境污染案以及江西白水湖污水处理厂环境污染案；

◎ 现代汽车案入选第九届（2019）十大公益性诉讼、《中国环境司法发展报告（2019）》年度典型案例，系全国首例将慈善信托机制引入公益诉讼资金管理制度的环境民事公益诉讼案件；

◎ 与北京市检察院签订《关于加强协作配合共同推进公益诉讼工作的意见》，在公益诉讼案件线索挖掘、课题研究等方面达成合作意向。

### 政策倡导

◎ 提交《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》、《中华人民共和国森林法》、《机动车环境保护召回管理规定》等修法建议；

◎ 提交《关于建议生态环境部建立统一的信息平台全面公开垃圾焚烧厂的排污信息的建议》、《关于尽快开展“袁牢山-红河谷（长臂猿-绿孔雀）”国家公园建设研究的建议》等提案、建议；

◎ 深入参与周口市沈丘钢铁产业园规划意见提交工作及座谈会、山东裕龙石化产业园总体规划环境影响评价意见提交工作及座谈会重大行政决策。

### 垃圾焚烧相关工作

◎ 筹办《生活垃圾焚烧发电厂自动监测数据用于环境管理的规定（试行）》（征求意见稿）相关研讨会；

◎ 参与《中华人民共和国固体废物污染环境防治法（修订草案）》（征求意见稿）政策倡导工作；

◎ 参与伙伴组织垃圾焚烧行业相关的研讨会；

◎ 与环保组织芜湖生态中心联合发布《428 座生活垃圾焚烧厂监督性监测民间观察报告——第五期垃圾焚烧行业民间观察报告》。

### 生物多样性相关工作

◎ 作为八家发起机构之一，发起公民生物多样性保护联盟；

◎ 开展国家公园调研，撰写研究报告，推动国家公园立法；

◎ 筹办两期生物多样性政策倡导研修营（昆明/北京）。

### 对外交流

◎ 《联合国生物多样性公约》亚太区后 2020 生物多样性框架工作坊，（2019.1.28-2.2），日本名古屋，主办方：《联合国生物多样性公约》秘书处；

◎ 中日青年生物多样性保护交流工作坊第一场（2019.9.8-12 日），日本群马县，主办方：IUCN-J；

◎ 《联合国可持续发展目标》东北亚多利益攸关方会议（2019.10.15-18），俄罗斯，主办方：联合国亚太经济与社会委员会；

◎ 世界保护联盟亚洲区会议（2019.11.6-11.8），巴基斯坦伊斯兰堡，主办方：世界保护联盟；

◎ 中日青年生物多样性保护交流工作坊第二场（2019.12.20-22），云南省昆明市，主办方：自然之友。



现代汽车案，自然之友在法院主持下与被告进行沟通



自然之友和北京市人民检察院签署了《关于加强协作配合共同推进公益诉讼工作的意见》



自然之友通过联合提起公益诉讼，实现了黔东南剑河县鹅掌楸自然保护区的生态恢复。

## 重要项目回顾

### 2019 年生物多样性政策倡导研修营

通过法律手段赋能，鼓励并帮助更多一线保护工作者、青年等人群解决生物多样性保护实务中遇到的难题，使其能更好地参与生物多样性保护工作。

1. 编写《公众参与生物多样性保护工具手册》与《公众参与生物多样性保护工具包》；
2. 开发课程和进行授课；
3. 在北京和昆明分别举办为期 2-3 天的研修营课程，近 70 位来自 NGO、大专院校、科研机构的伙伴参加；
4. 收集参与伙伴的反馈、复盘。



各环节主讲人的经验分享



参与者精彩的分享与交流

### 公众参与保护地立法项目（国家公园调研）

通过对重点国家公园及自然保护区等保护地管理、立法及执法现状调研，形成《国家公园法》立法研究报告。

1. 对我国正在试点的国家公园管理情况、规划编写及执行现状进行桌面和实地调研；
2. 编写《国家公园法》立法研究报告和立法建议；
3. 外部专家审议，邀请法律专家、生态专家、保护实践领域的专家、社会组织的意见，对报告和立法建议进行修改；
4. 将研究报告和立法建议提交给立法机关、相关立法部门和决策部门并进行交流。



调研团队与当地牧民一家合影



调研团队在古田村内访问村民

### 机动车行业环境公益诉讼

通过公益诉讼手段推动我国机动车行业污染防治进程。

1. 推动机动车行业环境公益诉讼，目前有两起案件正在推进中，自然之友诉山东凯马汽车制造有限公司大气污染责任纠纷案和自然之友诉山东唐骏欧铃汽车制造有限公司大气污染责任纠纷案；
2. 组织召开机动车环境保护召回制度相关研讨会，形成《关于〈机动车环境保护召回管理规定（征求意见稿）〉的意见和建议》，并提交市场监管总局质量发展局、生态环境部；
3. 拓展机动车行业案源，针对非道路移动机械排放超标问题、检测机构弄虚作假、加油站不正常使用油气回收装置、销售未纳入北京环保目录的车辆等问题申请信息公开，探索公益诉讼可能性。



自然之友总法律顾问刘金梅受邀在机动车行业环境公益诉讼会上进行分享



我国的机动车召回制度规定

### 中国人民大学环境法律诊所课程

培养青年环境法律实践人才。

1. 与中国人民大学法学院合作设计环境法律诊所课程；
2. 在信息公开、选案分析等环境公益诉讼实践方面进行授课；
3. 指导学生跟进环境公益诉讼案源。



课程中实践常州案模拟法庭



环境法律诊所课程学员与老师合影

# 环境公益诉讼行动地图

2019年，公益诉讼方面，法律团队新提起6起环境公益诉讼案件，包括1起水污染，2起土壤污染，3起生态破坏；1起案件调解结案。政策倡导方面，参与9项修立法，5项全国性提案、建议，2项省级提案、建议。

截至2020年1月2日，自然之友共提起46起诉讼，其中39起获得立案（包括大气污染案件12起，水污染案件4起，应对气候变化2起，土壤污染案件8起，海洋案件1起，生态破坏案件10起，行政诉讼2起），已结案15起，尚有24起案件仍在审理中。支持起诉案件1起。



\* 为2019年新立案  
# 为2019年结案

## 行动故事

### 广西恭城：30 年山地污染之殇

文 / 王学琛

#### 30 年采矿与重金属污染

若不是一封投诉信，没有人会注意到这个大山深处的小村庄，已饱受几十年污染之痛。

“土能生万物。”广西桂林恭城瑶族自治县西岭乡磨底塘屯村，村民李贵家贴着这几个字。百米之外，河边的水田已荒废许久。“庄稼长势越来越差，一年不如一年，种出来也不敢吃。”李贵口吻沉重。

水田荒废原因是受到当地一家矿企采选矿废水污染，多年来始终未修复。如今，村里人现在都在商店买米吃，也早已不敢喝流经村子的老虎江的水。

磨底塘屯，群山环绕，一条名为老虎江的河流穿山而过，村庄倚河而居。李贵生于斯长于斯，回忆小时候，河水清澈，“鱼虾很多，还有娃娃鱼。”

改变发生在 1988 年。恭城瑶族自治县矿产公司取得回头山矿区采矿许可证后，开始对回头山矿段铅锌矿进行开采，同时对铜矿进行探矿工作。

回头山是老虎江的发源地，矿区覆盖源头的大部分溪流，尾矿库此前 4 建于老虎江其中一条源头的溪谷中。

尾矿即从矿石中提出有用成分后的剩余矿浆。原矿石在选矿厂经破碎碾磨，后被投入到添加了浮选药剂的浮选池中，岩石残渣沉至池底，最终被排入尾矿库中。

由于尾砂中有重金属残留和化学药剂，尾砂库是矿区的重要污染源，也是矿山危险



磨底塘村 / 摄影：杨洋

性较大的设施。由于堤坝高度有限，遇到雨季，尾砂容易直接从坝内溢出，除却污染水源之外，还有溃坝和泥石流的风险。

尾矿库溃坝往往造成长期污染。在村民的记忆中，“从 1994 年建成至 2016 年，每逢下雨涨水，污染物顺流而下，铺满整条老虎江，以及澄江河老虎江汇合以下流域至峻山水库流域段。”

1998 年，强降雨造成尾矿库坍塌，尾矿砂沿河谷泻入江中，沿岸磨底塘、椅子村、大竹山几个村庄农田受到污染。

《广西恭城县回头山铅锌铜矿采矿权评估报告》（新志矿评报字[2012]第 011 号）显示，截止 2012 年 11 月，矿产公司多年开采矿区坑道较多，矿坑废水未经任何处理直接向溪沟中排放，坑道水中铅、锌、镉的含量大大超过《污水综合排放标准》。

在 2015 年 11 月，恭城县环保局委托广西壮族自治区环境监测中心站对磨底塘水田土壤和山地土壤进行调查监测，结果显示，土壤重金属镉含量为 6.00mg/kg。依据国家标准，磨底塘屯受污染水田土壤和稻谷镉含量已严重超标。

“矿产公司清理的尾矿物仅限于选矿厂位

于矿坝范围，未对几十公里的自然河道污染物进行清理，现今河道依然无任何生物，鱼虾灭绝，毫无生机。”村民们试图通过各种渠道来解决污染状况。

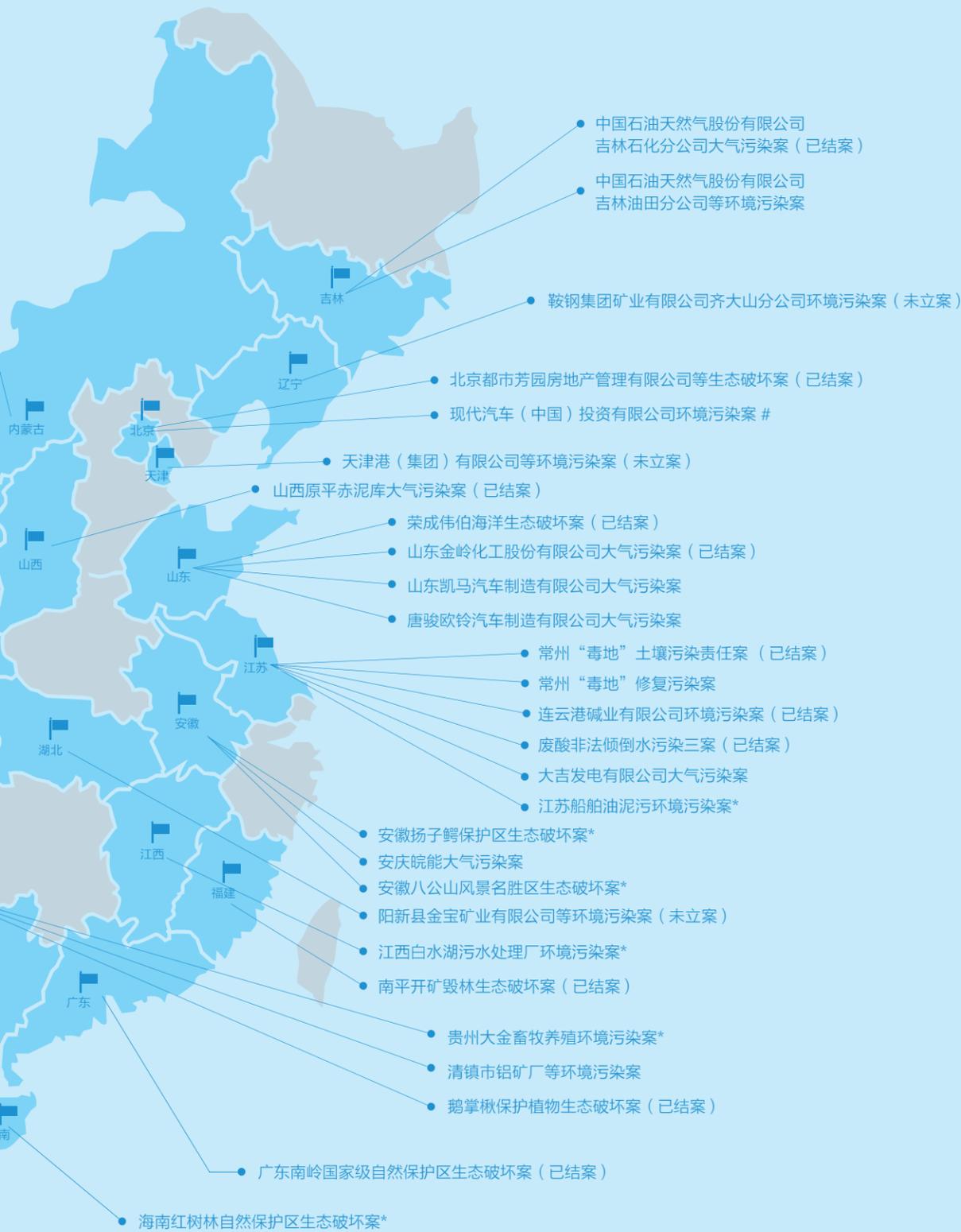
2016 年，村民给环保机构自然之友公益邮箱发了一封投诉信。同年 9 月，自然之友的环境律师杨洋与另外两名同事前往磨底塘屯，在现场采集了多个水样和土壤样本，送往获得资质认证的第三方独立实验室进行检测。

检测结果显示：磨底塘屯周边大部分水田土壤样本镉和锌含量，都超过《土壤环境质量标准》（GB15618-1995）II 类土壤指标。超标最高的样本中，镉含量 7.5 mg/kg，是国家 II 类土壤标准的 25 倍，锌含量 1640mg/kg，是国家 II 类土壤标准的 8 倍。

镉是人体难以代谢的重金属，长期食用含镉超标的食物，会使镉在体内蓄积产生慢性毒作用，导致肾功能异常、骨质疏松软化多孔。镉含量超出 II 类土壤标准意味着，土壤质量已不能保障农业生产，且危害人体健康，不宜作为农业生产用地。

自然之友认为，该检测报告结合其他公开信息，可以证明，矿企的生产活动对水环境造成了重金属污染。矿坑废水直接排入老虎江，而老虎江又系澄江河支流，致使磨底塘以及周边水田土壤受到严重的重金属污染。

2017 年 3 月，自然之友向桂林市中级人民法院提起环境民事公益诉讼，杨洋为此案代理律师。2017 年 4 月，桂林市中级人民法院予以立案受理。



## 自然保护区的创伤

杨洋回忆第一次来磨底塘屯的情景，从恭城县城出发，天气阴沉，翻越垭口时遇到大雾，有淅淅沥沥的小雨，崎岖狭窄的山路让她眩晕。历时五个多小时，终于抵达村庄。

“如果不是因为环境污染，永远都不会知道这里。”杨洋眼里，这个村庄“近乎世外桃源”。而矿产开采的后果，不仅仅是土壤与水污染，还包括自然保护区的生态破坏。



矿坑排放的废水 / 摄影：王学琛

从磨底塘屯沿山路进山，雾气缭绕之处，有大自然最健康的生态系统，在1982年被划定为海洋山自然保护区。

位于在桂东北6县交界处的海洋山自然保护区，是广西重要的水源涵养林区。一篇发表于2008年的文献显示，保护区内1756种植物中，录入《国家重点保护野生植物名录》的保护植物有18种，包括国家一级保护植物红豆杉、南方红豆杉、钟萼木与银杏。

大山保存了完整生态系统，蕴含着丰富的矿藏。但开发与保护的矛盾成为这片土地难以消弭的创伤。

编纂于1992年的《恭城县志》显示，恭城主要矿产资源有钨、锡、锌、钽、铌、花岗岩等，其中钽铌储量占全国50%以上，铅锌矿藏量属广西第二位。明万历四十八年（1620），恭城岛坪源已有1000余矿民土法开采铅锌矿。

因为采矿，森林的道路被开辟出来，石子与水泥道路延伸至大山深处。收益源源不

断送出大山，但代价同样沉重。

2017年7月20日，在桂林市中级人民法院的组织下，自然之友、被告矿企以及法院三方共同前往矿区进行现场踏勘。

踏勘发现，海洋山保护区老虎岩内的探矿及露天采矿行为，直接导致保护区内植被大量死亡，山体发生多处滑坡及坍塌现象。“老虎岩采矿废渣置于露天环境无序堆放，未对渗滤液采取任何收集措施，已严重危及自然保护区及其周边生态环境安全。”

此外，公开资料显示，因涉及海洋山自然保护区，2008年12月采矿许可证到期后，矿产公司无法取得续采工程环评审批。在此情况下依然违法开采达8年，仅在1994年办理了有效期一年的《排放水污染物许可证》。此后在无排污许可证的情况下，同样违法排污达20年之久。

