

漫漫环保路，

离不开每一位志愿者和捐赠人的支持。

因为有你，绿色公民的队伍不断壮大，

你的支持将用于推动法律与政策倡导、

公众环保实践、自然教育推广

以及绿色公民培育，

共同守护碧水蓝天，让每一元都值得。」

2020

多渠道月捐发展
线下和线上推广全面尝试
累计月捐支持人达

6000⁺

2019

第三个月捐项目
【用行动守护大自然】开通
累计月捐支持人

4000⁺

2018

第二个月捐项目
【慈善募捐 | 做大自然的
合伙人】开通
累计月捐支持人

1000⁺

2017

第一个月捐项目
【联动（自然之友）专项
基金】开通
累计月捐支持人

228^人

2016

艰难探索
建立捐赠人
服务机制

2015

开始尝试
把月捐纳入
机构发展战略



扫一扫，加入自然之友月捐人的大家庭。海纳百川，涓滴成流，这是你我共同坚信的力量。

目录

01	理事长寄语
02	核心管理团队回望2020
04	年度行动足迹
06	推进环境法治，守护碧水蓝天
17	支持公众参与，培养绿色行动者
	19 应对气候变化
	20 守护生物多样性
	21 营造可持续社区
27	志愿者培力与社群支持
	29 青年行动者社群
	30 各地志愿者社群
	38 公民捐赠
37	自然之友共同体
	39 盖娅自然学校
	40 盖娅设计
	41 诺路环保Novaloop
45	绿色公民影响力
49	北京市自然体验地图
51	财务公示
53	致谢

自然之友积极回应联合国可持续发展目标（SDGs）

对应SDGs目标	自然之友行动
 无贫穷	土壤污染环境公益诉讼促进环境健康，避免因污染致病返贫
 零饥饿	
 良好健康与福祉	污染防治领域的公益诉讼与政策倡导：守护公众环境健康； 蓝天实验室公众课程：支持更多人在大气重污染天气做好个人健康防护
 优质教育	盖娅自然学校：让绿色公民教育有机会触达更多家庭；盖娅设计工作室：为社区和学校设计建造生态花园； 零废弃学校行动：让可持续发展教育有机会进入更多校园；自然说读书会：为环保公众教育提供优质精神食粮
 性别平等	自然之友致力于建设性别平等的工作环境和社群文化
 清洁饮水和卫生设施	河流守护行动社群：支持公众为城市河流保护采取切实行动；系列水污染公益诉讼：捍卫清洁水资源；森林及湿地公益诉讼：守护水源地的健康
 经济适用的清洁能源	气候变化（弃风弃光）环境公益诉讼：推动可再生能源政策的有效落实； 低碳公众行动社群：促进更多公民提升家庭与社区的能源效率
 体面工作和经济增长	盖娅自然学校、盖娅设计工作室、诺路环保：支持可持续发展领域的创业团队成长
 产业、创新和基础设施	
 减少不平等	
 可持续城市和社区	“城市小菜园”计划、废弃物与生命、河流守护社群行动、湿地守护行动、蓝天实验室、19个地方行动小组、盖娅设计工作室：从不同角度推动生态低碳社区与海绵城市建设
 负责任消费和生产	低碳消费倡导、零废弃消费倡导：以力所能及的行动支持环境保护与气候安全； 诺路环保：推动大型公共活动提升环境表现；与多家企业伙伴共同推出绿色办公倡议；
 气候行动	碳中和公众普及：探索公众参与气候变化减排的可行性与路径； 气候变化公益诉讼案：推动可再生能源的有效落实，促进气候正义
 水下生物	守护澜沧江珍稀鱼类唯一一回游通道、扬子鳄公益诉讼、湿地生物多样性保护系列行动
 陆地生物	守护绿孔雀、鹅掌楸等物种栖息地行动；支持野鸟会、植物组等物种保护社群
 和平、正义与强大机构	通过公益诉讼、政策倡导等专业行动推动环境法治进程； 与检察院等部门进行持续合作，共同促进社会正义
 促进目标实现的伙伴关系	与基金会、媒体、律所、企业、中小学、高校、研究机构、出版机构、社区建立广泛联系并开展深度合作； 持续举办中非青年生物多样性论坛，促进大洲之间青年行动者的彼此了解和理解； 通过月捐与数千名支持者产生双向的深度联结

理事长寄语

持之以恒，
身体力行，
做绿色公民



自然之友理事长、
北京大学教授
张世秋

2020年，新冠疫情的突发、蔓延和持续爆发，不仅给生命和社会经济带来威胁和影响，也促使我们反思何谓文明、何以文明、人类应该如何看待人与其他生命、物种以及自然的关系等一系列问题。在痛惜生命的丧失和苦痛的同时，我们也见证了人类活动降低后动植物种群和行为的变化以及自然的修复。也被中国在2020年9月宣布的2030碳达峰、2060碳中和的目标所鼓舞。新冠改变了我们的生活方式、改变了社会交往和经济活动方式，人类在适应和变革，力图适应疫情后的“新常态”、构建“新秩序”。同时，我们也都深知，面对包括新冠和气候变化等全球性危机，必须直面人类社会的脆弱性包括合作应对挑战的诸多困境，急需不仅正视人类活动对生态环境的影响，更需要切实的勇气和行动，不仅改变每一个人，也包括由每一个人形成的组织乃至国家和世界，改变影响人类行为的各种政策和制度安排——因为现实已经再次警示我们，保护自然就是保护人类自己。因此，绿色公民不应仅是应有的理念，更该是即刻的行动、推动和践行。

2020年，与社会各界一样，在新冠的冲击下，自然之友在适应、反思和凝聚的基础上继续行在路上，持续探究和践行绿色公民之道，继续践行包括梁从诫先生在内的创始人所秉承的“真心实意、身体力行”理念，为无告的大自然发声。借助提升公众环境意识、通过各类公益活动推动社会各主体环境行为改善、守护环境权益、倡导绿色公民精神与实践，并与环境保护部门以及环境社会组织一起，共同探索中国的绿色善治之道。

一如既往，我们真诚感谢社会各界对自然之友这个组织及其绿色公民保护环境行动的各种支持。正是因为所有的这一切，自然之友得以持续前行，并有了年报中与往年一样和不一样的进展。