## 艰难的复绿

土壤污染与自然保护区生态破坏同样引起了中央环保督查组的关注。2016年，中央环保督察组进驻广西期间，将“恭城瑶族自治县海洋山自治区级自然保护区违法采矿污染环境”列为广西五个典型环境问题案例之一。

督察通报称：“广西海洋山自治区级自然保护区恭城县内有3家采矿企业、6个采矿区长期开采至今，相关部门于2012年违规发放采矿权证，许可开采面积达58.4平方公里，占该保护区在恭城县境内面积的23%，保护区自然环境支离破碎；采矿尾矿库泄露导致下游农田重金属污染，群众长期投诉。”

针对上述问题，2018年2月，广西壮族自治区人民政府网站通报《广西中央环境保护督察反馈意见问题整改情况》。此通报称：“桂林市人民政府已于2017年12月8日下文对涉及的7宗采矿权作出关闭退出海洋山自然保护区的决定。”

开采可停止，创伤却并非一朝一夕可修复。

闭矿与修复工作涉及到土地复垦、环境修复、人员安置与资产处理。有学者根据国外矿山关闭的实例，建议“应从矿山开采初期，就着手制定闭矿规划。”

然而，几十年粗放式的开采，矿业企业的重心多集中于探测矿藏储量与制定生产计划，缺乏细致的闭矿措施。据2016年公开发表的论文数据，我国的矿区土地复垦率远低于世界上半发达国家50%的平均水平，仅有12%。

如今，回头山矿区的开采面正在复绿，种植了杉树和马尾松。一名环境鉴定研究者告诉界面新闻：“杉树和马尾松环境适应性强，通常用作复垦。二三十年后，杉树和马尾松就会衰退，四五十年后竞争不过阔叶树种，植被会逐渐恢复到原始状态。”

不过，对于治理方案，自然之友在现场勘察后质疑，“方案简略笼统，不能从根本上消除库内尾砂对下游环境造成的环境污染。”例如，“取样点设计并无具体依据，没有专家评审意见，得出的结论也没有数据支撑。”

## 大地暗藏危机

植被几十年后或许可复绿，但对于被重金属污染的土地来说，修复起来要艰难得多。

在环境事故多发的中国，磨底塘的污染面积并不是最大。但对当地村民而言，被污染的95亩农田，是他们的生计来源。土地无法耕种之后，村民不知何去何从：“希望耕地能够回到原来的样子。”

恢复并不容易。较于废水横流、雾霾呛鼻、垃圾围城这些看得见、摸得着的污染，土壤污染如同隐藏的危机——隐蔽性高，调查难度较大，且治理费用高昂。

“目前常见的土壤修复方法，比如通过植物来吸收污染物，或者有种方法叫做化学淋洗，再就是物理方法，将被污染的土壤转移到其他地方集中处置。”自然之友总干事张伯驹告诉界面新闻：“但无论哪一

种方法，都需要非常高昂的成本，或者非常漫长的时间。”

也正因此，在美国和西欧，狭义的“污染”甚至可以专指土壤和地下水污染，因为只有它具备积存不散、持续影响地面健康的特质。

实际上，污土之痛早已存在于中国众多区域。2014年4月，原环保部发布的《全国土壤污染状况调查公报》指出，全国土壤环境状况总体不容乐观，部分地区土壤污染较重，耕地土壤环境质量堪忧，工矿业废弃地土壤环境问题突出。

中国环境保护产业协会重金属污染防治与土壤修复专业委员会秘书长刘阳生曾在公开会议上表示，受技术不成熟、资金不足、评估标准模糊三大问题影响，修复中国被重金属污染的土壤注定是一场持久战。

一方面是技术挑战，刘阳生在上述会议期间表示，中国土壤重金属污染“量大面广”，意味着成本高昂的技术难以大规模推广，也使国外主要针对小块土地修复的技术在国内难有用武之地。

此外，土壤污染责任主体认定的复杂，导致修复资金“钱该谁出”的问题成为了困扰。一些污染严重、远离城区、开发价值不高的污染场地，常常面临无人问津的状态。

杨洋告诉界面新闻：“‘污染者付费’在实际操作过程中会遇到企业经营状况不良、面临破产无力承担修复费用的情况。污染地块最终或许将由地方政府买单，但地方政府财政可能也难以支撑。”

根据《全国土壤环境保护“十二五”规划》，“十二五”期间（2011年至2015年），用于全国污染土壤修复的中央财政资金为300亿元。对比而言，美国在20世纪90年代污染土壤修复上的资金为近1000亿美元。

西方工业化国家同样走过了土壤和地下水污染的艰辛历程。对于资金问题，美国采取的措施为“超级基金”法案。

20世纪后半叶，美国经济重心转移，许多

企业搬迁后留下了大量被污染的土地。“超级基金”在此基础上确立，用基金手段以保证土壤污染治理。此基金中的资金来自于财政拨款、向可能污染土壤的化工原料和行业征收的税费，以及向负有环境损害责任的公司或个人追回的罚款。

中国也正进行探索。2019年1月1日正式实施的《中华人民共和国土壤污染防治法》将在中央和省级层面设立土壤污染防治基金，用以治理农业用地土壤和无法认定责任人的污染地块。

目前《土壤法》并未对防治基金的资金来源做明确说明。不过，有研究者表示，从无到有，本身就是一大突破。

## 麻烦的诉讼

中央环境督查组通报之后，恭城瑶族自治县矿产公司起草了一份磨底塘屯村民的补偿协议书，见证方为西岭镇人民政府。界面新闻获取的补偿协议显示：补偿标准为认定污染前（即2015年以前），每亩水田一次性补偿4000元；2015年以后，每亩水田赔偿800斤稻谷。

多名村民称，与多年污染相比，他们认为补偿协议金额较低，但经镇政府镇政府“挨家挨户做工作”之后，签订了补偿协议。“没办法，总要在这里生活。”村民说。

据2018年2月公布的《广西中央环境保护督察反馈意见问题整改情况》：受污染农田损失共涉及农户32户，其中26户已正式签订了补偿协议书，共发放补偿资金57.3762万元。其他6户仍在协商中。

界面新闻于2018年11月走访得知，6户村民仍旧拒绝签订：“没有告诉我们数额制定的标准依据，叫做补偿而不是赔偿。”

此外，尽管同样受到污染，磨底塘屯上游的椅子村、大竹山几个村庄以及杉木坪、桐油坪矿段的村庄并不在补偿范围内。对他们而言，自然之友提起的环境公益诉讼“几乎是最后的希望。”



磨底塘村，水田区域为重金属污染区

“虽然环境公益诉讼针对的是公共利益，但村民可以此环境公益诉讼的鉴定结果为依据，以个人名义提起私人利益的环境损害诉讼。”自然之友法律项目主任何艺妮告诉界面新闻。

不过，无法忽视的是事实是，无论是环境公益诉讼，还是个人提起的环境损害诉讼，漫长而艰难。

尽管2015年生效的新《环保法》为环境公益诉讼打开闸门，大量的中国民间公益组织获得进行环境公益诉讼的资格，各级法院也被最高法院要求对此类诉讼进行支持，但现实阻力重重。

早在2011年，在新《环保法》颁布之前，杨洋代理云南铬渣污染公益诉讼案，先后去了“无数次”云南。不过，七年过去了，该诉讼虽然已经立案、证据交换，但至今仍无果。

“主要的问题还是缺少资金支持。”杨洋告诉界面新闻，对于很多环境公益诉讼而言，高昂的鉴定费用是环境机构面临的最大困境。在法院不能要求被告承担，环保组织又无力承担的情况下，案件往往因为污染范围等基本事实难以查清，久拖不决。

此案同样面临此问题。杨洋介绍称：“经鉴定机构估算，完成案件全部鉴定事项的鉴定费用大概需要192万，虽然自然之友一直在进行积极地筹措，但目前只筹集到50万，因此可能难以完成全部的鉴定内容。”

而对于环境受害者，提起私人诉讼的时间和精力成本同样高昂。“整个生活搭进去，最后得到赔偿可能要很久。”

《界面新闻》2019年1月21日报道（应受访者要求，李贵为化名）

## 行动故事

### 我们把在国家公园试点里的那些瞬间讲给你听

文 / 自然之友法律与政策倡导团队

2019年，自然之友法律团队进行了为期一年的国家公园试点调研，以社会组织的视角为国家公园立法建言献策。

国家公园是指以保护具有国家代表性的自然生态系统为主要目的，实现自然资源科学保护和合理利用的特定陆域或海域，是我国自然生态系统中最重要、自然景观最独特、自然遗产最精华、生物多样性最富集的部分，保护范围大，生态过程完整，具有全球价值、国家象征，国民认同度高。

作为我国重要的保护地类型，国家公园相关立法工作正在推进，自然之友对此十分关注，因此，踏上这一趟回味无穷的旅程。

#### 三江源国家公园试点

自然之友与三江源渊源颇深，上世纪90年代，自然之友创始人梁从诚先生就可



调研成员与千年红豆杉



青海玉树州囊谦县江西林场

可西里野牦牛队紧密联系，一起推动藏羚羊的保护。自然之友与北京市朝阳区永续全球环境研究所（简称GEI）同行，再次踏入这片神奇的土地。

我们调研的青海玉树州囊谦县毛庄，有神山、欧米茄河流环绕的嘎丁寺以及苏莽寺。调研中，我们了解到三江源国家公园的试点核心区范围内允许牧民居住与放牧，但是这些牧民仍担心未来，若不再允许放牧，这将给他们的生活带来较大影响。此前，当地已实施大规模的生态移民工程，但由于大部分当地移民知识水平低，语言不通，难以在安置区附近重新就业，生活更加困难，于是部分牧民又搬回草场。

在这里，人与野生动物共居共存，牧民是

这片草原的使用者，也是守护者，也应当成为直接的生态受益者。为此，在山水自然保护中心的支持下，当地牧民合作社开展以社区保护为基础的昂赛自然体验项目，获得了三江源国家公园试点第一个自然体验特许经营权。该项目探索在国家公园范围内开展不损害生态的经营项目，让守护草原的牧民从生态中获益，也推动国家公园体制探索出更有利于平衡人与自然关系的保护和发展之道。

#### 钱江源国家公园试点

钱江源国家公园试点位于浙江省衢州市开化县，除拥有独特的生态价值外，还有着

经济较为发达、人口密度较大、集体土地占比高的特点。该试点范围内集体土地占比高达79.7%，这些土地长期被当地村集体所有，作为林地、农田等开发利用，是当地村民的生计所在。

如何处理好集体土地的开发利用与生态保护的矛盾，是否可以探索出一套可行的国家公园集体土地管理制度，是钱江源国家公园建设过程中面临的挑战之一。

我们来到钱江源国家公园试点的核心组成部分，古田山国家级自然保护区。我们一行人往保护区深处走，原始森林郁郁葱葱，少见人为干预的痕迹。

但是，在人口稠密的东部地区，“人类消失”是否才是国家公园生态保护的唯一途径？专家们认为，事实并非总是如此。各个自然保护地的实践经验也在向我们证明“人类可以通过对自然环境的‘适度干扰’保护当地的生物多样性”。

迄今，钱江源国家公园试点范围内还保留有一部分集体土地，交由当地村民耕种。试点管理者和专家研究发现，事实上，这些水田已成为鸟类的乐园，鸟类常常会来觅食和休憩。如果完全放弃这些水田，停止人类的生存活动，反倒可能减少生物多样性。

当然，村民也要放弃化肥、农药，改为有机无害的耕种方式。有机农产品再附加以国家公园的品牌价值，农民们也可从劳作中获得更好的报酬。同时，无农药、化肥耕种的生态水田，也可为国家公园内的鸟类提供充足的食物，从而探索保护人类活动的同时也保护生物多样性的理想生态模式。

#### 东北虎豹国家公园试点

2019年12月底，调研团队造访汪清，参加东北虎豹国家公园试点管理局汪清分局



巡护员讲解清套知识



调研团队在国家公园范围内的古茶园调研

举办的以“携手保护东北虎豹，共建国家公园”主题的社区活动，同时对东北虎豹国家公园试点进行调研。我们有机会跟着当地的巡护人员一起上山进行“清套活动”，即清理被大雪掩盖住的兽夹猎套。

试点内，目光所到之处都是白茫茫的一片，还没有走进林子，积雪就已盖过小腿肚。巡护员们在前面探路，并给我们讲解如何从树枝树干的擦痕看出野生动物的痕迹以及如何发现兽夹猎套、雪地生物脚印等。

这些内容听起来简单，但都是巡护员与这片土地朝夕相处的经验。有意思的是，在从事巡护工作之前，一部分巡护人员的身份是狩猎者，他们在清套时更容易发现和拆除兽夹猎套。也有一些护林员是林场的伐木工，林场转为保护地后，失去以前的工作，当起护林员，这样得以继续发挥他们与树木打交道的经验，同时也可养家糊口。

以前的狩猎者、伐木工，现在的兽护者、护林员，这种身份的转变在其他国家公园试点也有体现，比如三江源国家公园试点的牧民也担起生态公益岗位等等。

#### 武夷山国家公园试点

武夷山的茶叶和茶文化驰名中外，连同其秀丽的风景入选“世界文化与自然双遗产”，种茶、采茶、制茶、售茶也早已成为武夷山人生活的一部分。然而，茶产业与保护之间矛盾凸显，以烟熏茶为例，用松树枝

烟熏茶叶是武夷山传统制茶工艺之一（茶叶成品会有浓郁的松香味道），不过近年来，一些茶户为“松树”犯难。

以往，茶户会种植松树供熏茶使用。但近年来，武夷山范围内实行严格的生态保护，尤其核心区内禁止砍树，即使是茶农自己种的松树也不得砍伐。于是，茶农就想从外面购买松树枝，但是外来树种可能会带来病虫害等，因此，管理部门对外来树种，甚至是树枝监管同样严格。

那将茶叶采摘后，运输到外面进行熏制加工呢？茶农均表示，运输过程较长，且脱离原来的环境，对茶叶的品质有所影响。烟熏茶不仅味道独特，更是一种文化传承，当面临必要的保护需求时，又该何去何从呢？

烟熏茶只是当前众多困境的一个缩影，茶叶与保护之间的天平上还有很多砝码，比如每家的茶园面积应为多少，每户的居住用地应为多少，茶叶种植过程中，农药应如何使用等等。我们提到生态环境，往往最先关注的是绿水青山，但也要把望远镜拉近，看看里面的人和他们的生活。

在武夷山国家公园试点的桐木村，我们看到一颗千年红豆杉伫立在村口，守护着这里的世世代代。

国家公园试点调研的一年，是关于生态、关于环保的，但更是关于大自然中的每一个生灵和他们的福祉。

# 支持公众参与， 培养绿色行动者

2019 年全年，自然之友通过培养、支持绿色公民自主发起环保活动的形式，在全国共举办线上、线下活动 1444 次，其中线下活动占比 95% 以上，直接影响公众 115360 人次。活动内容涉及低碳空间公众导览、空气污染和垃圾分类减量公众教育、城市河流守护、绿孔雀及其栖息地保护、环保读书会、环保音乐会、大型活动“零废弃”等多个环保主题；并支持了 20 余个各地环保志愿者小组，和 20 余个各地大学生社团开展在地环保行动。

全年活动覆盖北京、上海、广州、深圳、南京、沈阳、太原、襄阳、苏州、杭州、成都、武汉、长沙等 24 个城市。



2019年6月21日，自然之友联合银杏基金会、凤凰网公益举办“用艺术守护绿孔雀”发布会，近百位伙伴来到现场，共同见证了著名折纸艺术家刘通创作的大型绿孔雀折纸作品的发布。

## 气候变化



继低碳家庭节能改造实验后，“人人参与缓解气候变化”行动开始尝试在公共空间产生影响力。经改造室内和小花园为低碳展馆之后，以该展馆为开放场景，培养核心志愿者，以“一日馆长”为“魔豆”，使其具备成群以及成事的能力，成为自组织和自行动的中坚力量。

### 年度重点工作

1. 开展一日馆长培训，培养作为项目中坚力量的核心志愿者；
2. 研发进阶工作坊、学习沙龙 GREEN TALK 与低碳 MINI 展，设计核心志愿者成长路径；
3. 维护一日馆长群体（低碳社群），陪伴“核心志愿者成长”定期开展线上线下参访活动，为核心志愿者提供实践机会，并担任“筹款大使”影响更多人成为“绿色公民”；
4. 中法环境月在北京、广州举办工作坊和低碳 MINI 展。