在这个剧烈的国内社会经济转型期和全球化以及国家关系变化的重要时期，技术、社会、经济乃至生活方式都在快速迭代、结构和重构，不仅面临通常的保护自然、保护环境压力，也因为经济与环境的各主体利益诉求多样，生存-生活-生产-生态-发展乃至国家间关系的平衡和权衡变得更加复杂，为有效化解这些多重利益冲突，必须构建多元主体参与，多主体共存、相互制衡、相互监督的现代环境公共治理模式，以确保人类社会的发展不以竭泽而渔的方式为必须的前提。

自然-环境不仅仅是维系经济生产和社会存续的自然资本，同时也是多时空多主体利益冲突的“资源”，更具有民本、民生之意义。在如此极速变化的时代，为人类文明的持续发展，更要呼唤致力于以和谐的方式与自然共处、共存、共生，并将之视为当然使命的绿色公民。

新形势下，自然之友将继续行使绿色公民的使命，做环境友好行为的行动者和推动者，守护环境权益、响应公共利益诉求、服务社会冲突的化解和消解。

最后，愿我们做自然之友，成为绿色公民，共同致力于以和解及和谐的方式与自然共处、共存、共生！用每一个脚步和行动守护人类共同体的自然之本，并与社会共同进步。

2020，面对突发挑战，我们依然进取， 并反思后疫情时代的公益价值



总法律顾问 刘金梅

如果要总结是什么支撑我们走过了这一年，我想首先是“强烈的求生欲”：快速行动，采取变革，而不是消极的等待。没有完美的解决方案，无法进行效果最佳的线下活动，我们不再等待可以自由线下活动的时间节点的到来，而是开始组织团队思考和设计替代性的解决方案，利用互联网工具，组织一场又一场的线上活动。我们不但没有放缓脚步，反而比以往更加积极和努力地创造、沟通和合作，更深刻地反思公益行业在应对重大社会危机时的价值和自然之友的使命。

这场疫情还让我们开始思考，“后疫情时代”公益行业可能面临的挑战和机遇。在应对这场危机的过程中，我们看到了疫情初期各国政府因为缺乏有效合作，而给全球疫情应对带来的损失。这也不由地让我们想到，全球在面对另一场可能到来的重大社会危机“应对气候变化”时面临的挑战。“有效合作”在全球应对气候变化问题中非常重要，公益行业应当积极寻求各个行业和领域的合作。



品牌传播总监 何苗

2020 年关于公众传播的最大洞察，是疫情影响下公众对环保议题关切度显著上升，这需要传播工作既积极切入热点，又以专业精神厘清表象喧哗。以野生动物话题为例，过去公众多关心“能不能吃”，而疫情后我们就此话题发出的问卷收到超过十万份反馈，两次微访谈也成为阅读量近 2000 万、讨论超 2 万的高质量热门话题。

2020 年也被称为全民网络直播元年。而我们没有急于在各个直播平台全面开设账号，也没有以“日更”的频率去力推，这一年我们仅做了四场直播，重要的不是数量，而是内容、流程、团队磨合都经过了精雕细琢。人力、策划能力、产出来源归结到“可持续运营”，才能冷静思考，打磨精品。

这样的原则同样体现在：当新领域摆在面前，我们从不仓促下场，而是去找到并携手该领域枢纽型的合作伙伴。以生物多样性领域“超级 IP”绿孔雀为例，原创折纸、古风歌曲、乐高拼搭……合作伙伴的智慧与创意让绿孔雀的跨界影响力一次次出圈，弥足珍贵。



公众行动总监 宫悦

疫情让传统公益链条受到冲击，能够用于支持环保组织的公共资源或有缩减、或面临极大不确定性。疫情将在多长时间内影响着我们的资源和影响力结构？合作资金的变化意味着机构收入的危机吗？与合作伙伴拟定的影响力策略还能如期落实吗？不能进行丰富的线下活动，绿色公民该如何行动和发挥作用……

2020 年，我们对以上问题一遍遍审视、讨论，又一次次尝试回答。工作手法从熟悉的线下场景向陌生的互联网空间展开探索；科研院所、跨国公司、校园、艺术家、整理师、导游……各个行业的有心人都与自然之友产生了交集，以各自擅长的方式开展和支持环保行动；核心工作团队的构成更加精益，对外部伙伴的包容性和授权水平更高；团队的心态也在随之变化，不再是仅仅为了“渡过难关”，解决问题的过程也是“成长与进化”。

这些变化发生时当然少不了争论和张力，从总干事到各职位的同事，表现出自主、勇敢、担当，积极地适应与变化。在困难的一年中我们的组织不仅要生存，依然要发展。最终，我们做到了。

回首 2020 年，绕不开的话题就是这场席卷全球的疫情，无论是商业主体、公共机构抑或是个人都不可避免地深陷其中。反观自然之友过去一年的表现，无论是机构运营、筹款、团队管理还是业务发展都在疫情发展初期受到了一定程度的影响，特别是很多线下活动的开展受到了较大挑战，从而间接影响了与公众的连结，并传导至筹款表现。但经过一年秉持责任感、进取心并抱有创新意识

的努力，我们最终在筹款、运营和各项业务上取得的成果虽有些不如预期，但也有远超预期的部分，总体积极平稳地度过了这一年。



公众筹款主任 叶丹丹

2020 年里，公益组织的筹款工作可谓喜忧参半，冷暖自知。在 2019 年我们摩拳擦掌地创新开发了多元、趣味的线下筹款活动，没想到刚进入鼠年就变了个天，前一年练就的一身本领全无用武之地了。筹款活动取消、筹款机会减少、公众捐赠意愿下降……

从疫情引发的震荡中清醒过来，面对这样的大考，我们又开始了新一轮的摩拳擦掌和不断创新：

听说～习大大都去直播现场了，那我们也试试吧，效果还不错呦；

听说～你开始怀念电影院了，正好我也想看电影了，那咱们一起云观影吧；

听说～各大电商都在办年货节，春节谁家还不置办点年货呀，这个我们也可以有啊；

听说～你与自然之友一年都没见面了，其实我也很想你，来云上相聚呀，答谢会上给你一个爱的抱抱！

资金来源的多样性，是机构财务的一个健康指标，也是这次考卷的答案之一。超过 4000 位可爱可敬的月捐人给了我们“活下去”的底气，但应对变化的能力才是“活下去”的资本。