学完展馆的历史，我才明白，低碳展馆的理念和价值决定了，它应该是像我们每个人的家，是一个最普通最自然的地方。

馆长培训有整整三个周日，让我的收获颇大。不仅学习到了低碳环保的知识，懂得了如何进行团队合作，更重要的是结交了很多水平很高、人又非常好的叔叔阿姨、哥哥姐姐们。



一日馆长培训



正在进行中的工作坊



馆长在低碳 MINI 展位公众介绍低碳生活方式

### 年度亮点数字

- ◎ 低碳展馆共培养 **87** 名“一日馆长”；
- ◎ 全年开展 **20** 余场进阶工作坊和学习沙龙；
- ◎ 低碳展馆 **7** 场低碳 MINI 展；
- ◎ 线上线下参访人数达 **6000** 余人。

## 公众健康



蓝天实验室通过公众空气重污染天气科普与防护讲座，与公众及时紧密地互动，引导大家关注个人生活方式与雾霾的关系，从而做出对环境更有好地选择。

### 年度重点工作

1. 培训公益讲师，希望能够帮助更多普通民众在保证自身健康的基础上，了解自身生活行为与环境保护的关系，从而产生更多自觉行动。
2. 2019 年，蓝天实验室公益讲座不仅向自然之友月捐人（以下简称“月捐人”）开放听众名额，而且还面向月捐人开放预约公益讲座场次的名额。蓝天实验室的资金源于月捐人，再以讲座参与形式回馈给月捐人。



《面对雾霾 受害者？行动者》扫描二维码观看



蓝天公益讲师正在给学生讲解空气防护方面的知识。

### 年度亮点数字

2019 年，蓝天实验室共在 **13** 个城市的 **33** 个辖区展开活动，培训 **27** 位新老公益讲师；共举办公益讲座 **135** 场。累计到场听众 **5389** 人。

## 可持续社区



河流守护通过搭建河流场景下的公众参与入口，引导、培育和支持更多的公众开展河流相关行动。



### 年度重点工作

#### 河流净滩

2019年8月，在UL公司的支持下，自然之友河流守护团队组织了为期两天一夜的河流净滩讲师培训。其中33名志愿者，经考核合格获得自然之友净滩讲师认证，他们分别分布在北京、广州、深圳、东莞、肇庆、惠州、苏州、上海、太原、郑州、武汉、郴州、湘潭、新余、成都、平湖、沈阳、长春等18个城市。



#### 河流导览

2019年，在北京清河（广济桥至燕京神学院）、清洋河龙型水系、清华园（胜因院至水木清华）、安河桥闸-黑山扈沟-京密引水渠、这4处河流导览段的基础上，新增两处河流导览段，分别为凉水河亦庄段和玉渊潭公园东湖湿地段。

与玉渊潭公园和红领巾公园合作开展科普游园会；与红领巾公园合作节气自然观察活动，累计开展14个节气的主题观察，培养小自然讲解员6名。

#### 河流核心志愿者社群推动

2019年起，累计在北京成立清河、凉水河、坝河、萧太后河、昆玉河、龙道河（潮白河）、孟祖河（沙河）、通惠河（北运河）、房山小清河、亮马河等区域河流关注小组，开发和归纳河流净滩、河流导览、河流亲水调查三个河流场景的行动工具、技术指南和培训。

河流净滩志愿者们正在捡拾垃圾



扫码观看UL公司净滩活动记录及视频

### 年度亮点数字

2019年9-12月，河流净滩讲师志愿者在全国**15**个城市，累计开展**54**场净滩活动，共计**1942**人次参与，清洁**30**条河流（海湾），清洁河滩及海湾长度共计**19835**米，捡拾垃圾共计**2510**kg。

2019年3月起，累计在北京清河、萧太后河、凉水河、昆玉河、红领巾公园和玉渊潭公园等地开展**37**场走河和河流导览活动，累计参与人数**1032**人。



借助万科公益基金会的动员力，从深圳地区万科强关联学校开始，支持培育零废弃学校，摸索一条从学校到家庭到社区的垃圾分类减量影响路径。

在利乐中国支持下，面向全国的校园，将牛奶盒回收从理念宣传到回收行动完整推进，形成校园可回收物专项回收案例。



### 年度重点工作

1. 面向全国青少年儿童，举办第一届零废弃达人挑战赛；在深圳市完成首场儿童赋能营；
2. 支持学校开展零废弃行动，包括教师培训、环保课程设计、创新课程（项目式学习）开发、校园堆肥探索等；
3. 研发完成《零废弃学校建设指南》试用版，包括学生活动手册、教师教案手册、项目评估手册、教师培训手册、系统支持（附录）；
4. 招募有意愿参与牛奶盒回收的中小学校，指导学校建立牛奶盒回收规则、开展校园回收活动；
5. 在北京、广东、河北举办“废弃物与生命”教师培训，二百余位教师参与课程；
6. 受“北大博雅讲坛”邀请，《垃圾魔法书》主编团队在青岛、成都、重庆、深圳举办垃圾减量巡回讲座。



### 年度亮点数字

来自**7**个省市的**130**位学生参与“个人及家庭零废弃挑战赛”。

**5**所学校开展校园牛奶盒专项回收项目。

在北京、广东举办**5**场“废弃物与生命”教师共修营，在河北举办专场教师培训，超过

**200**位零废弃讲师参与课程。

# 生物多样性

## 绿孔雀 保护公众行动

绿孔雀保护行动公众倡导项目致力于为绿孔雀栖息地保护行动扩大影响，为多方面参与的绿孔雀保护行动形成良好的舆论环境。为此，我们努力在全国范围内吸引对绿孔雀感兴趣的人群加入保护行动，提供有针对性的支持和培训，并在当地组织开展因地制宜的科普活动，帮助绿色公民成长，进而在多地形成具备独立行动能力的社区志愿者小社群。

### 年度重点工作

- 1、与公众面对面的活动：组织和参与爱鸟周、地球日、博物馆日、生物多样性日、生物多样性嘉年华、有机市集等活动，积极宣传绿孔雀，为志愿者提供实践机会；
- 2、志愿者能力提升：为志愿者提供在线讲座、活动培训、物料支持，帮助志愿者在当地开展绿孔雀保护主题的科普活动；
- 3、线上传播：管理微博超级话题 # 拯救绿孔雀 #，已有 3170 粉丝，累计发帖 829 条，阅读达到 4481.4 万。项目发起的新浪微博话题 # 绿孔雀守护者 # 获得 120.8 万阅读；
- 4、志愿者社群发展：发展和形成了相对稳定的北京志愿者团队，北京、杭州、清远、昆明部分志愿者能够独立开展绿孔雀保护行动。2017 年开始由绿孔雀保护行动志愿者牵头发起筹备的自然之友成都志愿者小组，终于在 2019 年夏宣告成立，同时在小组内成立绿孔雀保护项目，在当地以绿孔雀保护主题科普为切入点，推动当地的生物多样性保护宣传工作。这也是由绿孔雀保护行动志愿者发起并最终获得成立的第一个自然之友志愿者小组。
- 5、举办第三届全国少年儿童绿孔雀公益艺术创作大赛，发动全国小朋友用画笔描绘出心爱的“绿孔雀”。本届获奖作品和前两届的优秀作品一同在线上、线下展出。



自然之友联合清华大学、北京师范大学等高校社团举办“生物多样性进校园”系列活动



2019年6月，大小朋友们通过折纸艺术关注绿孔雀



2019年12月，在北京王府井举行绿孔雀保护主题科普展。

### 年度亮点数字

截至 2019 年年底，绿孔雀保护公众行动共有注册志愿者 **463** 人。在全国形成艺术创作、科研科普、传播和活动 **3** 个志愿者社群，组织和支持志愿者组织在北京、上海、杭州、成都、广州、清远、昆明、丽江、莆田、西安、美国哈佛大学等地开展包括展览、讲座、游戏、绘画、手工等形式的绿孔雀保护主题科普活动超过 **350** 场，影响公众超过 **22000** 人。

## 画出我心中的绿孔雀



扫描二维码  
查看更多优秀作品

- 01《折纸绿孔雀折痕图》作者：杨君怡（北京）/ 02《飞过》作者：马思敏（云南）/ 03《别让美丽成为过去》作者：吕邵思新（云南）/ 04《夜光下的绿孔雀》作者：白宇航（云南）/ 05《可爱的绿孔雀》作者：陈源昊（云南）/ 06《绿孔雀》作者：郑盈盈（云南）/ 07《美丽绿孔雀》作者：梁宇辰（云南）/ 08《绿孔雀雄鸟涂色》作者：杨君悦（北京）/ 09《最美绿孔雀》作者：杨昭（云南）/ 10《绿孔雀》作者：林淑慧（广东）/ 11《绿孔雀—灯笼系列》作者：白羽涵（云南）/ 12《我心中的绿孔雀》作者：周予淇（广东）/ 13《谁知道我，谁救救我》作者：李炎东（云南）/ 14《散步的孔雀》作者：杨冬丽（四川）/ 15《雨羽》作者：宁钰涵（云南）

## 行动故事

### 涓涓细流 汇聚成洋

文 / 陈锦（自然名：腊梅）

生命的起源与水相关，即使现代社会居住地可能离水远一些，我们也仍然保留着亲水的天性。我的两个孩子从小参加自然之友和盖娅自然学校的活动，春天在植物课上写生，夏天跟随无痕山林小分队涉水，秋天在南海子湿地观察麋鹿与飞鸟，冬天去白河走冰。水给我们带来了这么多乐趣，又是我们生存的必需品，那么我们要做些什么才能保护这必不可少的水资源、让世世代代都能享受到水的乐趣呢？

2019年6月22日，我和蜂鸟（大女儿的自然名）参加喜鹊婆婆（赖寒、朴门永续设计师，自然之友·河流净滩讲师，自然之友·盖娅中级自然体验师）组织的清洋河龙形水系活动。作为河流守护行动的志愿者，我们换了个角度欣赏身边的美景，第一次了解到作为清河流域重要支流的清洋河及周边建筑的人文生态涵意，从设计到建成，它们对自然环境的影响。我们发现生态导览也是自然保护中河流守护的重要形式，小学生完全可以尝试参与，于是立刻就跟喜鹊婆婆咨询申请。

喜鹊婆婆很高兴能通过一次活动收个“徒弟”。鼓励蜂鸟加紧准备，还鼓励蜂鸟自己挑选任务。蜂鸟看中了龙形水系导览图的讲解点，在家查资料、起草解说词，接着又是朗诵背稿、为了控制时长反复修改删减调整。接到确定的活动时间通知后，为了避免第一次讲解的慌乱，我们娘俩带着妹妹还专门跑到鸟巢附近的导览图前实地排练。7月的北京天气闷热难耐，蜂鸟练习时汗如雨下，小茉莉花（小女儿的自然名）在一旁给姐姐不停地扇扇子。



7月28日上午，我和蜂鸟、小茉莉花一起参加自然之友联合太古地产公益大使们一起组织的龙形水系生态体验活动。蜂鸟作为志愿者为大家介绍了龙形水系的设计理念及其在奥林匹克园区的生态功能。在她精心设计的问答环节里，还用心准备了“绿孔雀”作为奖品，每一只都是她和妹妹小茉莉花叠出来的，最后，我们还特地送了一只给喜鹊婆婆，却遇到一个参加活动的小弟弟非要不可，于是，我们和喜鹊婆婆一起把绿孔雀转送给他，也鼓励他长大后，和我们一起参加河流守护和生态导览活动，小弟弟手捧着珍贵的绿孔雀破涕为笑、连连点头。活动圆满成功，蜂鸟得到了大家的肯定和鼓励，非常开心，我们都期盼着还有下一次河流守护活动。听喜鹊婆婆说

姐姐是年纪最小的导览员，妹妹小茉莉花很羡慕，她也要准备好自己、向姐姐学习。

转眼到了秋天，在9月21日的“国际净滩日”，蜂鸟、小茉莉花和我一起参加了在马家湾湿地公园举行的净滩活动。我们学习了垃圾分类，体验了捡垃圾、分类、称重、统计的全过程，对垃圾分类有了直观的概念。孩子们看到萧太后河从污染严重的“牛奶河”变成了清澈环绕马家湾湿地公园的美丽河，对水质保护也有了具体形象的理解。这次活动还被法新社报道，得到了更多人的关注。

“真心实意、身体力行”，我们加入了“自然之友河流魔豆成长群”，在群里我们看到好多群友以走河汇报的形式让大家实时

了解北京各个河流的现实情况，也常常讨论什么是更好的保护措施，有时候因为意见各异讨论还特别“激烈”。听着热心“群众”的走河“汇报”，我们也开始了自己的走河行程——我们在永宁沿着妫河走村串乡，进进出出好几座龙王庙。看着清代壁画上神色威严的龙王，体会古人对河流守护神的尊重、对大自然的敬畏之心、与自然和谐共处的美好愿望。我们去地安门外探寻元代大运河漕运的始点万宁桥（又名后门桥、地安桥），去庆丰公园走访通惠河上最著名的庆丰闸，去眺望守护了北运河的千年镇河塔“通州燃灯塔”，在始建于明朝的张家湾通运桥上从“马家湾”流到“张家湾”的萧太后河，想象着古代运河上的“万舟云集”。千年的运河，从航运、灌溉到排涝，对沿岸人民的生活繁荣、



我国南北经济文化的交流曾经起到重大作用，也对我们今天传承人类文明、美化城市景观、改善局部气候具有重要意义。

有水才有植物生长，洁净的水源吸引来各种野生动物。我们参加了自然之友野鸟会的观鸟活动，每次蜂鸟和小茉莉花都会在红领巾公园和奥林匹克森林公园的湿地附近停留很久，因为在那里有机会看到她们最喜欢的翠鸟。随着越来越多城市湿地公园的修建、乡土水生植物广泛种植，鸟类的栖息环境明显改善，城区的鸟种也越来越丰富。在2013年就被列入《世界自然保护联盟》濒危物种红色名录的翠鸟，已经成了在北京城里的常住客，流光溢彩的

它们在这里安居，每次相逢我们都非常地喜悦，就像遇着了好朋友，亲切地打个招呼，“小翠鸟，你知道吗，为了守护你们的家园，我们也在行动吗？”

注释：母女三人于2017年3月成为自然之友会员、月捐赠人。

当时，小茉莉花刚满5岁，是自然之友小月捐人之一。

## 行动故事

### 零废弃校园是怎样炼成的？

文 / 自然之友垃圾减量项目团队

自 2003 年起，北京五中有一群热爱自然、崇尚自然的高中师生，自发组成团队，研发环保课程，用行动保护大自然。2012 年，他们正式给自己命名：自然之子。

2013 年寒假归来，正值“美丽中国”概念首次被提出，校长张斌平邀请自然之子环保社师生为全校党员教师做相关介绍。一场“解读美丽中国，建设美丽五中”的座谈分享，为五中师生种下美丽的种子。

之后，社团主要是在五中校园策划组织环保活动。例如：在 3.12 植树节开展“有一种植树叫做纸张回收”的宣传推广并组织实施班级资源回收；在 4.22 地球日开展“拯救错位之宝，创造最美之家”环保展示活动；在 6.5 世界环境日举办《垃圾勇士》环保观影会；在金秋十月组织义卖拍卖闲置物资的绿色街活动，筹得善款建立绿色基金，支持生态和社会的可持续发展，其中包括金山岭植树、扶贫捐赠、助老助病童等配合行动。

为了让更多人成为持续的行动者，进而可以带动身边亲友一起行动，北京五中想到了研发环保课程。2013 年，通过参与自然之友《废弃物与生命》课程研发团队的志愿工作，五中师生深受启发。鉴于原课程的授课对象是小学初中，而五中是北京市示范高中校，于是在 2014 年 8 月北京五中《废弃物与生命》学生讲师团成立。9 月开始同名课程的高中版教学实践，其创新亮点即课程由自然之子环保社高二骨干同学开讲传授。学生讲师的特殊身份使



他们的教学设计更易于听课学生接受，具体特点是课程在精讲理论的基础上特别突出动手实践部分，也正是如此课程带来了更多的行动参与和行动改变。

经历了大约两个学期的授课后，从 2015 年 5 月学生讲师团开始走出五中，利用午间休息、班会以及放学后的时间，送环保课到附近的府学小学、菊儿胡同社区、黑芝麻胡同小学、史家胡同小学分校等地，寒暑假他们又扩展到崇文区广渠门社区、朝阳区秀水园社区、石景山区的打工子弟小学等地，为市民公众和小学生介绍垃圾问题的解决之道。二期讲师团的同学们又在《废弃物与生命》初阶课程基础上，利用假期开设升级版《自然之子领导力》课程、《生态戏剧》课程，既丰富了课程的内容形式，也扩大了课程的受众，更丰富了“建设美丽零废弃学校”。