运营总监 李翔

2020 年，对每一个人、每一个机构都是不平凡的，一场疫情使得线上办公成为了常态，如何更好地支持大家线上办公就成了运营部最大的挑战。这时候前几年逐步推进的线上 OA 操作系统、2019 年开始试用的线上报销及财务管理系统就显现出了巨大的作用，正是这些线上办公的措施使得我们的工作基本没有受到影响，无论大家身在何处都可快速响应。我们还通过线上 OA 系统定期召开全员会，让身处全国各地甚至是正在隔离中的一些同事可以和其他伙伴分享自己的感受。

作为机构的运营部，不应该只是简单回应大家的需求，而是需要更多的思考如何让机构可以更加高效、有效地工作，我们从前几年就开始努力推行各种提升办公效率的措施，比如从风险控制的角度增加内控的流程，IT 支持体系的升级，更好地从技术方面支持官网更新，2020 年，这些措施都逐渐显现出了效果，帮助机构更好实现透明公开，增加机构的公信力，从而顺利地度过了 2020 年最艰难的时期。



总干事 张伯驹

2020 年初，作为环保组织对新冠疫情的认真回应，自然之友集中精力参与《野生动物保护法》修订工作，推动禁食野生动物及其制品的长期目标。我们和山水、猫盟、北大、昆山杜克大学、北京市企业家环保基金会等众多同道者形成合力，虽无法线下见面，仍产生了一系列不同维度的具体成果。这个过程让我们看到，在非常时期，不同组织之间的合作协同更为重要——这不仅在于“人多力量大”，也关乎彼此确认共同的信念与价值观。

疫情期间，我们还清晰地感受到人的联结：通过线上工具，各地社群小组和志愿者有了更多方式进行互动与了解彼此；虽然经济增幅下降，自然之友的月捐人们仍坚守着一份份信任和支持，而且数量继续增加；理事会的成员组建多个专题小组，对自然之友战略发展的一系列关键议题进行深入探讨，形成解决方案。

这些都让我看到了这个时代最宝贵的实物：信任、合作、共同愿景与价值观、直面挑战、推动改变。这一年，外部变化很大，自然之友的行动没有变，并将继续带着这些信念和精神和伙伴们一起向前走。

年度行动足迹

1月

新年伊始，全国因新冠疫情陡然按下“暂停键”。通过湖北/武汉志愿者关怀、在地行动支持、线上“一节课陪伴计划”、“云观影”……自然之友与每一位自然之“友”共承担，同激励。



2月

疫情之下，“野生动物与公共健康”成为社会关注焦点。自然之友携手多伙伴机构完成关于《野生动物保护法》修订的意见和建议并提交全国人大常委会法工委；新浪微博话题 #我为野保法修法添砖加瓦# 阅读量近 **18000000**。



3月

历时三年的中国首例野生动物保护预防性环境公益诉讼——绿孔雀栖息地保护公益诉讼一审结束，昆明市中级人民法院判决：立即停止基于现有环境影响评价下的夏洒江一级水电站建设项目。随后，自然之友携手三家环保组织向生态环境部提交书面建议，希望水电站永久停工。凝聚了千万社会公众关注的绿孔雀保卫战行动不能停歇，只为了最后的胜利。



4月

4月22日世界地球日，自然之友与万科公益基金会、字节跳动公益、腾讯公益、中新天津生态城、MTA 天漠音乐节等十余家合作伙伴共同发起倡议，以“绿色办公”的方式作出更环境友好的行为选择。



5月

从国际生物多样性日到《北京市生活垃圾管理条例》正式施行，自然之友通过不同平台、不同形式的直播尝试发出我们的声音，让好内容被更多公众所看见、更深入人心。



6月

发布《后疫情时代，美好生活的绿色可能性报告》。报告基于面向父母、大学生、在职员工三个群体的公众问卷调查，共计收集有效问卷超过 **11000** 份，展现了个人选择对气候安全与美好生活的重要性。



7月

“2020 环境政策倡导研修营”开启，自然之友多年积累的环境保护政策倡导实践经验，有力提升了一线伙伴参与政策倡导工作的能力。



8月

中国第一起由民间环保组织提起的环境民事公益诉讼案——曲靖铬渣污染案历经十年终结案。这起充满艰辛与坎坷的诉讼，在推动中国公益诉讼制度的进程起到了不可替代的关键作用。



9月

今年 99 公益日，自然之友开启新玩法，通过优质直播内容与合作伙伴联结更多人。9 月 7-9 日三天时间里，

累计筹款 **179599.68** 元，

获得公众捐款支持 **11536** 人次。



10月

自然之友创始会长梁从诫先生逝世十周年，在这个特别的纪念日，一批梁先生珍贵原声录音重新整理面世。回顾中国民间环保近 30 年历程，道阻且长，我们初心不忘。



11月

在“可持续社区”领域，新项目陆续与公众见面。“城市小菜园计划”通过种植重建人与土地的连接，**200** 余名“菜友”加入种植实践；“湿地保护项目”鼓励公众发现和探索身边的湿地，累计收集 **440** 条湿地轨迹，**6426** 个物种照片打点。



12月

2020 年 1 月 1 日 - 12 月 31 日：

捐赠总人次：**110316**

总金额：**1748015.48** 元

月捐总人次：**35203**

总金额：**1207360.24** 元

新增注册志愿者 **784** 位

共计开展线上 / 线下公众环保活动

近 **1000** 场次

直接参与人次 **23000+**

活动影响人次 **400000+**

推进环境法治 守护碧水蓝天

2020年，自然之友法律与政策倡导团队的关键词是“坚持”、“收获”和“进取”。从2011年提起第一起环境民事公益诉讼至今，每一起案件的推动都少不了“坚持”二字。十年磨一剑，没有坚持，就没有日后的一个个经典案例；2020年，我们共有七起案件顺利通过判决或调解方式结案，这些案件或推动了重要自然保护地的生态修复，或让被污染的土地得到了修复，更有“绿孔雀案”用法治的力量守住了绿孔雀的家园，并且为预防性公益诉讼制度贡献了浓墨重彩的一笔，这是我们作为“自然和公共利益代理人”沉甸甸的“收获”；这一年，我们的各项业务也不可避免的受到了疫情的影响，但是整个团队“积极进取”，用在线开庭、线上培训与会议和录制视频等方式尽力推进各项工作，将影响降到最小。