同时，在 2014 年，自然之友总干事张伯驹应邀为五中做《泰国零废弃学校》的讲座，五中师生中第一次接触到零废弃学校这个概念，建设中国的零废弃学校便成为五中



师生的努力目标。

其后的几年，北京五中不断完善零废弃校园软硬件建设，并将零废弃校园实践扩展到北京五中教育集团的五中分校、五中通州校区、北京一中等多所学校。零废弃校园建设的课题出现在这些学校的地理课、信息课、通用技术课、综合实践活动课程中。

2018 年 4 月 22 日市级研究课《零废弃校园的实践研究》展示了五中分校阶段性成果。学生通过零废弃校园建设的研究性学习，创作张贴手绘海报于卫生间，宣传节约用纸；同时发起多用手绢代替纸巾的“帕客”行动；调查访谈教工食堂的食品塑料袋使用情况，促成食堂实施减塑新规；做试验，撰写酸奶盒清洗回收的可行性方案。

2019 年五中分校和五中通州校区分别开展【你好！二手袋】和午餐果皮制作环保酵素的持续行动。在五中分校每周二中午 1 点“你好！二手袋”小站的志愿者们会收集师生带来的闲置二手袋，放学后再将分类整理的二手袋送至附近小市场的合作摊位，通过重复使用，实现垃圾减量。同

时倡议校内师生从二手袋开始尝试零废弃生活方式，并将实际行动由学校带到家庭乃至社区。在五中通州校区，同学们收集午餐果皮，初一、初二各班都制作了环保酵素，减少校园厨余垃圾的同时，还通过对环保酵素的制作使用及环境影响的学习宣传，帮助更多的师生积极参与到垃圾减量的行动中。

在五中本部持续推进环保活动，从 2014 年到 2020 年，先后开展了纸张回收，对接天天洁再生资源公司；绿色街市闲置物品义卖拍卖，资源循环；光盘挑战赛节粮减废；厨余堆肥实践及生态小园建设等大量建设零废弃校园行动；2019 年地球日五中新开张的 3R 小铺，更是引领广大师生通过“用换换代替买买买”的新生活



方式，实现物尽其用，垃圾减量。同年 7 月启动的“垃圾银行”——每周三奥北回收，则是帮助五中师生将废弃物中的可回收物进行 14 类全品回收，尽量减少了丢弃的垃圾，将校园垃圾最大可能的减量化、资源化。

2018 年 8 月 11 日“自然之子”环保社受邀参加“垃圾分类北京市民论坛”，展示介绍作为学生社团在校园零废弃上的实践，受到高度赞扬。8 月 18 日中国首个零废弃日，来自五中和五中分校的师生志愿者向公众进行零废弃宣传和实践指导。11 月在中国可持续发展教育二十年大会上做《自然之子社团参与校外可持续发展实践案例》的分享，反响热烈。

2019 年北京五中通州校区成立自然之子环保社。6 月 5 日举办自制环保酵素，为藏区募捐衣物的爱循环活动，圆满成功。

2020 年，在抗击疫情的特殊时期，北京五中自然之子环保社召开非常绿色论坛，倡议五中教育集团的中小学师生共同参与

改变生活方式，回报自然母亲的亲身实践。用每个人的点滴行动和久久坚持，开创可持续发展的美好未来。活动得到北京市环保宣教中心、北京市东城区生态环境局的高度肯定，产生了良好的社会影响。

北京五中多年坚持的环保实践为社会培养出一批优秀的青年代表。他们中，有的学业有成，投身环保领域成为专业人士；有的虽在高校学有不同，但都心系自然，志愿奉献母校的环保大业，任劳任怨；有的则因热爱自然，不断自主学习提升，已然变身年轻有为的自然体验师、大受欢迎的植物课讲师，在开展自然教育的志愿奉献中影响着更多的孩子甚至成年人……他们成为北京五中公众参与的最好见证、最大成就。



## 行动故事

### 一张纸的公益行动

文 / 余韵卿

一张正方形纸，不剪不裁，你可以折出什么？

在 80 后刘通手里，小到花鸟盆景，大到走兽鼎器，似乎世间万物都能被他用片片柔纸“折服”。他陆续获得四项吉尼斯世界纪录，环保公益主题的证书、头衔。

骥骥之速，非一足之力也。他以和谐共生为文化沃土，将具有娱乐性和参与性、门槛相对低的折纸艺术，作为种子播撒。近日接受凤凰网公益专访时，刘通多次表达这样的理念：“从小培养孩子的公益意识。毕竟除了一线环保人士，我们后方也能扮演知识传播的角色。”

刘通，带着一张纸的机缘和使命。下一个吉尼斯纪录项目，正在孕育。

#### 和动物的濒危抗争

2019 年 6 月 21 日，北京郎园，刘通为我国濒危动物绿孔雀创作的折纸作品首次发布。活动由自然之友和银杏基金会联合主办，凤凰网公益频道担任战略合作媒体，主题为“用艺术守护绿孔雀”。

刘通比活动开始时间早了 2 个半小时抵达现场，极简的白衬衫黑色九分裤，是他在公开活动上常见的装扮。看着绿孔雀作品被围观，听着绿孔雀的故事被讨论，每有小朋友来回打量、提问，刘通自己会上前讲解。

这对巨型折纸绿孔雀长 3 米、高逾 2 米，就摆放在发布会入口处，赚足了眼球。孔雀脖子修长，造型优雅挺拔，绿色的纸质羽翼在侧光下反射华丽而有层次的光泽，似乎时刻待飞。到场的观众们争相合影，



刘通和小观众们合影，身后是绿孔雀折纸作品。图 / 益人录

过路人也会好奇地走近打探一番。

作品由一张 5 米 × 5 米的正方形纸折叠而成，从设计到制成耗时整整 2 个月。刘通需要做大量的前期数理推算，包括纸张折叠后的厚度变化、承重位置定点。而每一次对角线压折打开，需要走 30 步、做 4 个蹲起，到最终完成需要重复这样的动作上百次。

如此一丝不苟，是因为他听说了绿孔雀在我国岌岌可危的生存现状。“现存不足 500 只，这可比大熊猫数量还少。它是凤凰的灵感源泉，中国唯一本土孔雀物种。一个自带灵气和王者风范的动物，实在不希望以后只存在于记忆或画册里。”

接过自然之友和银杏基金会颁发的“绿孔雀守护大使”奖杯，刘通感叹担任守护者责任重大。他的作品展出会让更多人认识“绿孔雀”，“从知道到有意识地告诉身边人，普及面广了，关注度会相对提升”。

和绿孔雀作品创作情况类似的，还有刘通的第一个吉尼斯世界纪录作品——白犀牛。2017 年，听说了有关北部白犀牛世界仅存一只的故事，刘通决定折一只等比例作品，并以“世界最大折纸作品”的名义，冲击吉尼斯，激起犀牛保护千层浪。



刘通挑战吉尼斯纪录现场照

同年 4 月，河南郑州万象城中庭，数十人的围观与见证下，现场挑战 3 小时，刘通成功了。

他用“实打实的体力活”总结这一场创纪录的荣誉。符合要求的白纸从澳洲海运过来，长宽各 14 米，重约 100 公斤，前期测算和试折 3 个月。平日里对折一张纸不用 2 秒，换到白犀牛的创作里，就需要设计 10 至 20 分钟，再确认角、边是否有误差，由团队帮忙拉动折叠。

“那天其实非常非常紧张，中间失误了一次，纸犀牛没立起来。”刘通现在聊起来，还有点激动，眼睛发亮。“当时瞬间就懵了，毕竟周围那么多人看着。但我不能失败，立刻开始回忆每一个步骤，看到哪里出了错。”第二次尝试后，刘通完成折叠，将长 7.833 米、高 4.064 米的纸犀牛立在万象城。

巨型折纸白犀牛的原型，是世界最后一头雄性北部白犀牛苏丹——上世纪开始偷猎严重，致使这个原本庞大的种群走向灭绝。这只巨型折纸犀牛得到很多世界公益组织的关注和支持，并在世界巡展。2018 年 3 月，苏丹离世。

因为作品有美感有意义有名气，刘通不断从看展观众处得到积极反馈。一次一位清



刘通的环保纸样

洁工大爷，独自等到人潮散尽，默默读完作品介绍，整理衣服，举起手机，自拍留影。“这是他对作品的尊重，对动物保护理念的认同。”

折纸白犀牛之后，刘通陆续创作海洋动物保护主题作品。很多人看到他本人后会恍然大悟：“我看过你的作品，地铁、商场，都有展出。”

雪豹、北极熊、企鹅，越来越多有关动物保护的故事激发刘通创作灵感。他把感动、震惊、愤怒等情绪带入创作，给作品冠以“世界最大”“全球唯一”，在各地巡展传播。

四项吉尼斯世界纪录创造者、2016 十大中华文化人物、2017 大国匠心行业人物、2018 微博大 V 公益倡导者、2018 生物多样性保护大使、中国大熊猫国际形象全球首位推广者，是他被肯定的一个个头衔。

前不久，他和爱人在非洲大象孤儿院认养了 2 只小象，认养期 4 年。

#### 一个人一双手的热情

和大部分孩子一样，刘通也是从小喜欢折



绿孔雀折纸现场

纸。简单的纸飞机、千纸鹤、小船，“仅此而已”。

2006 年德国留学期间，他在公交车偶遇当地人折纸玫瑰，并送给同车的陌生人。被折纸技艺和以花传情的行为吸引，从此入了折纸的“坑”。

“折纸和钢琴、绘画这些艺术形式还不一样给，感性创作之外需要严谨而繁复的数理推算。”刘通说，能把折纸玩儿到现在，和他理科生的背景有很大关系。“我第一专业企业管理、第二专业机械制造，折纸会需要用到立体几何、微积分”。

毕业后，刘通一边做大学讲师，一边用业余时间创作小型折纸作品，偶尔给当时的恋爱送上理科生的浪漫。“有天和女朋友（现在的老婆）约会吃饭，她去洗手间的功夫，我看到桌上的正方形餐巾纸，不自觉就拿出来折，很快一个小天使造型出来了，她回来看到了，又惊喜又开心”。刘通倒不觉得这是在“撩妹”，而是习惯成自然、沁进骨子里的事。

“我相信一句话，工作 8 小时之外你做的事，决定了你一生的高度。”不知道跟谁学，国内也找不到合适的资料，刘通去国外网

站自学，“我也是从虚线和标记开始的”，和每个人手工课上的学习过程一样。

2015 年，刘通最终决定离职大学讲师的工作，全心深耕折纸。“最开始家里人很疑惑，折纸能赚钱？不就是一个小爱好吗？学习钢琴、雕塑，可以成为钢琴家、雕塑家，那折纸呢？”刘通自己也不敢相信，他就一步步做到被人们称为“现代折纸艺术家”。

“毕竟从学钢琴到成为钢琴家，这中间的苦只有自己知道。”直到现在，刘通还是把几乎百分之百的精力给折纸。比如为一场大展创作，“没白天没黑夜地忙活将近一个月，连感冒带发烧的，折完好好放一天假”。对，他说“一天假”足以。

除了折纸技巧，他对纸张也严格筛选，确认是环保材质。“都是由 FSC 国际森林委员会认证的环保再生纸张，生产纸张原材料的源头都是可以追溯并且受控的。”

刘通习惯用折纸和世界对话、表达自我。“它不只是有观赏性的手艺，也表达环保理念，传递文化交流情感。”

回看刘通最近的两次行程。

6 月中旬，他走进河北保定两所农村小学，8 个班级，给 300 名学生带去折纸公益课。“对这些可能连一次电影都没看过的孩子们来说，艺术和爱的普及，真的很重要。”

6 月下旬，他和自然之友、银杏基金会在微博发起 # 为最后 500 只绿孔雀折 500 只绿孔雀 # 的创意折纸接力赛，“万一能以参与人数之多再报一次吉尼斯呢？”

凤凰网公益 2019 年 6 月 25 日报道，图片除署名外均据刘通微博



## 志愿者培力与 社群支持

2019年，自然之友继续推动绿色公民建设，在青年行动、志愿者培训、亲子团支持等多个方面开展多项活动，包括为支持高校伙伴开展的“青萤行动”等。同时，2019年，志愿者支持培力项目正式立项，自然之友将持续推进建设公众参与环境保护的平台，让更多参与环保行动者不再孤单。

而在亲子团方面，自然之友仍然为盖娅亲子团助力，让愿意践行友善环境理念的家长获得有效支持。

自然之友相信，环境保护行动需要每一代人参与其中，现在的我们支持、陪伴家长成为绿色公民，家长的言行也将传递给给孩子，今天在大自然中追逐嬉戏的少年就是未来保护环境的新力量。

## 青年行动

### 年度重点工作

青年团队通过近年来的工作经验积累及与高校伙伴的联结，在 2019 年秋季学期支持高校伙伴们组建“青萤行动”，即一个专门帮助高校环保社团成长的团队，并通过社群共建共享的方式进行运作。

2019 年通过小额资助、项目联动等形式，全年开展春秋两季创想计划、《秋叶节》、《双十一快递箱回收》、《北京学院路讲座联动》等主题项目。参考“涟漪影响”传递的特点，向高校大学生传递环保理念，提升社团核心骨干的行动能力。

2019 年，系统梳理近年来与大学生群体交流的工作案例与经验，在自然之友绿色公民成长陪伴的目标下，参考驱动型发展模型，明确提出针对大学生“实践锻炼 + 同辈学习 + 理论学习”的绿色行动力陪伴模式。



高校举办的秋叶行动以及快递盒回收活动

### 年度亮点数字

全年为来自全国 **30** 所高校的环保社团或行动团队提供能力培训与专业支持，与 **300** 名高校行动者一起为近 **4200** 人次大学生，带来涵盖垃圾分类、自然体验等议题的创想计划、讲座联动、快递盒回收、秋叶节等主题活动，带动 **16000** 大学生人次的关注。

## 志愿者培训 + 社群支持

### 志愿者培力

#### 年度重点工作

2019 年 1 月，志愿者支持培力项目正式立项，该项目设立目标：关注志愿者个人的能力成长，通过各种努力，将自然之友的愿景、使命和价值观融入到志愿者精神中，得以可持续发展。

在自然之友共同体范围内动员更多的志愿者，培力更多绿色公民加入环境保护行动中。作为公益组织不再孤军奋战，作为公众通过志愿服务实现回馈社会的自我价值实现。

#### 年度亮点数字

2019 年新增注册志愿者 **620** 人 志愿者调查报告一份 志愿者种子训练营一期，**37** 位学员参与了一日培训。



自然之友志愿者们正在进行培训

### 亲子团支持

#### 年度重点工作

自然之友社群支持团队通过参与式协作、非暴力沟通、应用戏剧等多种方式，支持这群以体验式自然教育、亲子共育理念聚合，乐于践行友善环境的家长自组织社群。这样的工作是一个连续的、相对缓慢的、根植于日常生活中的过程。自然之友社群支持团队将这些工作中的部分分解为一个个工作坊活动，并在过程中强调没有权威、平等参与、共同创造和共同决策，陪伴并协助亲子团的家长们探索、找寻其自己的方法和力量。



#### 年度亮点数字

2019 年 1-12 月期间自然之友盖娅亲子团【含：一团、二团、三团（筹）、羚羊团】的 **289** 位家长组织亲子自然主题活动 **50** 余次，以团队捐赠的形式共计为自然之友捐赠 **20,450.00** 元，并在 99 公益日期间亲子团发起的“一起捐”为 [自然之友用法律保护大自然] 项目筹集善款 **2849.21** 元，家长们纷纷动员身边亲友一起加入“大自然合伙人”的行列。

## 各地行动小组

2019年自然之友小组发展策略进行了调整，由建立新小组为目标，转变为支持现有小组的可持续发展和自主行动，以及更多有行动力的核心志愿者。

通过基础活动资金和学习资金，支持小独立自主开展活动，丰富活动内容，提高活动专业性，对积极志愿者进行一对一支持，了解其成长需求，支持其个人成长，并为当地更多行动和志愿者培养作出贡献。

### 年度重点工作

1. 为了更好的支持现有小组可持续发展，实现小组所在地区公众环境意识普及及环境问题的推动，2019年自然之友小额资助项目，为支持小组项目和活动实施的基本费用，共计支持了11个小组约175000元的经费，支持各地小组不同主题的项目开展，有河流守护、垃圾减量、无痕山林、自然教育、蓝天系列、零废弃社区、物种保护及鸟类知识普及专题调研等主题的项目开展；

2. 支持成立2个新的行动小组，包括成都小组、武汉湿地保护小组，并推动成都、苏州、武汉湿地等3个小组实现小组管理架构转型，从传统意义上的“工作委员会”模式转换到“工作组”“项目组”、“共创会+志愿者”的管理模式，促进小组可持续发展，支持更多有意愿行动的志愿者开展行动，并未其提供支持和帮助！

3. 持续在12个城市公园和湿地开展的生物多样性调查，以及相关主题的公众科普活动；为城市生物多样性数据库提供支持，并通过调查提出相关公园生物多样性示范地恢复建议；

4. 2019年，法律顾问王振宇律师，对机构品牌保护方面给予专业支持，在小组发展方面，根据新乡小组实际情况，进行取消决议；在小组发展过程中，包括对外合作、传播和筹款等，出现擅自使用自然之友品牌等情况，法律顾问给予专业意见，部分情况进行了对接处理。



老居民讲述凉水河变迁



自然手工小组作品



扫描二维码，快来答题  
了解更多生物多样性的故事



### 年度亮点数字

◎ 在 **9** 个城市，通过 **10** 个蒲公英小额资助项目的支持，开展了鸟类、植物、昆虫、无痕山林、零废弃社区、空气、蝴蝶保护、自然手工、清山、净滩等 **10** 多个主题相关的调查、公众参与活动；

◎ 支持各地社群组织开产了 **670** 次的调查以及公众参与活动，参与人次达 **13747** 人次；

◎ 在 **7** 个城市开展了见面会和工作坊，参与人次达 **270** 左右；

◎ 在北京的 **4** 个城市湿地、**8** 个城市公园，开展了 **370** 次的公园生物多样性调查、科普观鸟、湿地调查等活动。

◎ 推动成立成都小组和武汉湿地保护小组。

## 行动故事

### 我是中国第一代环境工程大学生，为水奋斗近 30 年

文 / 刘康福

我是中国第一代环境工程专业的大学毕业生，来到武汉为水奋斗了近三十年，参与包括武汉市第一座城市污水处理厂在内的污水处理历史和以“武汉水专项”为起点的武汉地表水的治理与保护历史，但同时也亲眼见证武汉市湖泊沟渠水面大规模减少、水质持续恶化至目前有限好转的过程，我不敢说为武汉市的环境保护做出了多少贡献，螳臂之力、真心付出而已。我不是一个人在战斗，我有我的战友、我的兄弟姐妹，他们是我的团队，下面就来分享一下我们的故事。

武汉市拥有得天独厚的湿地资源。武汉湿地资源居全球内陆城市前三位，有 166 个湖泊和 165 条河渠，湿地面积占全市国土面积近 4 成，每年有逾 10 万只候鸟来到武汉越冬。其中不乏黑鹳、白鹤等国家一级重点保护野生鸟类和小天鹅、鸳鸯、灰鹤、白琵鹭等众多国家二级重点保护野生鸟类。

目前，武汉沉湖省级湿地自然保护区同时具有“国际重要湿地”身份，武汉市还有东湖、蔡甸区后官湖、江夏区藏龙岛、江夏区安山、东西湖区杜公湖等国家级湿地公园，以及金银湖国家城市湿地公园和其它一批自然保护区。

因此，我们选择以湿地保护为重点，就是保护武汉最大的生态资源和最亮的城市名片。

#### 2018 年天兴洲保护

天兴洲是在长江武汉段下游天然形成的一块江心大沙洲，洲长约 8.5 公里，平均宽 2.1 公里，洲滩面积约 26 平方公里，洲上原住民已全部迁至岸上，非汛期仍有人在岛上居住和劳作。因防洪等限制因素，多年未作大规模开发，生态状态良好，每年

冬季在洲头的裸露滩地上都能观察到多达二十余只国家一级重点保护野生鸟类黑鹳。

2017 年年底，武汉市刮起了一股大规模开发天兴洲之风。在 2017 年 12 月 10 日召开的武汉全域旅游大发展工作会上提出要天兴洲打造成为“长江风情岛”，建设“长江邮轮游艇中心”，使武汉成为长江中游城市群邮轮旅游集散中心。12 月 12 日，“武汉长江主轴远景概念规划”开始公开征集市民意见，其中位于天兴洲上游洲头的大片沙洲将成为武汉城市阳台之一——天兴洲阳台。行政效率之高，令人叹服。

为了探究这种开发的合理性和合法性，团队进行了广泛的调查研究和现场考察，从民间角度提出了自己的看法，希望协助政府更加理性地看待天兴洲及其深度开发。

我们分别从生态环保和水利行洪两个方面分析了依照目前的开发思路将会给天兴洲和长江带来的严重问题。

依据 2016 年 9 月开始实施的《湖北省生态保护红线管理办法(试行)》，“洪水调蓄”范围应划入生态保护红线，而天兴洲即属“洪水调蓄”范围(在下面的水利行洪部分另有表述)。2017 年 5 月由国家环保

部和国家发改委联合发布的《生态保护红线划定指南》指出：根据生态功能重要性，将涵盖“极小种群物种分布的栖息地”在内的、有必要实施严格保护的各类保护地纳入生态保护红线范围。据此，天兴洲应属生态保护红线范围无疑。

关于天兴洲是“极小种群物种分布的栖息地”的事实依据来自于武汉观鸟会。根据武汉观鸟会的观察记录，天兴洲是国家一级保护动物——黑鹳在武汉难得的最大自然栖息地，2017 年冬季最多时观察到 23 只黑鹳和 1 只同为国家一级保护动物的东方白鹳，该种群较为稳定，主要活动在天兴洲洲头的大片沙洲。黑鹳是大型涉禽，每年深秋、冬季、初春在武汉生活 5~6 个月，目前国内种群数量约为 600 只左右，世界范围内也仅在两千只左右，被列为国际濒危物种。



2019 年 10 月 29 日，在天兴洲上，两只黑鹳混在普通鸟群中。顾军 / 摄 图片来源：长江日报

而从基本生态控制线方面来看，2016 年 10 月实施的《武汉市基本生态控制线管理条例》第 12 条规定，河流及其保护范围为必须严格控制与保护的生态底线区。依照《中华人民共和国河道管理条例》第三章《河道保护》第 20 条之规定：有堤防的河道，其管理范围为两岸堤防之间的水域、沙洲、滩地(包括可耕地)、行洪区，两岸堤防及护堤地。

显然，位于长江江心的天兴洲和白沙洲应属长江河道的管理与保护范围，进而应属《武汉市基本生态控制线管理条例》规定的生态底线区，应受严格保护。除五类特殊项目之外，不得建设其他项目。经对照后不难发现，长江风情岛、长江邮轮游艇中心、旅游集散中心、城市阳台等显然不在可以建设的范围之内。

但根据《武汉市基本生态控制线落地规划》，天兴洲圩堤以内划为生态发展区，圩堤以外的江边沙洲划为生态底线区。此《规划》与《武汉市基本生态控制线管理条例》不尽相符。生态发展区尽管允许建设生态型休闲度假项目、必要的公益性服务设施和其他与生态保护不相抵触的项目，但这类低强度的利用限制显然也是不能满足长江邮轮游艇中心和城市阳台的开发需要的。

另外，水利行洪方面，长江武汉段的设防水位为 25.00 米，警戒水位为 27.30 米，保证水位为 29.73 米。天兴洲在《武汉市防洪应急预案》中被定义为“民坑”，是长江中下游防洪体系的重要组成部分，大洪水时具有蓄洪行洪的作用，洲上建有土堤圩堤，堤顶平均高程 28.5 米，堤防保护面积 9.77 平方公里。1998 年长江大



2019 年 10 月，湿地保护的志愿者到一所中学进行科普讲座后合影。(前排右 4 是自然之友原理事、自然之友武汉志愿者小组原召集人、绿色希望行动武汉小组负责人、湖北省环境保护政府奖获得者徐大鹏老师。右 3 为刘康福。)

洪水后，国家对长江中下游干堤之间严重阻碍行洪的洲滩民坑进行了平垸行洪、退田还湖建设，天兴洲被确定为单退民坑(已实施)，即退人不退耕，并修建了分洪口和退洪闸。

根据武汉市防洪预案，天兴洲分洪运用水位为 27.00 米，即武汉关水位达到 27.00 米并预测将持续上涨时，天兴洲扒口蓄洪。在水位回落时，坑内蓄水通过退洪闸排出。2011 年出台的《长江洪水调度方案》规定，汉口水位达到 28.50 米时，扒开东荆河口至武穴河段长江干堤之间洲滩民坑进洪，充分利用河道下泄洪水。

有资料显示，武汉关 27.00 米仅相当于武汉河段 2~3 年一遇的洪水位，也就是说，

每 2~3 年天兴洲就可能要扒口蓄洪一次，这种使用频率是相当高的。

根据《湖北省分洪区安全建设与管理条例》第九条规定：分洪口门区域和洪水主流区内，不准修建或设置有碍行洪的建(构)筑物、树障、渠堤等，已有的应清除。第十一条规定：分洪区应合理利用土地，调整农业结构，开展多种经营。经划定的分洪口门区域和洪水主流区内的土地，只限于农牧业及其他露天作业使用。

防洪度汛是天大的事儿，在上游荆江分洪区和杜家台分洪区经常为了保卫大武汉而开闸泄洪、致使国家和人民背负重大损失的情况下，大武汉自身又有何理由不全力畅通长江干堤之间的洲滩民坑?反而要在



湿地保护相关讲座和科普



净滩活动



志愿者骑行调查黑臭水体监测效果

两洲之上搞大规模开发，建设所谓的长江风情岛、长江邮轮游艇中心、旅游集散中心、城市阳台呢？难道这些还不属于有碍行洪的建（构）筑物吗？

### 综合分析，我们提出了以下建议：

- 1、暂停目前对天兴洲和白沙洲的开发建设方向与工作，避免更大的社会成本投入。
- 2、依法尽早制定《天兴洲和白沙洲发展规划》，明确两洲科学合理的发展定位，杜绝不以法律为底线的拍脑袋、大手笔开发建设。
- 3、《天兴洲和白沙洲发展规划》须经“规划环评”等法定程序，经过充分的公众参与，保证程序合法，再经政府批准成为法定依据。

以上分析和建议，我们通过一定渠道反映给了长江委和武汉市水务局，都得到了正面回应，武汉市水务局表示：严格按照长江委的要求，审慎办理涉河建设项目审批服务事宜，坚持安全第一、生态优先、绿色发展，落实共抓长江大保护的要求。

时至今日，黑鹳年年如约而至，天兴洲依然保持着仅有少量农业生产的低度开发状态，武汉市民仍然拥有一处可以耳闻江水舔岸、眼观黑鹳翩跹的静谧田园。

而在 2019 年，为了从民间角度查看武汉市黑臭水体的治理效果，我们选择了作为市政府所在地的首善之区——江岸区作为调查重点，依靠志愿者无偿提供的便携式

检测设备，计划在 5-7 月的三个月时间内，对江岸区黄孝河明渠、幸福二路明渠、四季港、建设渠、十大家明渠、塔子湖明渠、岱山渠、平安渠等全部 8 条明渠进行检测和评估，并形成报告。

我们首先从江岸区水务局获取了 8 条明渠的长度、方位等基本信息，并依靠“武汉湖河论坛”旗下的“武汉碧水青山骑行队”的主要骨干成员组成了项目执行小组，以骑行方式开始了我们的调查之路。

现场检测项目包括：时间、水温、大气压、GPS 定位、河宽、深度、流速、溶解氧 DO、电导率、氨氮、pH、氧化还原电位、透明度等，其中大部分参数依靠有浓厚公益情节的商业界朋友无偿提供的便携式水质分析仪 YSI 来完成，保证了数据的准确性。检测点位尽可能按照国家印发的《城市黑臭水体整治工作指南》，沿黑臭水体每 200~600m 间距设置，每条黑臭水体至少 3 个检测点，取样点设置在水下 0.5m 处（水深不足 0.5m 时，设置在水深 1/2 处）。

项目期间正值武汉高温季节，队员们尽管个个都是骑行能手，但头顶烈日，依然需要凭借强大的思想理念和团队精神，一条渠一条渠的去找，一个点一个点的去测，一次行动就是一整天，骑行里程都在 50~100 公里，中午自带干粮，晚上 AA 小聚。很多地方都是泥泞不堪，甚至需要弃车步行，更有些地方无法深入，我们还用上了无人机进行低空搜索。

从 2019 年 5 月 3 日至 7 月 14 日，我们分几次对 8 条水体进行了艰苦的探查，最

后根据《城市黑臭水体整治工作指南》规定的透明度、溶解氧、氧化还原电位和氨氮等四项理化指标对各个取样点和每条明渠的黑臭级别进行评估，形成了完整的《武汉市江岸区河渠整治效果民间评估报告》。

此后，我作为江岸区政协委员，将此报告正式提交给了江岸区政协，作为“2019 年江岸区政协调研课题”的成果，以期进一步督促、改善江岸区的黑臭水体治理与长治久清。

### 保护湿地就是保护人类的未来

“武汉湖河论坛”的活动内容与方式多种多样，既松散又集中，既严肃又活泼。“松散”体现在无注册、无专职、无资金，“集中”体现在有理念、有活力、有能力，以“水和湿地”为中心，适当向观鸟、净滩等相邻方向发展；“严肃”体现在我们参与的更多是湿地调查、政策参与、真相探寻等深层次生态议题，“活泼”体现在我们有骑行、徒步、自驾、跑步、登山、观影、开讲、AA 聚餐等多种活动方式。我们不贪大只求精，不奢求影响力只讲真心付出，在为生态环保出力的同时，取得了解自然、健康身心、团队交流的多重效果。

以“武汉湖河论坛”为班底、刚成立不久的“自然之友武汉湿地保护小组”（即“湿地武汉”），一定会继续秉承优良传统，在自然之友的支持下，在核心工作小组的带领下，为长江大保护做出微薄贡献。

作者为自然之友武汉湿地小组召集人，图除署名外均由作者提供

## 行动故事

### 北京城里的观鸟人

作者 / 王剑英



李强（中）在指导小朋友观鸟（李伟 / 摄）

10 月 1 日，北京城里多数人都守在电视机前收看国庆大典的盛况直播，张鹏却一大早就带着望远镜和长焦相机，登上北京西山的望京楼——正是鸟类大迁徙的季节，他要对从西山高空迁徙过境的鸟儿进行样点监测调查，重点监测对象是被称为天空王者的猛禽。

张鹏是公益组织“自然之友野鸟会”的资深成员，也是野鸟会“北京迁徙猛禽监测调查项目”的骨干。北京城里活跃着上千名和他一样的“观鸟人”，多年来对鸟类持续观察与监测，向公众倡导观鸟、爱鸟、护鸟，促进鸟类栖息地环境改善，保护城市鸟类的多样性。

### 北京上空，有雕在飞

张鹏今年 41 岁，在北京有一份稳定而体面的工作，2010 年参加了野鸟会组织的一次观猛禽活动后，他的人生便和这些天空王者们紧密连接在了一起。

“金雕！”下午两点多，一只超大猛禽进入张鹏的视野，他隐隐觉得“这是个好东西”，待清晰看见其形态尤其是头颈部的金色羽毛时，他抑制不住激动喊了起来。身旁的伙伴也反应了过来，随之响起一阵急促的相机快门声。

在观鸟人眼中，雕属猛禽，是“王者中的王者”，它们有着宽大的翅膀、彪悍的身躯以及强劲骇人的喙和利爪，以大型鸟类和小中型哺乳动物为食，和虎狮豹一样位居生物链顶端。

张鹏告诉《瞭望东方周刊》，金雕属于珍稀的国家一级保护动物，一般生活在海拔 1500 米以上的山区，筑巢于悬崖峭壁或高大树木之上。冬天，它们会垂直迁徙到海拔较低的河谷地带过冬，每年的 11 月至次年 2 月，在北京房山、怀柔等地的低山河谷地带，可以看到它们的身影。

2017 年 1 月，张鹏曾在怀柔白河湾近距离看到过金雕：它停在一棵高大的松树上，起飞后从张鹏头顶掠过，垂直距离只有十多米，其眼神和气场令张鹏深感震撼。

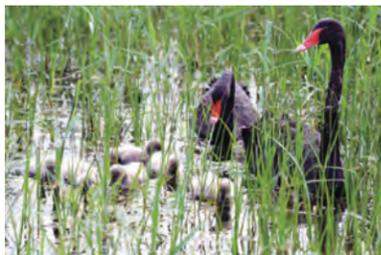
10 月 1 日是他第二次在西山监测点看到金雕，他将其视为“当天最重要的记录之一”。