2020年8月，自然之友团队前往贵州黔东南鹅掌楸生态多样性保护案现场进行生态修复工作的现场验收。图为项目验收现场，被破坏的鹅掌楸自然保护区正在慢慢恢复，总干事张伯驹、总法律顾问刘金梅和公益律师何艺妮正在同被告沟通现场修复情况。



全年工作总结

公益诉讼

已结案件

◎ 土壤污染类

云南曲靖铬渣污染案：本案是中国第一起由民间环保组织提起的环境公益诉讼案件，推动了新《环境保护法》公益诉讼条款的制定和完善，是土壤污染防治立法重要参考案例。

贵州大金案：本案赋予违法流转土地存在监管失职的村委会作为第三人对被告污染修复治理的监督管理义务，通过公益诉讼有效推动解决当地畜禽污染问题。

◎ 大气污染类

江苏大吉发电有限公司大气污染案：本案是自然之友提起的第一起垃圾焚烧厂污染环境公益诉讼案件，并对整个行业起到警示作用，以“个案”推动相关行业的规范化。

山东凯马汽车大气污染案：本案是自然之友在移动污染源，尤其是柴油车污染领域的最新实践，希望通过公益诉讼的手段监督不同类型污染源的达标排放。

◎ 生物多样性保护类

绿孔雀案：本案是全国首例野生动物保护预防性公益诉讼，首次通过司法判决实现了生物多样性保护的“风险预防原则”。入选2021年最高人民法院公布的“长江流域生态环境司法保护典型案例”。

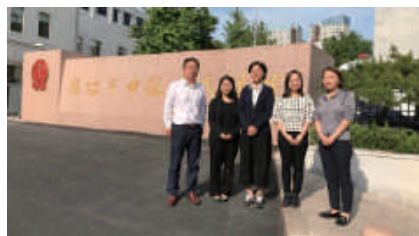
抚仙湖案：本案探索解决国家和地方缺乏湿地生态修复标准以及湿地服务功能损失计算标准的问题，为湿地保护类的环境公益诉讼提供了司法样本。

安徽八公山风景名胜区生态破坏案：本案推动解决中央环保督察案例中生态修复整改不到位的问题，通过公益诉讼推动因开发风电造成生态破坏的科学修复。

新提起案件

生物多样性保护类案件：武汉草湖湿地保护区破坏案；

大气污染类案件：北京渔阳出租汽车集团有限公司大气污染案和安徽溢彩玻璃器皿有限公司大气污染案。



山东凯马大气污染案法院开庭合影



自然之友绿孔雀案二审开庭现场



自然之友抚仙湖案疫情期间线上开庭



自然之友安徽八公山风景名胜区生物多样性保护案现场



贵州大金土壤污染案现场调研



草湖湿地自然保护区现场调研

立法与政策倡导

◎ 立法方面

针对《生态环境“十四五”规划》、《长江保护法》、《野生动物保护法》、《能源法》、《固废法》、《危险化学品安全法》、《海警法》、《吉林省生态环境保护条例》、《北京市物业管理条例》、《北京市文明行为促进条例》、《深圳经济特区生态环境公益诉讼规定》12 部国家和地方层面的生态环境保护相关政策、法律提出建议。

《生态环境“十四五”规划》，自然之友参与生态环境部环境规划院主办的国家“十四五”生态环境保护建言献策会。并联合北京市企业家环保基金会、上海青悦、武汉行澈等十家环保组织向有关部门提交关于生态环境“十四五”规划的联合建议函，从污染防治、能源与气候变化、生态保护以及环境社会治理四个方面提出建议。

《长江保护法》，自然之友组织与武汉行澈、绿色潇湘、跨境环保关注协会、绿满江淮及法律专家的线上研讨，并向立法机关提

交联合建议函，围绕着“明确立法原则”、“理顺管理机制”、“加强长江中上游保护”等方面提出 7 项核心意见和 39 条详细意见。

◎ 规划方面

自然之友参与地方规划意见征集 3 次，分别为山东裕龙岛炼化一体化项目环评、三亚新机场项目环评以及中国（上海）自由贸易试验区临港新片区国土空间总体规划。

◎ 提案方面

自然之友参与 2020 年全国和地方两会工作，与代表委员合作共提出四篇政协提案和人大建议。分别为《关于加强大湾区城市全面协作功能、减低大型工程对珠江口生态环境影响的建议》、《关于提请全国人大全面修改〈野生动物保护法〉，加强野生动物及其栖息地保护，促进人与自然和谐共生的议案》，《关于加强北京市垃圾分类管理顶层设计的建议》、《关于消除“双轨制”对可回收物回收和资源化负面影响的建议》。



第六届生态共治大会现场



自然之友参加北京市检察机关与相关社会组织公益诉讼座谈会



自然之友参加山东裕龙岛石化项目环评座谈会



政策倡导研修营学员参与学习后的感触

行业合作和能力建设

与芜湖生态中心的深度合作：围绕生活垃圾焚烧发电厂监督性监测政策倡导展开合作，通过多种方式，了解生活垃圾焚烧发电厂监督性监测执行现状、存在的问题并提出建议，形成报告一册。

举办污染防治政策倡导研修营：来自政府、高校、一线环保组织共计 31 名代表参与，并设计《政策倡导工具手册》一册。

中非对话：自然之友携手非洲野生动物基金会联合举办“中非青年参与生物多样性保护系列对话”共 2 期，吸引来自中国和非洲的与会者约 300 人。

与中国人民大学法学院合作展开环境法律诊所课程：指导中国人民大学环境法律诊所课程的学生跟进环境公益诉讼案源。

年度亮点数字

2020 年新提起 **3** 起环境公益诉讼案件，**7** 起案件结案；2020 年共提交立法、修法意见 **12** 份，参与两会提案、建议 **4** 份，参与规划环评和项目环评意见征集 **3** 次；编写并发布年度环境政策解读与案例分析报告 **1** 册，季度环境政策与法律解读报告 **5** 期，月度环境政策与公益诉讼简报 **12** 期；举办了“我为野保法修法添砖加瓦”微访谈，共吸引阅读量阅读 **1777.5** 万 讨论 **2.1** 万；举办“中非青年参与生物多样性保护系列对话”，共举办 **2** 期线上活动，共吸引来自中国和非洲 **20** 多个国家的与会者约 **300** 人；举办污染防治政策倡导研修营，共 **31** 名代表参与。