记录显示，当天他共观测到 14 种、共计 127 只猛禽。出镜率最高的是雀鹰和灰脸鹰，分别为 36 只和 26 只。飞行速度可超过“复兴号”高铁列车的游隼，则记录到了 4 只。高峰时段出现在 12:00 ~ 13:00，共记录到 9 种 43 只。

“提到雕、鹰、隼这类猛禽，绝大多数城里人会感到陌生，觉得是纪录片里才能看到的東西。其实它们离我们很近，就在我们身边。”张鹏对本刊记者说。

北京迁徙猛禽监测调查始于 2012 年，在春秋两季迁徙时节，项目组会全天候对西山地区迁徙猛禽情况进行高强度调查，不论阴晴雨雪或是大风肆虐，都会有团队成员站立在西山之上，记录迁徙的猛禽。

张鹏手机里有一份 2019 年秋季排班表：在 8 月 23 日至 11 月 3 日期间，每周一至周日均有固定成员在望京楼轮值，每日少则 1 人、多则 3 人，在山上值守的时间为早上 8



北京圆明园的一片水域，两只黑天鹅带着六只小天鹅觅食（王建华 / 摄）



北京将府公园湿地上的夜鹭

点到下午4点。

截至2018年底，项目组累计监测调查时长超过8200小时，形成调查记录千余份，共计辨识、记录各类迁徙猛禽超过9万只。

《中国鸟类分类与分布名录》（第三版）显示，中国共有猛禽3目5科40属共100种。在北京，可以看到其中的3目4科25属约50种，占全国猛禽物种的半壁江山，每年都有数以万计的猛禽从北京上空飞过。

为什么这座热闹繁华的大都市，可以看到如此之多的猛禽？

张鹏解释，一个最重要的原因就是北京处在世界猛禽迁徙的重要通道上，“西山所属的太行山脉是鸟类大迁徙的高速公路，而北京正是这条高速公路上的五星级服务区。”迁徙猛禽春季自西南而上，秋季自东北而下，周而复始，生生不息，令北京的观鸟人大饱眼福。

### 天坛公园里的喜与忧

49岁的李强是自然之友野鸟会现任会长，也是一名“全职”观鸟人——他本是中国制浆造纸研究院的一名高级工程师，2010年正当年富力强的时候，却辞掉了外人艳羡的工作，全身心投入到观鸟事业中。

“野鸟会是一个非营利的志愿者组织，没有收入来源，靠什么生活呢？”本刊记者问。

“当年我得了一笔拆迁款，没有再买房子，自己租房住，日常花销也不大，够用了。”

李强坦诚地回答。

天坛公园是李强活动的重要“据点”，自2003年开始，他就在这里开展鸟类调查，至今他和伙伴一共记录到了约200种不同的野生鸟类在此出现。

如果说北京是鸟类长途迁徙的重要驿站，那么天坛公园就是它们飞越北京城区的重要歇息点。

从高空俯瞰北京城区，二环内最大的一块“绿地”就是天坛公园，这座明清两代皇帝祭天的场所占地约270万平方米，绿化率高达90%，数千株高大的古柏坐落其间，为鸟儿提供了一大片栖息、觅食的环境，公园管理方还贴心地为鸟儿们提供了多处“饮水台”。

“对那些迁徙累得呼哧带喘的鸟儿来说，天坛公园是个很好的落脚点，可以在这里喝口水、洗个澡，补充下体力再上路。”李强对记者说。

除了迁徙鸟，这里还活跃着多种留鸟和候鸟，最著名的是长耳鸮——一种耳朵长长、软萌可爱的猫头鹰，喜欢安居于松树、柏树的树冠与树洞中。

长耳鸮曾是天坛公园一景：地面上游人如织，树上长耳鸮缩成一团儿安睡，人鸟和谐相处。2003年，李强团队曾记录到有近百只长耳鸮居留于此。

但2016年以后，过冬长耳鸮在天坛公园消失了，李强只能偶尔见到从这里路过的长耳鸮。这成为他的一个心结。

“长耳鸮主要以鼠类为食，前些年北京开展的灭鼠运动导致老鼠大量减少，长耳鸮没的可吃了。此外，公园游客不断增多、开放区域不断增大、拍鸟人的某些不文明行为等都令它们难堪其扰，最终导致了离开。”李强面露忧色，直言长耳鸮的现状令他“放心不下”。

当然，这里也有让他欣喜的好消息。

2018年夏天，天坛公园里来了一对年轻的赤腹鹰，还成功繁殖出一对小鹰。这个消息一度让北京的观鸟人欢呼雀跃、奔走相告，并叮嘱公园管理方在孵化期加强巡护，不要让游客惊扰它们。

“鹰科鸟类在城市公园里成功繁殖，非常罕见，至少这是北京有记录的第一次，以前发现的都在郊区。”李强露出了笑容，“猫头鹰虽然也带鹰字，但属于鸮形目的鸮鸮科，而赤腹鹰是鹰形目、鹰科、鹰属鸟类，是真正的鹰。”

张鹏获知消息后，也特意去看了这一家鹰。他们都敏锐地察觉到其背后的积极意义：“只要条件允许，即使是对环境很挑剔的野生猛禽也会在市中心的公园里进行繁殖，这为保护城市生态多样性提供了积极样本，对北京的园林管理者应是很好的触动。因为现在大多数城市公园更像一个精心雕刻的艺术品，缺少些大自然的原始气息。”

### 北京雨燕又归来

在野鸟会年轻一辈心中，创办人高武是一位德高望重的前辈和老者，数十年来他将大量心血投入到了北京的鸟类调查、研究和保护中，也因此获得了“北京鸟类活地图”的称号。

北京观鸟人圈里流行着一本“宝典级”的工具书——《常见野鸟图鉴·北京地区》，700多张彩图展示了在北京常见的315种鸟，并对其特征进行了细致梳理，北京观鸟爱好者几乎人手一本。书的主编正是高武。

北京雨燕是高武最为关注、倾注精力最多的鸟类之一。

1996年野鸟会成立，次年高武就带领团队成员在颐和园廓如亭对北京雨燕进行观察和调查。他曾说，如果北京要选“市鸟”，雨燕定为首选。

北京雨燕就是老北京人口中的“楼燕儿”，这是世界上唯一以“北京”命名的鸟类，亦是2008年北京奥运会吉祥物“妮妮”的原型。它被视为北京活的生态和文化符号，当人们提起古都风貌的时候，总会联想起红墙碧瓦间那些上下翻飞的矫捷身影。

上世纪前期，北京雨燕数量曾达到鼎盛，约有5万只。

雨燕喜欢筑巢于古建筑物的屋檐下、缝隙中，但城市的发展导致北京大量古城楼、庙宇被拆除，有的古建单位为了防止鸟粪腐蚀污染，在屋檐下挂起了防鸟网，导致雨燕栖息地减少，数量锐减。

2000年夏天，高武沿着紫禁城的筒子河骑车慢行一圈，看到了85只雨燕。但他回忆，1965年著名鸟类学家郑光美先生以同样的方法，看到的雨燕数量是360只。

2001年的一项数据显示，当年北京城区内的雨燕仅存约3000只。

给廓如亭的雨燕佩戴上脚环，追踪其飞行轨迹和生活习性，这一工作已持续了20多年，开创者也是高武团队。

2011年，高武在廓如亭捕获了一只戴有脚环的雨燕，正是他2000年做过标记的一只鸟，这令他惊喜异常，仿佛与老友重逢。

追踪记录显示，这种体重只有约40克的鸟儿，每年迁徙往返距离约3.8万公里，其一生（以10年计算）往返的旅程相当于地球到月球的距离。这令北京市民对其刮目相看，也更加热爱门前屋后出现的这种小精灵。

“从观鸟人等民间力量推动政府关注、保护方面来说，北京雨燕称得上是一个积极案例。”李强这样评价。

从十多年前开始，北京市相关管理部门、高校研究机构和民间志愿者组织就积极寻找方法让雨燕回归。2019年更有重磅利好：3月，

北京市启动覆盖城市建成区的野生动植物栖息地调查，计划建设6处生物多样性示范区，让野生动物自由栖息，北京雨燕、长耳鸮等均在调查名录之中。

据媒体最新的消息，现在北京四环内雨燕数量繁殖前在5000只以上，繁殖后能达到1万只左右。

“鸟类对环境的感受和人是相通的。环境好，鸟才好，反之亦然。所谓的城市宜居环境，应是有人、有鸟，人鸟和谐共处。”高武这样表示。

### 唯有了解，才会关心

23年来，野鸟会的规模和影响力不断扩大。早期每年观鸟活动仅有20多场、数百人次，现在一年约两百场，直接参与人次逾三千，参与者上至老人，下至小学生。它在北京稳定发展了8处固定的观鸟场所，除西山外，其余均为市内公园，每一处均有相对固定的资深成员作为领队开展活动，公众免费参加。

但李强和张鹏都坦言，虽然公众爱鸟、护鸟的环保意识在不断增强，可鸟类保护仍面临诸多挑战。

观鸟多年，在北京，张鹏拍到过金雕、高山兀鹫等相当罕见的天空王者，也见识过千只猛禽飞翔天际的壮观“鹰河”，但问及他印象最为深刻的场景时，他却向本刊记者展示了一张2019年2月24日拍摄于圆明园的照片。

照片里天空阴沉，一只已经死去的苍鹰倒挂在树叶凋零的枝头，使它遭此劫难的是其脚上绑着的锁链。

“这一幕让我久久不能平息。”张鹏说，“这是一只2018年夏天刚刚繁殖出来的小鸟，还没长大就悲惨死去了。”

他说，非法饲养鸟类仍是当今社会不容忽视的现状，因此更需要向公众普及、宣传鸟类保护知识。

北京猛禽救助中心让张鹏备感温暖，这是国

内第一家由高校、政府主管部门与民间机构合作成立的野生动物专项救助机构。

张鹏视其为北京的骄傲，“很多地方都没有这么先进的猛禽救助力量，而且还是在北三环内的黄金地段，那块地多贵啊，干点儿什么都容易挣到钱。”

在成为观鸟人以前，李强、张鹏和大多数人一样，以为自己所处的城市空间只能见到麻雀、喜鹊、乌鸦、鸽子等常见鸟类，观鸟为他们打开了一扇新世界的大门，“你会惊异于原来有这么可爱、美丽的生命就在你的身边，而你居然一直不知道它们的存在。”

张鹏在自然之友里的“自然名”叫“红隼”。红隼是一种北京最常见、和人类非常亲近的猛禽，甚至居民楼的阳台、空调架上都可能拥有它们的巢穴。之所以选择这个名字，“我希望动物和人类可以像红隼和城市一样和谐共存，很友好地共生。”张鹏说。

为什么要观鸟？天空中掠过的一只鸟和那些每天为生计奔波的城市居民有什么关系？

李强的回答是，通过观鸟可以唤醒大家更好地关注和认识城市空间，从而建立更好的人与环境、人与人之间的关系。

出于对北京城的热爱，他们最希望看到的，是城市的规划设计能植入更多的环保理念，每个公园都能保留一小块相对封闭、原始、荒蛮的区域，让动植物自由地生长。

借用英国生物学家珍·古道尔的一句话：唯有了解，我们才会关心；唯有关心，我们才会行动；唯有行动，生命才有希望。

《瞭望东方周刊》2019年11月17日报道

# 公民捐赠

## 全年大事记

### 互联网募捐平台多渠道发展：

积极探索互联网公众捐赠，促进公众参与和环境多元共治。截止到2019年底，已经在3个民政部指定的互联网募捐平台开通4个长期筹款项目，实现多平台多渠道的筹资发展，支持机构专业成长与可持续运营。

- 联劝网平台月捐公众筹资项目【联劝（自然之友）专项基金】（2017年8月开通）
- 新华公益平台月捐公众筹资项目【慈善募捐|做大自然的合伙人】（2018年6月开通）
- 腾讯公益平台长期公众筹资项目【用法律守护大自然】（2018年8月开通）
- 腾讯公益平台月捐公众筹资项目【用行动守护大自然】（2019年2月开通）

### 创新尝试：

组织开展26场多元、趣味的线上线下筹款宣传活动，旨在倡导公民捐赠公益理念。通过场景化的体验，使更多志愿者、社群伙伴和环保爱好者，降低捐赠的心理门槛，逐步认同公益捐赠，尤其是月捐。通过每月捐赠的持续公益行为，与自然之友共同用行动守护大自然。

2019年的新春伊始，99位自然之友的月捐大使们把乙亥猪年的第一条朋友圈送给了大自然，亮出自己的月捐人身份：“大自然的合伙人”，并立下新年环保flag，同时号召更多人亲朋好友一起行动，身体力行行为身边环境带来改变。

4.22 地球日，自然之友联合放飞阳光合唱团举办了一场别开生面的环保音乐会，现场的观众在稚嫩的童声里了解到用行动守护大自然月捐项目，感染大家参与到月捐大家庭，一起让环境更美好！

6.5 环境日，一封家书，引领大伙回顾初心，一路同行影响和培力越来越多绿色公民的涌现和成长，更加坚定了月捐虽是一件小事，却是可以造就闪光的意义！

### 多方合作：

2019，与腾讯公益平台开展了多场线上的推广尝试，通过日行一善栏目，推出3期环保主题周活动、腾讯公益首页2次推荐了自然之友的筹款项目、腾讯公益服务号以及腾讯新闻合作4篇优质文章，以联合传播带动项目筹款和品牌宣传。



## 年度亮点数字

2019年1月1日至12月31日，共获得 **95177** 人次的捐赠，金额 **1,661,900.94** 元。其中月捐 **972,513.26** 元，占全年公众捐赠的 **58.52%**。

### 捐赠服务：

- 月捐人迎新电话沟通 **799** 次
- 服务号每月捐赠公示 **12** 次
- 微信小助手服务 **900** 余人

### 筹款活动场次：

**14** 场线下活动，**12** 场线上活动



# 播撒绿色种子 培力绿色未来

2019年，自然之友共同体三个成员机构盖娅自然学校、盖娅设计与 Novaloop 都圆满完成其使命，以更新、更稳健的姿态向前迈进。其中，盖娅自然学校完善各项环境教育课程，同时推动自然体验师内生力发展，以期让自然生态知识及理念传达给更多人。而盖娅设计，继续探索构建可持续生态有机体，并积极付出实践，在社区、在学校等等。

2019年，也是 Novaloop 关键成长的一年，未来将坚持兼容公益初心与商业实践，追求用开放的态度和高效的方法解决社会问题。



## 盖娅自然学校



2019年是盖娅自然学校成立的第六年,各项环境教育课程更加精炼、精细,课程间互相关联、层次递进的作用逐渐显现,以更加多元的方式推动、支持自然体验师自组织的行动,助力体验师内部相互帮助的内生性网络的发展。

### 年度重点工作

**培训与交流合作:** 通过体验式培训,普及自然生态知识及理念;倡导公众提升环保意识,改善生活习惯。培养守护秘密花园(环境保护)的都市人,培力具有服务意识与行动力的人,进而影响更多人。通过交流合作,传播盖娅自然学校的教育理念,寻求更多的合作伙伴和潜在客户,推动行业健康发展。

**自然体验课程与活动:** 通过体验式课程,普及自然生态知识及理念,培力绿色公民的氛围。

**主题冬夏令营:** 建立人与自然的深层联结,使参与者产生对大自然深沉的爱;让孩子们以体验式的活动了解自然生态知识及理念;突破C-Zone,从细节出发,回归到日常生活,让营期中“自觉的行动”转化为绿色生活的习惯。

**支持公众参与/志愿者自组织活动:** 推动及支持盖娅自然体验师自组织的群组活动/个人行动。通过教学计划中的自然体验师的实习与考核活动,以及系列课程加场活动、盖帮大会活动,助力自然体验师的成长,同时为更多公众提供参与自然体验的机会。支持“自组织、自循环、相互服务”的盖娅亲子团运行,培育绿色公民家庭,成为推动社会朝向守护自然、可持续发展迈进的积极力量。



教你认识北京的植物课上,孩子们在帮花儿传粉



绿色生活夏令营中,惬意的农闲时光

### 年度亮点数字

2019年开展各项环境教育课程/活动共计 **288** 场次,年活动天数达 **401** 天,各项课程/活动参与人数超过 **11181** 人。



森林幼儿园的孩子们体验自然中真实的河流



历山夏令营的营员们,在原始森林中穿行

### 对外交流

参加“中国自然教育大会 第六届全国自然教育论坛”,参与了“如何做好自然教育课程设计分论坛”及“青年XIN声”环节;参加了东北自然教育论坛并作分享。同时邀请了日本栗驹高原自然学校校长塚原俊也、ELFIN 体验共育俱乐部创建人北泽伸之、中日公益伙伴秘书长朱惠雯共同开展了为期3天的“营地引导员研修工作坊”。



一起期待2020年的森林幼儿园吧!



在绿色生活夏令营中,孩子们在用麦麸洗碗

## 盖娅设计 工作室



北京朝阳垡头翠城福园社区“翠福园”花园



湖北宜昌银河生态幼儿园



中欧交流及生态营造工作坊



盖娅设计 PDC 第四期培训



北京玉渊潭公园标识系统设计

2019年，盖娅设计三岁，到了一个孩子能说会走的年龄，正值“身体、认知、情感、社交”发展的关键期。基于前两年的成长经验，2019年，盖娅设计更加坚定秉承“参与式、可持续”的设计理念进行实践探索。

### 年度重点工作

在生态社区方面，工作室专注于深耕北京在地的社区花园实践。社区业务形成了与政府部门、社会组织两种项目合作模式，拓宽了公民行动入口与路径，一年中有7个社区花园通过“共学、共建、共享”的方式与在地社区、社会力量一同完成。

在生态校园方面，秉承校园是一个完整的生态系统，一座启智育人的户外教室。在湖北宜昌银河幼儿园尝试了从校园整体规划与景观设计、参与式营造工作坊全流程的咨询服务；在云南昆明设计建造儿童户外自然探索的生态幼儿园；为北京利智康复中心营造园艺疗法康复花园实践，体现了景观对人的身体及精神方面的积极作用与价值；

在自然教育基地方面，为玉渊潭公园湿地地区做了导览手册及解说标识系统，结合了在地鸟类与植物的型态，创新了标识系统的艺术化表现手法。

在永续设计教育方面，持续开展短期生态营造课程，作为低门槛的公民参与入口，培养新绿力量；“豪华版”的朴门永续设计师认证课程持续开展，共培养设计师破百名，结成公民生态行动社群网络，在各地为培力绿色公民发光发热。

### 对外交流

- ◎ 6月28日，盖娅设计参加2019第二届学院路城市设计节“共想学院路”活动。
- ◎ 7月25日—7月30日，盖娅设计参与2019全国校园营造联盟 Mapping&Making 暑期工作坊。
- ◎ 8月8日，“中欧民间组织互换项目能力建设工作坊”国内外伙伴参加自然之友·盖娅设计花园营造工作坊之低碳展馆一日活动《环保理念与社区花园营造》。
- ◎ 8月17日，盖娅设计参加万科零废弃日，并在万科基金会的支持下协助万科物业西山庭院开展蚯蚓堆肥塔工作坊。

### 年度亮点数字

2019年，盖娅设计完成了：**30**多场生态营造主题相关讲座与分享，听众近**2000**人；**40**多场，累计参与志愿者近**1100**人；**2**期国际认证朴门永续设计师培训，累计培养了**54**名朴门永续设计师；通过“共学、共建、共享”的方式，陪伴**7**个社区花园的改变和成长；**4**个生态幼儿园和**1**个特殊教育学校的校园户外空间设计与建造；**2**个自然教育基地的设计和营造；

## Novaloop 诺路环保 Novaloop

### 年度重点工作

与万科乐跑达成年度合作，在全国范围内打造零废弃系列赛事；连续两年与万科新年马拉松合作，将零废弃形成赛事品牌特色；首次大型年会中开展零废弃倡导，并成功完成；为部分异地组织赋能，分享零废弃策划与执行的方法，共同拓展零废弃服务的市场；为北京冬奥组委提供场馆废弃物管理咨询服务，并形成重要报告。

### 年度亮点数字

为全国**40**余个城市的乐跑赛提供零废弃方案，并将**8**个城市的乐跑赛打造成零废弃标杆赛事，对超过**100000**名参与者宣传了零废弃理念；

为阿里巴巴20周年年会提供低碳大会咨询服务，在**60000**人的会议场地中实现零废弃倡导；

在**50000**人的MTA天漠音乐节中开展零废弃倡导。



Novaloop 团队在城市乐跑赛现场

## 行动故事

### 做自然教育界那一棵能量无穷的香蜂草

文 / 可可豆



橙子朋友圈里这样形容“香蜂草”：“脑洞清奇的香蜂草因为夏令营被人放了鸽子而不得不自己担当责任，病急乱投医参加盖娅的培训，自此一发不可收拾地在其民乐演奏、民宿女主人、芳香治疗师之外又多了一个‘自然体验师’的标签，说是偶然其实也有其必然性，遇见盖娅之前在丽江盖房子时为了不给当地环境增加负担就在其中花大价钱造了污水处理系统，有这样责任感的人成为自然体验师之后，自然会在环保的路上越走越远，这也并不妨碍她继续热爱生活，其实保护环境原本也是为了人类能更好、更持续地生活下去。”

培训结束后，香蜂草在总结文中写道，“短短五天，我的记忆抽屉里多出了一份感动以及敬佩的警醒，它似乎为我人生旅途找到了一些新的方向，为我敲开了一扇美好

的，通往鸟语花香的自然之门！”  
是的，我想香蜂草自己其实也不是特别的清楚，拥有十万+自然之心的她早已走在阳光明媚的森林小径上，时间恰好的一天，遇上了一群志同道合的盖娅人！

#### 最爱这女大学生宿舍

当别人奇怪她为什么这么热衷于去做盖娅志愿者的“付出”时(自己出路费四处跟随)，香蜂草说，“因为跟盖娅仙女们同吃同住的日子，实在是太开心太美妙了！就像是回到那个刷牙都要哼唱出歌曲来的女大学生宿舍的美好早晨！我特别特别喜欢这样的感觉！”

进一步接触更多的盖娅人，是在2016年

的“鲸鱼老师充电工作坊”。“那一次学习中我是最菜鸟的一个，特别享受大伙儿分享精彩故事和各种“困惑”，收获不少的经验；鲸鱼老师则通过不同的活动，带领大家去思考去一一解惑，她说，你只要投入和开心的去享受，成为那个“体验者”，很多的问题都会迎刃而解！大自然里没有既定的答案，答案在你心里！”香蜂草说，“这真的是妙不可言，只能在自己日后的实践中去逐一体会了。”

“我突然理解了体验师培训中总在说的四大要素：意识-情感-知识-行动中的‘情感’，那绝对是令我不畏前行的驱动力！它是一股无形的力量，默默无声的孕育在我生活中的每一个细节里，在说不清楚的自然与我共振里，在每一次被小麦无情推翻的我的活动设计文案里……说话间她

泪光闪烁，“不畏难，迎头上，我才能长成一株能量满满的香蜂草。”

#### “做”中“学”实践中见真知

“意识”一直有，“情感”足够深，来说说“知识”？

跟很多对“自然生活”怀揣着美好梦想的年轻人一样，香蜂草也是头脑一热就投资了藏于山路十八弯的“喆里”。

2016年暑假一过，香蜂草和她的“喆里”幸运成为盖娅自然学校“体验师扶持计划”中的实验课题。同时，自然之友·盖娅·丽江“水的喆里”单飞冬/夏令营就在这样

的背景之下孕育而生！活动巧妙的运用了丽江天然“水”资源和纳西族人古老的用“水”智慧为主线，将香蜂草设计的诸如“文笔山徒步”，“拉市海观察”，“古城定向寻宝”等等活动串联起来，让孩子们在有趣好玩儿又有学习有互动有思考的各个体验中，收获一个真实的对“水循环”的了解，理解它和我们生活密切相关的联系，意识到我们人类的活动是怎么影响到这些水的。

然而，这只是万事开头难的第一步！为了吸纳更多的受众把之前的营费砍掉了将近一半，本以为降价后生源会更多的香蜂草，遭遇了第一次滑铁卢！“那次只招到了9个学生，满腔委屈又不服输的香蜂草说，“冬

小麦常常说一个好的活动，必须是要不断锤炼的，所以她总是在不断“锤”我(笑)！”就这样慢慢的，“水的喆里”冬/夏令营招募从9个孩子，15个孩子，20个孩子到全营爆满，甚至创造出同一营员连续三次报名同一主题营的佳绩。随着香蜂草对“目标”的理解和把握，她多年的积淀终于如井喷般爆发。2019年初，由香蜂草主理的“喆里”正式加入盖娅自然舰队，成为盖娅自然学校的丽江分校，扬帆起航！

“耐得住寂寞，经得起折磨。”说的就是这样的一株能量无穷的香蜂草吧！

本文内容根据香蜂草口述整理而成



## 行动故事

### 重新认识人与自然的关系

文 / 卓智慧（自然名青椒）



本科时，我除了是一名风景园林的学生外，也是学校环保社团中自然体验部的一个社员。一面学习合理改造利用自然使其成为人类可以舒适居住的场所，一面沉浸在大自然的神奇魅力之中。这样的体验让我生成了一种使命感——我要做一个对自然有益的景观设计师。

2014年秋天，朋友带我参加了“自然之友·盖娅自然学校”的十一营造工作坊。短暂的一天，我参与了盖娅生态花园的营建，欣赏了遍布办公室的精致手工艺品，品尝了可口的拌面，最重要的是，学习了泰山老师的景观设计小课程。那是我第一次接触到具有丰富自然体验经验的景观设计师。工作坊结束后，匆匆加上老师的微信，有满腔的话语却不知从何说起，毕竟自己还只是一个风景园林专业的初学者，所拥有的自然体验经验也仅限于校园范围。每每看到老师发表一些项目的过程与感想时，总是被那些真诚的文字所打动。

2019年夏天，怀着十二分的热情，我成为盖娅设计工作室下社区花园营造项目组

的实习生。3个月的时间虽然很短暂，此期间，我参与了许多社区花园营造项目，而翠城福园生态花园改造项目是我真正意义上全程参与的项目，也是让我理解“参与式设计”的开始。

8月27日下午，翠城福园社区居委会、社区居民志愿者、绿化队、中华环保联合会项目负责人及盖娅设计工作室项目成员齐聚社区，共同召开居民意见探讨会。会上居民志愿者们提出许多尖锐又实际存在的问题，也提出了各自的建议。热烈的讨论从室内一直延续到花园之中，当时的我以为这样的讨论怎么会有结果呢。回味时才发觉，居民们的表达对于景观设计师多么重要，它展示的是居民们对于这不到200m²的小花园的希冀，也展示了居民们对于花园营造的热情。



整理好居民们的意见后，景观设计师的力量才真正实现，利用所学的专业知识，以最简明扼要的方案向居民展示的花园的未来画面。花园很小，营造活动以制作种植箱和种植植物为主。

营造这个小花园的最终目的就是为居民们提供沟通交流的场所，搭建人与人之间温暖的桥梁。居民们齐动手营造花园的过程就是对花园价值的最好体现。隐匿在社区之中的营造高手也纷纷崭露头角，每一个居民的形象在这样的营造活动中都更加丰满，带给我们无限惊喜。大家对于营造细节的把握使得最终建成的花园比图纸上的更为生动美丽。

我也在这样的过程中被居民们的赤诚触动。

3个月的实习很快就结束了，但翠城福园的花园维护一直井然有序进行着，在见过秋日的澄黄树叶、冬日的皑皑白雪、春日日和煦微风后，有一次迎来夏日的艳阳。时光流逝，在每一个社区花园中留下了专属的痕迹，向过往的人们展示着社区花园是怎样在居民爱的浇灌之下茁壮生长。在这个过程中，景观设计师就是一个中介的角色，既是居民与自然和谐共处的中介，也是居民与居民间重新认识了解的中介。

作者为盖娅设计工作室实习生，华南理工大学研究生



### Novaloop 志愿者成长记

文 / 吴骁、高淑英

从天漠音乐节，到城市乐跑赛，再到阿里巴巴20周年年会、深圳新年马拉松，越来越多的赛会中都出现了自然之友的身影。他们倡导零废弃理念，引导参与者进行垃圾分类，在业内声名鹊起。

活动倡导中的一个亮点就是core staff（核心志愿者）模式，通过志愿者的分层管理提高了工作效率，而这个制度不仅通过志愿者们向更多的公众倡导零废弃理念，也为这些志愿者提供了参与环保实践的机会。

招财猫就是通过这样的招募过来了。生活中的她是一个注重环保、严格执行垃圾分类。雾霾天气戴口罩，怎么处理成为她的难题——不能和纺织品一起扔，但周边也没有可以扔的垃圾桶，在家里积攒了不少用过的口罩，疫情后一些小区设置了回收口罩专用的垃圾桶，那些口罩得以处理出去。

认同零废弃理念的她，也愿意为推广这样的理念出一份力。两天的培训中有趣的事情不少，印象深刻的是其中一个要求：不要自己动手垃圾分类，而是要引导观众去分类——这也是核心志愿者管理模式的一个特点。零废弃赛会负责人吴骁说，音乐节、乐跑赛这样场合的活动，环境教育意义其实大于环保效果，志愿者在这段时间的工作影响是有限的，但是环保理念和垃圾分类的意识是可以被观众记住并带走的。

招募年轻志愿者时，团队也不介意报名者带着各种各样的“目的”，有的人喜欢音乐，有的人喜欢马拉松；每个人的环保理念和执行能力并非一样。但是没关系啊，从他们看到招募信息开始，从志愿者的培训开

始，这样的“熏陶”就已经开始。

尽管理念是为更多人提供机会，但是每个年轻人来到这里的想法并不完全相同，在这里的收获也不限于此。

苏叶第一次是作为普通志愿者参加天漠音乐节的，她就在自己的岗位上按部就班工作，让她不理解的是，朋友圈中那些核心志愿者的步数总能占领朋友圈封面。到第二年她成为核心志愿者就明白了，核心志愿者需要协调普通志愿者的工作，哪里人员紧张需要通过手台调配人手，有突发情况也需要处理，整个过程不停地来回巡视，步数自然就上去了。

这种角色的变化让同去天漠音乐节做其它志愿活动的同学由“羡慕”转为“同情”——做普通志愿者的时候，“上下班”有时有点，工作地点有帐篷也没被晒着。但是第二年成为核心志愿者后，工作内容是在“总部”的帐篷里协调各种工作，休息时间小了不说，还没有机会到现场听音乐会，这让同学深表同情——在音乐节竟然没有办法听音乐？

但是苏叶有自己的“小确幸”，帐篷对面远远的也有个舞台，有天工作时，他们把帐篷帘子支起来，音乐流进来，他们就在音乐的陪伴下工作。

门三既不是普通志愿者，也不是核心志愿者，属于这两个层级之间的“小组长”，这也是“核心志愿者”分层管理、提高效率的一个体现，无论从团队、从核心志愿者，直接管理普通志愿者，都难免力所不及，这样的分层管理能最大地提高效率。



小组长和其它普通志愿者一起引导大家垃圾分类，也面临着一些突发情况——前两天可以倾倒入厨余的地方，音乐节的保洁不允许倒了。沟通、协调、想办法，最后再拎着满满的桶去倾倒，事后回顾这段经历时，门三说自己得到了很多锻炼——不仅是零废弃方面，也有组织能力、应变能力，对于自己的提升都非常有好处。

这是零废弃赛事对他的吸引力所在，能从很多途径学到很多东西。包括后来阿里巴巴20周年年会，他也作为零废弃志愿者和团队一起做零废弃倡导，让他印象深刻的是，那么大的晚会，在会议间隙，程序员们依然抱着电脑争分夺秒地工作，让对这个大企业的企业文化有了直观的认识。

参加过活动的人自然对这些很熟悉，合作起来更流畅，但是团队也希望有更多的新人加入，即便这些新人需要培训，即便合作要经过磨合，但是这意味着，更多的年轻人在参与环保实践，而他们每个人都会是一颗绿色的种子。

# 绿色公民影响力

自然之友品牌传播团队负责机构品牌战略、品牌体系建设及该领域对外合作，媒体策略与媒体关系，新媒体创意与运营。过去的一年里，在通过优质主流政经类媒体深度传播自然之友法律与政策倡导工作、以及以有温度、有趣味的方式推动环保议题深入普通公众生活两方面都取得了长足的进步，推动自然之友行业与跨界影响力取得显著提升，并在平台筹资方面取得显著成效。

## 年度亮点

2020年，自然之友推动多个重大环境议题通过人民日报、新华社、央视、央广、光明日报、中国环境报、BTV、财新、财经、南方周末、腾讯新闻、澎湃新闻、界面新闻等优质主流媒体和新媒体平台传播，引发社会公众关注与热议。