重要项目回顾



◎ 野保法修订

推动《野生动物保护法》修订完善。

1. 自然之友联合山水自然保护中心等机构为《野生动物保护法》修订建言献策，两次向全国人大常委会提交专门的修法联合意见。
2. 《野生动物保护法》修法建议重点围绕拓展野生动物保护法所保护的野生动物范围、提升和完善野生动物栖息地保护、确立野生动物保护相关的环境公益诉讼制度等内容。
3. 两次微博微访谈两次微博微访谈：自然之友与北京市企业家环保基金会、微公益、微博问答在 2020 年发起两次微访谈活动。从各角度向社会公众讲述我国野生动物保护现状，并听取社会公众对野生动物保护及《野保法》修法的意见和建议。
4. 自然之友与 11 家高校社团联合举办两期面向大学生的，以野生动物保护和《野生动物保护法》修法为主题的科普讲座，吸引大学生超 300 人。

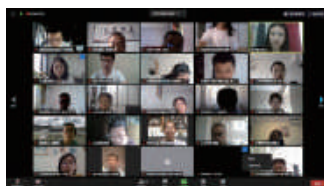
活动话题词 # 我为野保法修法添砖加瓦 # 共吸引阅读量阅读 1777.5 万 讨论 2.1 万。



◎ 中国人民大学环境法律诊所课程

培养青年环境法律实践人才。

1. 与中国人民大学法学院合作设计环境法律诊所课程。
2. 在信息公开、选案分析等环境公益诉讼实践方面进行线上授课。
3. 线上指导学生跟进环境公益诉讼案源。



◎ 自然之友举办以“环境政策倡导”为主题的研修营

通过研修营共学共创的方式，提升行业内伙伴政策倡导能力。

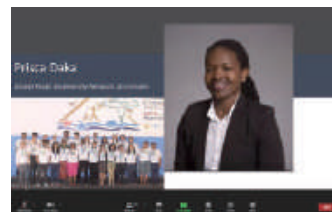
1. 自然之友于 2020 年 7 月，举办为期三天的环境政策倡导研修营（线上）。与 31 位来自不同省份环保 NGO、政府科研单位、青年学者就政策倡导基础、环境法律体系、提交提案议案和修立法建议以及规划环评听证会等内容分享探讨，从而帮助参与者掌握运用政策倡导工具。
2. 自然之友法律团队设计《环境政策倡导工具手册》一册，结合自然之友实践案例向读者介绍政策倡导工具的使用方法和技巧。
3. 同时，为了支持更多伙伴提升政策倡导能力，自然之友也将三天的研修营课程进行录制和剪辑，公开发布至 B 站等互联网平台，方便伙伴学习。



◎ 中非对话

通过国内外青年线上对话的活动，提升青年在生物多样性保护方面的意识和能力，促进中外合作交流。

1. 自然之友与非洲野生动物基金会在 2020 年举办两期“中非青年生物多样性保护对话”。共吸引来自中国和非洲 20 多个国家的与会者约 300 人。
2. 2020 年 8 月，举办“中非青年生物多样性保护对话之一：开幕会”。
3. 2020 年 10 月，举办“中非青年生物多样性保护对话之二：可持续的野生动物管理”。



◎ 湿地政策研究

通过与社会志愿者合作研究的方式，为我国湿地保护法律制度建言献策，同时提升核心志愿者参与政策倡导的意愿和能力。

1. 自然之友与来自各行各业的 17 名志愿者组成湿地保护政策小组。小组在 2020 年 9-12 月期间，通过桌面调研、实地调研、专家意见征集的方式，针对我国 13 个省的地方湿地保护管理法规，4 个外国国家湿地保护法律体系以及相关湿地案例进行分析。
2. 形成《自然之友·湿地保护政策法律分析报告》一册。
3. 形成关于小微湿地保护的全国两会提案一篇。
4. 形成北京市三里河、奥森科普折页两册。

曲靖铬渣污染案十年终结案

文/ 王蕾



2020年8月3日，云南省曲靖市中级人民法院主持审理的曲靖铬渣污染案件，历经为期一个月的公告期后，原被告双方在法院组织下签署的调解协议，正式生效。

调解书主要内容为：被告云南省陆良化工实业有限公司承担环境侵权责任，承诺在已完成的场地污染治理基础上继续消除危险、恢复生态功能，进行补偿性恢复；就补偿性恢复项目和原告因参与各项目验收的必要费用支付人民币308万元；并承担原告因本案诉讼发生的合理费用及案件受理费。

至此，中国第一起由民间环保组织提起的环境民事公益诉讼案——曲靖铬渣污染案终于划上了一个句号。这起诉讼历经近十年，作为单一公益诉讼来说充满了艰辛与坎坷，但从推动中国公益诉讼制度的角度来看，起到了不可替代的关键作用。

调解的前提

调解，还是不调解？这是一个问题。

两个月以来，这个问题成为自然之友总干事张伯驹、法律顾问刘金梅以及曲靖铬渣污染案四位代理律师夏军、刘湘、曾祥斌、杨洋思考和讨论的焦点。2011年10月19日，曲靖铬渣污染案由曲靖市中级人民法院正式立案受理，作为全国第一个由民间环保组织提起的环境民事公益诉讼案，一



直被全国媒体高光聚焦，但在经历了两次调解破裂后，这个案子便在巨额的环境污染鉴定费用筹集上泥潭深陷，近九年困境难破。

九年后重新回到调解的谈判桌上，最重要的前提是曲靖铬渣污染场地已基本完成了漫长而艰难的污染治理。2020年6月，自然之友和重庆绿联的律师们回到当年的铬渣堆存污染场地，曾矗立在南盘江边那座耸人听闻的14万吨铬渣山已全部移除，柔弱的绿草重新铺满这片曾经严重污染的土地。

铬渣属于危险废物，遇水转化为一类剧毒六价铬。多达14万吨的铬渣从1989年至今持续堆放，已经累积堆放达22年，一墙之隔便是南盘江（珠江上游），没有任何防渗措施，工厂紧邻农业用地，几个村子的村民赖以为生……这样一份环境污染的治理账单会是怎样的天文数字？

仅仅移除堆存铬渣并做无害化处理就耗资近一亿五千万，再加上从历史铬渣堆存场地收集至“四防”仓库的含铬污染物及其他工业固废治理，耗资近一亿三千万，共近三亿的污染治理只是最初级的“消除危险”，后面还有更庞杂的环境修复治理工程：铬渣堆场污染土壤的修复治理工程，修复面积18992.06平方米，修复土方量55245.5立方米，项目资金37800000元；南盘江防渗工程清淤并处置含铬底泥15400吨，修建截污沟，并建成200立方米的含铬废水收集池；含铬渗涌水收集处理工程，处理后的水质达到《地表水环境质量标准》（GB3838—2002）中的III类水标准；对云南省陆良化工实业有限公司厂址围墙外进

行生物修复并实施风险管控……

2011 年至 2020 年，铬渣污染治理的主要部分已经完成，这是自然之友考虑调解的前提。

调解的另一个前提是被告的态度也发生了巨大变化。九年官司压身，被告似乎终于明白：环境治理这笔账赖不掉。如今他明确表示会在已完成的场地污染治理基础上继续消除危险、恢复生态功能，进行补偿性恢复。

“环境诉讼是一门极为专业的法律业务，案件所涉及的污染范围、程度、修复方式及损害赔偿数额等内容，均有赖于具备国家规定资质的第三方机构所做出的检测结果”，杨洋说。在自然之友坚持下，最终委托了上格环境科技（上海）有限公司，针对由陆良县人民政府，陆良县生态环境局和被告采取的修复治理措施进行审核，并出具专家意见。最终的调解方案根据这份环境评估的专家意见而制定，加强了后期监督，对部分治理项目存在的问题作出补充处理，确保修复程序符合国家相关规范要求，治理效果达到预期目的。

6 月 24 日，曲靖市中级人民法院主持线上开庭，被告和自然之友、重庆绿色志愿者联合会、曲靖市生态环境局三家原告终于达成调解协议。

九年拉锯战

线上调解共持续了十个小时，结束时，所有当事人都长长呼了一口气。九年换来的这个句号，没有人可以笑颜以对。

被告在赔偿款上拉锯了几个小时，杨洋律师拿着专家意见，有理有据，一次又一次驳回被告。按理想状态，土壤污染案子应该先进行环境污染损害鉴定，按照鉴定报



告评估计算出的费用判决被告赔偿。而实际情况，一次全面的土壤鉴定费用高达百万，治理费用更是无底洞，无论从时间成本还是鉴定及治理资金成本上，都显然不符合中国现实。起草 2012 年调解方案初稿的刘湘律师具有环境工程背景，长期从事环境法领域工作。刘湘律师的思路首先就是要避开天价的环境污染损害鉴定费用，直接建立起环境修复治理的监督机制。“就像给被告一个紧箍咒”，刘湘律师解释：给被告一定的修复治理期限，如果被告不能完成修复治理，就应当支付调解书中约定的金额，由原告委托第三方进行治理修复。

两次调解失败后，曲靖铬渣污染案被迫走上环境污染损害鉴定这座独木桥。自然之友作为民间公益组织，无法拿出动辄上百万的环境鉴定费用，只能筹得一笔款，推动一小部分土地的鉴定，这是绝大多数中国环境公益诉讼案件至今都无法逾越的巨大阻碍。时任自然之友法律与政策倡导部门负责人葛枫曾经努力推动过现场取样鉴定，可在取样现场，却因为被告的不配合而终结。在葛枫的回忆中，“没有这么惨过，下着小雨，满脚泥泞，我们一行人从北京折腾到云南，最后无功而返”。

那块牵动律师的地

杨洋律师最欣慰的是在曲靖案最终调解协



议书上一个不容易被注意的细节：被告应对“铬渣堆存场西南侧农田”承担环境侵权责任，并进行调查与风险管控。

2011 年，杨洋第一次认识这片农田的主人吴树良，记得那个家穷到只有桌、椅、床，其它的家具都变卖了给 14 岁的大儿子治病——胸腺癌，又转为血癌。他们家的耕地紧邻着 14 万吨铬渣的堆放点，是所有农田中受污染最严重的，吴树良的大儿子经常在自己农地的水洼里游泳。

杨洋第二次再去现场调研，听说那个孩子去世了。在老百姓眼里，官司打了九年，作为公益诉讼，即使最后胜诉，赔偿的金额也会全部用在环境治理上，而不会分到个人头上。

“如果我在这个案子上有一点私心，那就是一定要把吴树良家这块地的实际污染情况搞清楚”，在杨洋的坚持之下，达成调解协议前的最后一次土壤鉴定中，吴树良家的这块地取了土样，检测结果显示，那一片土地已不适合继续作为农业用地，最终，被告同意了接下来会对农田进行详细调查和风险管控。

吴树良的妻子不善言语，只是紧紧地攥着杨洋的手，很紧、很热，握了很长很长时间。杨洋做律师十几年，早就习惯给自己带层面具，她需要把自己情感武装起来。第一次，在这样温热的手中，这层保护消融殆尽……





支持公众参与 培养绿色行动者

2020年，自然之友的公众行动与公众参与工作进一步突破“项目制”的局限，在机构战略框架下根据重大环境议题进行了重新梳理，主要板块包括：气候变化与低碳发展、生物多样性、可持续社区。由此，这部分工作与法律及政策倡导、社群建设、品牌传播之间均实现上下贯通。这一年，面对疫情，公众行动领域传统的线下活动也遭遇极大的挑战，由此，我们及时、主动进行了业务的自我革新，诞生了一批易于互联网传播的线上课程与工具包。同时，我们意识到，个人力所能及的绿色低碳生活选择非常重要，由此开启了该议题的探索与倡导。