界面新闻：《广西恭城，30年山地污染之殇》



海南卫视《善行天下》：狂欢之后零废弃



BTV《向前一步》：垃圾分类总动员 将垃圾分类进行到底



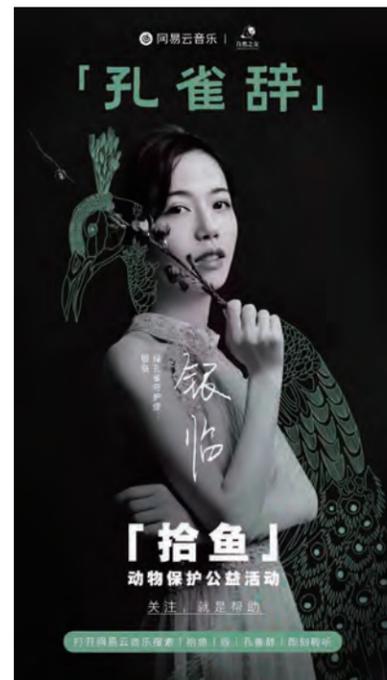
央视报道虎豹国家公园截图



## 重要品牌合作

通过一系列跨界合作，推动自然之友行业与跨界影响力取得显著提升，获得多家合作伙伴认可，并在平台筹资方面取得显著成效。

2019年国际珍稀动物保护日，自然之友携手网易云音乐及著名古风歌手银临，发布原创歌曲《孔雀辞》。



《户外探险》2019年4月绿孔雀保护专辑

2019年12月，持续半年的“用艺术守护最后500只绿孔雀”项目以40.6万人次参与直播、超过700万线上阅读量、逾1.4万讨论、最终影响力覆盖约5500万公众的成绩获得凤凰网公益“行动者联盟”年度十大公益创意。



与三一基金会、果壳网共同主办“55℃青年保护中国最后500只绿孔雀”科普主题活动，在“千图成像大型在线公益游戏”、线下预热展览及科普见面会三个阶段，参与用户超过17000人次。



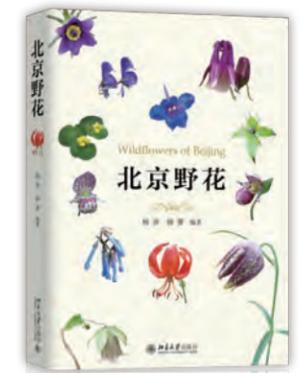
## 重要出版物及课程产出



自然之友2018年年报



《天空王者——飞过北京上空的猛禽》作者张鹏，自然之友亲子团总团长、资深科普顾问、月捐人。本书入选第二届中国自然好书奖六十本书目。



《北京野花》作者杨斧：生态/植物学专家、自然之友资深会员、自然之友植物组野外活动指导。



与《父母世界 Parents》联合出品环保专号及“大咖小讲”环保系列音频课。



扫码收听亲子音频环保课

## 北京市自然体验活动地图

小组/社群名称	2019 年活动主题	地理位置	时间及频次	
清河有缘人	“走清河”系列活动	北五环外清河沿线		
野鸟会	观鸟及鸟类调查	圆明园	每周一次	
		天坛公园	每周一次	
		奥森南园	每周一次	
		红领巾公园	每周一次	
		北京植物园	每周一次	
		玉渊潭公园	每周一次	
	猛禽调查	柳荫公园	每周一次	
		西山森林公园	每周一次（迁徙季节）	
	观鸟活动	房山大石河	每年一次	
		房山拒马河	每年一次	
		密云古北口	每年一次	
		门头沟沿河城	每年一次	
怀柔怀沙河、怀九河		每年一次		
延庆野鸭湖		每年一次		
植物组	植物认知	怀柔白河峡谷	每年一次	
		房山十渡	每年一次	
		东灵山/百花山	每年一次	
		茶山	每年一次	
		玉渡山	每年一次	
		雾灵山	每年一次	
		野三坡	每年一次	
		植物园	每年一次	
		北大/清华	每年一次	
		京西古道	每年一次	
无痕山林小组	无痕山林体验活动	香山-水泉沟	每年一次	
		八达岭森林公园	每年一次	
		香山	每年一次	
		白河湾	每年一次	
		后河	每年一次	
		天门山	每年一次	
盖娅自然学校	教你认识北京的植物系列课程	奥森南园	每季度一次	
		奥森北园	每月一次	
		天坛公园	每季度一次	
		北京植物园南区	每季度一次	
	认识身边的鸟朋友系列课程	圆明园	每月一次	
		四季笔记系列课程	奥森北园	每月一次
		四季物语&里山生活体验系列课程	平谷区盖娅·沃思花园	每年一次
	森林幼儿园系列课程	奥森北园	每月一次	
		昌平区河畔营地	每月一次	
		大兴区凉水河	每月一次	
		顺义和园	每月一次	
	自然北京无痕游系列课程	怀柔区白河峡谷	每年一次	
		海淀区鹫峰	每年一次	
		海淀区香山/北京植物园	每年一次	
		门头沟区妙峰山	每年一次	
水泉沟		每年一次		
怀柔区喇叭沟门		每年一次		
灵山	每年一次			

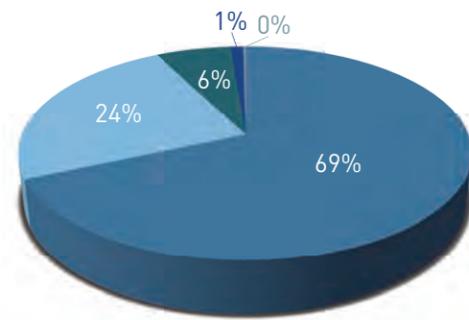


# 财务公示

单位：人民币元

## 2019年度总收入 8,694,435.23

来自基金会的收入	5,950,841.47
来自企业的收入	2,082,307.06
来自其他机构的收入	551,763.68
来自公众的收入*	91,563.04
其他收入	17,959.98
预收款项	3,691,341.65

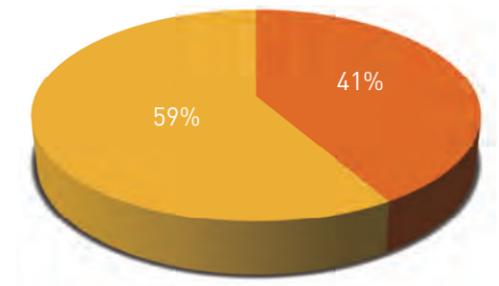


\* 仅为财务报表中直接来自公众收入，不包含在其他公募基金会设立的面向公众的捐赠收入

## 来自公众的捐赠统计 1,661,900.94

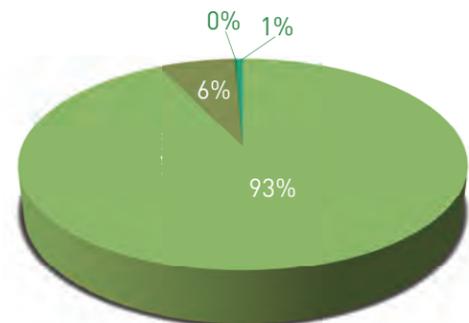
公众单次捐赠	689,387.68
定期定额捐赠（月捐）	972,513.26

注：由于公众捐赠的款项大部分通过其它公募基金会的专项进行筹集，所以未体现在上表中公众收入数据中，特以此表进行补充公示



## 2019年度总支出 8,427,619.70

<b>业务活动成本</b>	<b>7,814,593.61</b>
法律与政策倡导	1,955,918.69
促进公众环境行动	3,699,280.34
志愿者发展支持	494,996.50
组织战略发展	1,233,294.44
传播、品牌及影响力	431,103.64
<b>管理费用</b>	<b>550,523.55</b>
<b>筹资费用</b>	<b>16,400.00</b>
<b>其他费用</b>	<b>46,102.54</b>



1. 互联网众筹捐赠包含99公益日等网络筹款活动收入，由于平台原因，其中大部分捐赠款将于2019年从接受捐赠的公募基金会打入自然之友账户。
2. 个人单笔捐赠包括日常单次捐赠、婚礼捐赠、生日捐赠等。
3. 定期定额捐款将定期从其它公募基金会打入自然之友账户。
4. 本财务公示内容为北京市朝阳区自然之友环境研究所2019年度财务信息。

# 致谢合作伙伴 (按音序排列)

阿里巴巴公益基金会	BTV	果壳网	(くりこま高原自然学校)	清河再生水厂	搜狐新闻极昼工作室
阿拉善 SEE 基金会			零废弃联盟	清华大学环境学院	汕头市绿衡环保志愿者协会
奥润顺达集团	成都高新区女性创新创业服务基地	河畔营地	刘德瑶	清河智学苑社区居委会	设计之都建筑与生态创新国际设计中心
	成都商报红星新闻	红领巾公园	罗山县第一实验小学	青年生物多样性行动网络(中国)	史家胡同博物馆
北京八达岭国家森林公园	创绿家	红树林生态公园	洛克菲勒兄弟基金会北京代表处	青年应对气候变化网络	世界自然基金会(中国)
北京大学出版社	重庆两江环境志愿者中心	汇丰	绿满江淮	青豆书坊	四川桃花源生态保护基金会
北京冬奥组委	长安国际信托股份有限公司	海因希里·伯尔基金会(德国)北京代表处	绿色江南	全球环境研究所	Sixth Tone
北京动物园科普馆	朝阳区垡头翠城福园社区居委会	海淀社区提升中心	罗伯特·博世基金会	钱江源国家公园管理局	世界自然保护联盟
北京蒲蒲兰文化发展有限公司	CGTN	湖北宜昌银河幼儿园	浪花朵朵		
北京市青少年户外体育活动营地	财新传媒	环球时报	旅游卫视	瑞士驻华大使馆	太古地产
北京市园林局	《财经》杂志	化学工业出版社	瞭望东方周刊	人民日报	天坛公园管理处
北京万佳邦汽车租赁有限公司		鸿芷文化		《人民画报》英文版	天津大学建筑学院
北京现代音乐研修学院	东水西调管理处	《户外探险》杂志	猫盟	人民网	腾讯图片
北京德和衡律师事务所	东北虎豹国家公园管理局	合一绿学院	美国佛蒙特法学院		台湾花莲朴门永续生活协会
北京环鸣律师事务所			梅赛德斯·奔驰汽车金融有限公司	三一基金会	腾讯公益基金会
北京环助律师事务所	法国使馆	iPledge	墨托托基金会	三江源生态环境保护协会	
北京瑾瑞律师事务所	法制日报		蚂蚁集团公益	三联生活周刊	UL 公司
北京义派律师事务所	风之歌自然教育	济宁市风信子幼儿园		山水自然保护中心	
北京中伦律师事务所	凤凰网公益	济宁市运河幼儿园	南昌市人民检察院	山西省沁水县历山国家森林公园	为蓝自然教育营地
北京市人民检察院	福建省绿家园环境友好中心	嘉树国际幼儿园	南方周末	上海仁渡海洋	武汉市解放公园
北京市生态环境局	封面新闻	金杜律师事务所	南方都市报	上海未爱教育	芜湖生态中心
北京市园林绿化局	《父母世界 Parents》杂志	飓风社	南华早报	上海联劝公益基金会	武夷山国家公园管理局
北京大学自然保护与社会发展研究中心		接力出版社	南都观察家	上海青悦	武汉大学环境法研究所
北京师范大学	盖娅学校	界面新闻	Novaloop	深圳市红树林湿地保护基金会	万科公益基金会
北京 Ms.Hong 蒙特梭利幼智园	盖娅设计	JICA	奴隶社会	深圳市华基金生态环保基金会	万科物业发展有限公司
北京大学建筑与景观设计学院	共生藻旅行社		南都公益基金会	深圳市基石教育基金会	未读
北京大学校园公益营造社	公民生物多样性保护联盟	科托孵化器		深圳市南山区华侨城小学	未小读
北京国风启明幼儿园	公众环境研究中心	昆山山国家级自然保护区	欧洲环保协会北京代表处	深圳市南山实验学校鼎太小学	网易云音乐
北京净公益	公益时报	昆山杜克大学		深圳湾学校	WE+ 酷窝
北京利智康复中心	国际爱护动物基金会(IFAW)	跨境环保关注协会	彭博资讯(北京)有限公司	社会公益保护地联盟	
北京清华同衡规划设计研究院	国际自然保护地联盟		彭博社	社会创新家	武汉大学环境法研究所
北京玉渊潭公园管理处	国家发改委能源研究所	老魏农庄	澎湃新闻	生态环境部	西木学堂
北京中关村街道	国家应对气候变化战略研究和国际合作中心	乐行公社	苹果	生态环境部环境与经济政策研究中心	西双版纳国家级自然保护区管护局
北京交通广播	国家开放大学	丽江·蒨里度假基地		生态环境部机动车排污监控中心	西南林业大学高原湿地中心
北大博雅讲坛	光明日报	利乐中国	清河第二再生水厂	生态环境部宣传教育中心	西南林业大学生物多样性法律诊所
白河超级营地	广州绿网	栗驹高原自然学校	清河街道清河故事馆	生态环境部环境规划院	新华社 CNC
			清河街道清河影像志愿者	生活书店出版有限公司	新京报

## 致谢合作伙伴 (按音序排列)

协和基金会  
险峰公益基金会  
襄阳绿家园环境法宣教公益中心  
徐州市人民检察院

野性中国  
一年·四季自然艺术工作室  
银杏公益基金会  
玉渊潭公园  
圆明园公园管理处  
亚洲清洁空气中心  
阳光时代律师事务所  
云南在地自然教育中心  
云南大学生态学与地植物学研究所  
云南省林业科学研究院  
云南昆明棒棒堂幼儿园  
云南昆明易博幼儿园

中国科学院华南植物园  
中国科学院西双版纳热带植物园  
中国云南亚洲象种源繁育及救助中心  
中国科学院昆明植物研究所  
中国科学院生态环境研究中心  
中国科学院植物研究所  
中国人民大学法学院  
中国政法大学环境与资源法研究中心  
中国国际民间组织合作促进会  
中国发展简报  
《中国慈善家》杂志  
《中国妇女》杂志  
中国新闻周刊  
中国环境报  
中国经营报  
中国商报

中国猫科动物保护联盟  
中华环境保护基金会  
中关村白塔庵社区居委会  
中关村科春社区居委会  
中关村科育社区居委会  
中关村知春里西社区居委会  
字节跳动公益  
中外对话  
中日公益伙伴 (CSnet)  
中伦公益基金会  
自然资源保护协会北京代表处  
自然之友盖娅亲子团二团  
自然之友盖娅亲子团羚羊团  
自然之友盖娅亲子团一团  
最高人民检察院

个人:  
白云  
陈真亮  
顾伯健  
金锦萍  
李振基  
刘通  
莫非  
孙海波  
吴艳萍  
王清春  
徐美玲  
杨俊江  
杨斧  
张菁砜  
张鹏  
张希武  
周悦霖

# 做大自然的合伙人!

2019年,是自然之友走过的第26年,2020年,自然之友迎来了第27个生日。  
漫漫环保路,离不开每一位志愿者和捐赠人的支持。  
因为有你,绿色公民的队伍不断壮大,  
新的一年,我们募集志同道合,募集责任担当。  
您的支持将用于推动法律与政策倡导、公众环保实践、自然教育推广以及绿色公民培育,  
共同守护碧水蓝天,让每一元都值得。

扫一扫,加入自然之友月捐人大家庭!



### 支持方式:

#### ◎ 银行

开户行:工商银行北京地安门支行  
帐号:0200 2194 0900 6700 325  
户名:北京市朝阳区自然之友环境研究所

#### ◎ 支付宝

账户名:office@fonchina.org  
收款人(自动显示):  
北京市朝阳区自然之友环境研究所



## 愿景

在人与自然和谐的社会中，  
每个人都能分享安全的资源  
和美好的环境

## 使命

建设公众参与环境保护的平台，  
让环境保护的意识深入人心  
并转化成自觉的行动

## 核心价值观

与大自然为友，尊重自然万物的  
生命权利；真心实意，身体力行；  
公民社会的发展与健全是环境保护的  
重要保证

## 自然之友

北京市北三环中路甲 29 号院 3 号华龙大厦 B 座 2106  
邮编：100029（自然之友、Novaloop）电话总机：010-65232040  
电子邮箱：office@fonchina.org  
北京市朝阳区裕民路 12 号华展国际公寓 A 座 102  
邮编：100029（盖娅自然学校、盖娅设计工作室）

关注我们，做一路同行的绿色公民！



微信订阅号



微信服务号



官方微博



成为月捐人