应对 气候变化

低碳消费

关注“个人消费”，希望通过符合城市年轻人兴趣点和信息接收习惯的方式，使他们更直观深入理解“碳”与环境的关系、气候变化与自己日常生活的关联，提升对低碳消费方式的认知和认可。

年度重点工作：

1. 疫情期间，通过向公众发起《后疫情时代，美好生活的绿色可能性》调研，13000人的参与形成了《后疫情时代，美好生活的绿色可能性报告》，已发布中日英三种语言版本，并通过公众分享、国际交流机会分享报告，作为社会组织在气候变化公众教育工作上的辅助参考内容。
2. 面向高校和社会年轻人发起与他们生活场景和兴趣点相关的“低碳消费”倡导活动，联合动员美食、时尚、旅游、娱乐、整理师等行业知名博主、大V、广播节目等，在饮食、穿衣、日常消费三方面发起形式多样的低碳消费倡导，公共互动参与者1500人，覆盖公众900余万人。

碳中和活动

通过线上学习研发活动，在北上广三地邀请以协作见长的社会组织，探讨“碳中和”概念的公众科普方式，并携手在三地发起关于“碳中和”的公众探讨活动，探索公众科普的可行方案。



扫描二维码，
“低碳消费”生活怎么践行？



扫描二维码，
学一节低碳英语课吧

低碳+

通过家庭、社区层面的节能减排实践，总结出可推广的“低碳家庭”样本，形成“低碳家庭”能效标准，以低碳实体展馆为基地，将积累6年的低碳生活经验向更多公众进行传播，探索通往低碳宜居城市的路径和公民应对气候变化的方案。

年度重点工作：

1. 拍摄新华社介绍低碳展馆视频，浏览量107.1万；研发线上低碳英语6节；20名馆长参与式共创《疫情下的低碳生活》小短片。
2. 开展“一日馆长”第五期培训；各期一日馆长投入自然之友多项劝募及低碳实践工作。
3. 参与多个生活方式市集的低碳生活部分倡导。



守护生物多样性

湿地守护行动

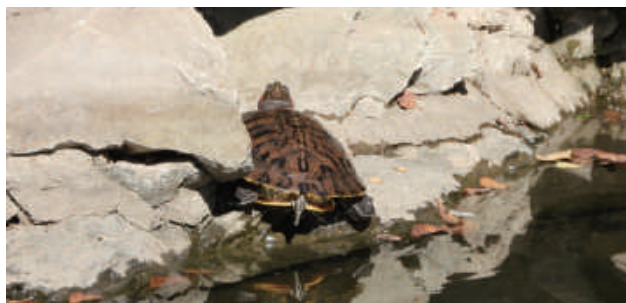


失去小湿地，我们的城市如何顺畅呼吸？

通过公众参与线上湿地轨迹记录、物种打卡，线下湿地生物多样性本底调查，为推动湿地保护提供支持数据。通过议案、提案等政策、法律策略，推动北京市（或各地）湿地（尤其是中小型和微型湿地）的保护，减少非法破坏行为，实现湿地有效保护。

年度重点工作：

1. 与IPE合作开发的湿地地图，2020年9月底正式上线。
2. 湿地生物多样性本底调查：在北京市内选择了不同类型的湿地进行了生物多样性本底调查，包括湿地保护名录内的河流型、库塘型等湿地，湿地保护名录外的不同类型、不同分布区域共计15块，累计开展50余次生物多样性调查，参与者达220人次。
3. 公众参与：2020年共计在15个湿地进行了50余次生物多样性调查，参与公众达220人次。在36个城市收集到440条湿地轨迹，物种打点数量为6426个。
4. 调研报告：8位志愿者参与了数据分析报告的撰写，完成了西海湿地、三里河湿地、北海湿地、玉渊潭等湿地生物多样性调查数据分析报告，还有以4个湿地为代表的北京湿地生物多样性数据分析报告。



绿孔雀保护公众行动

绿孔雀保护公众行动致力于为绿孔雀及其栖息地保护扩大影响，为多方参与绿孔雀保护提供共同的精神家园。2021年，绿孔雀作为“生物多样性IP”，与自然之友多项工作的深度结合更成熟，诞生了更多跨界合作成果。

年度重点工作：

1. 支持自然之友2020年两场重要品牌直播：世界地球日淘宝直播“我的野生小伙伴”、99公益日腾讯看点直播。
2. 新媒体传播：管理微博超话#拯救绿孔雀#，阅读4874万、讨论6.8万，原创人数2416人。维护或发起多个微博热门话题如#绿孔雀守护者#，阅读127.4万、讨论1466、#为最后500只绿孔雀折500只绿孔雀#，阅读718.9万、讨论1.4万等。
3. 与公众面对面的活动：

在自然之友与北京乐高探索中心的年度合作中，2020年8月21日至9月9日，绿孔雀公众行动负责在北京乐高探索中心场馆内举行的绿孔雀限时公益展，展出来自全国各地小朋友创作的绿孔雀画作及绿孔雀艺术品，约吸引8000余人观展。

4. 参与雍和宫壹中心2020年公益主题特展、字节跳动月度义卖市集等线下活动。



营造可持续社区

河流守护行动

河流守护项目旨在通过搭建河流场景下的公众参与入口，引导、培育和支持更多绿色公民开展河流保护的相关行动。



年度重点工作：

1、河流净滩及导览：

2020年9月19-20日，经过2天的河流净滩讲师培训，又有17位伙伴成为净滩讲师。另外，在原有的6处河流导览基础上，新开发“将府公园”导览活动。

2、外部合作及课程研发：

2020年持续于红领巾公园开展“爱绿一起”红领巾公园生态小课堂活动和自然笔记活动，总计参与人次180人。从2020年10月起，和一土学校四年级开展“水之善用”项目学习的课程设计研讨和课程执行。“走近我们身边的河流——龙型水系夏日生态探索”获得北京市第一届自然教育活动案例征集和评选活动一等奖。

城市小菜园

以种植为媒介，食育为目的，鼓励公众亲近土壤，参与食物的生产过程，了解食材如何实现土地到餐桌。引导菜友在掌握家庭种植技能的过程中，体会到与自然连接的美好，从而重建人与食物的关系，形成对环境更加友好的生活方式。



扫一扫，到B站看更多
种植视频课

年度重点工作：

1. 前期调研：发起《你的菜篮和餐桌还好吗？》调查，共收集问卷207份；
2. 课程：研发“城市小菜园”视频课程一套，2020年已问世3集，预计将在2021年上半年完成全部12集；
3. 工具包：研发包含种子、堆肥土、种植计划卡、堆肥桶（可选）的“城市小菜园种植套餐”，135人申领；
4. 社群：建立北京菜友群，目前群友近200人，发起线上活动“种植pk赛”1次，共29人参与；
5. 线下活动：食物工作坊、堆肥线上分享、种子交换、种植家庭走访等。
6. 媒体传播：《中国环境报》特别报道1篇；入选腾讯2021年“一件好事”十个社会创新视频传播项目，将于2021年春天拍摄视频片；
7. 新媒体传播：“自然之友”与“北京有机农夫市集”公号发布相关文章17次，总阅读量15602；自然之友官方微博共发文3次，总阅读量:3.6万。



蓝天实验室

该项目帮助公众正确地认识空气污染知识，科学做好防护措施，并共同寻找解决空气污染问题的公众可参与的方法。

年度重点工作：

2020年因为新冠疫情原因，以线下室内讲座为主要形式的蓝天实验室公益讲座举办暂缓。各地公益讲师们在疫情稍好的时段举办了3场公益讲座。



扫描二维码，
看“零废弃消费”视频
片和“3R小课堂：垃圾
白魔法主题课”

垃圾减量

面向学校、社区、企事业单位、社会公众，开展垃圾减量主题教育和实践行动，推动更多人关注垃圾问题，践行零废弃生活。



年度重点工作：

1. 开发并推广《零废弃学校建设指南（试用版）》，通过创新课程（项目式学习）教师培训、校园零废弃主题活动设计等，支持各地中小学开展零废弃学校建设。
2. 组织“包书皮设计大赛”和“丑食摄影大赛”，全国共计两千余名中小学生和成年人参与。
3. 支持全国15所中小学和幼儿园实践校园堆肥。
4. “废弃物与生命”青少年垃圾减量系列课程继续研发、升级；在北京、成都举办教师共修营，45位教师参与培训。
5. 开启“废弃物与生命”低幼版课程研发，完成绘本阅读系列课程设计，并在幼儿园试课。
6. 开发并录制“减少塑料垃圾、开启低碳生活”示范课程；与“自然之友盖娅亲子团·减塑行动派”合作拍摄“零废弃消费”主题视频；制作“零废弃学校”宣传动画片。
7. 组织10场“社会组织参与垃圾分类”系列讲座。

八年，她的N小步，汇成绿色公民行动的一大步

文/ 北艾



2020年6月，欧阳湘萍被生态环境部授予“美丽中国，我是行动者”2020年“百名最美生态环保志愿者”。因着朴素的节约意识，她家成为自然之友低碳改造志愿家庭，此后，开启更科学化的低碳生活，“揪出偷电高手”，制作雨水收集器……2015年，在巴黎举办的第二十一届联合国气候变化大会（COP21）上，她的成果入选低碳家庭样本，向世界展示。

她热爱生活，露台、阳台种满各类植物、蔬菜，并自制堆肥、酵素，滋养土壤。她热心环保，参与自然之友各项志愿者活动，成为自然之友首批蓝天实验室讲师、首批河流净滩讲师、废弃物与生命讲师……从参与者变为改变者，成长为真正的“绿色公民”。

所节约的不仅是自己的钱，而且是公共资源

11月20日，北京迎来今冬初雪，气温降到零下，走进欧阳湘萍的家，并不像北方大部分的室内环境那样迎面暖意袭来，但也足以抵挡外面的风雪。“我们家是壁挂炉自采暖，我会设定供暖时长、温度等，因此，家里一般没有集体供暖那么热。”在欧阳湘萍看来，自采暖能更好地降低能耗，不容易造成能源的浪费。“我可以调控每个房间的温度和供暖时长，比如我们现在在客厅，卧室就不需要开很高的温度。”

欧阳湘萍是一位60后，受父母一辈影响，节约意识长存在骨子里。2012年，她全家搬进现今在北京房山的房子，“我最初就很想在家中做一些节能改造，有次偶然听广播，介绍的是自然之友招募低碳改造志愿家庭，于是我就报名了。”这次偶然的机缘，正式开启她的低碳生活之旅。

露台小院子摆放着一个直径约1m，高约1m的雨水收集器，“今天下了雪，那些屋檐凹槽里融化的雪水，就被我收集进这个

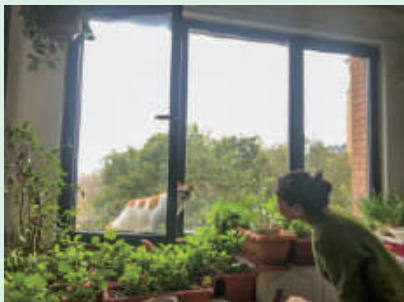
大罐子里。”欧阳湘萍介绍，平时收集的雨水主要用来浇灌露台上种植的瓜果蔬菜，基本能满足它们生长的全部用水需求。除了善用天然的水，家中的自来水，欧阳湘萍也会用到极致。她在家中安装了一个吊式蓄水箱，可以更好地将洗衣、洗菜的水收集起来，二次利用在冲厕所、浇花等上面。

“你知道待机能耗吗？”为了弄明白每个月家中的电到底用在哪些地方？欧阳湘萍仔细了解家中每个电器的耗电量并进行多种试验、记录。“很多电器在待机状态下都是耗电的，比如电视机是16瓦每小时，这些电不是你所用的，但白白浪费掉。”渐渐地欧阳湘萍家中极少有待机状态下的电器。

“很久以前我读过一个故事，讲的是一户家境很好的退休干部如何节约用水、用电，抠门到连家中保姆都看不惯，后来这位退休干部就跟人家解释，我不是心疼用水、用电的钱，而是心疼资源，你节约所省的不仅是自己的钱，而且是公共资源。”欧阳湘萍称，后来她观念上的改变也是如此，节约背后不仅是家庭开支的减少，更是对环境负责任的一种态度。

他们说，哪个项目都能见到你

2020年受疫情影响，许多线下活动无法如期开展，9月，自然之友第二期河流净滩讲师培训终于迎来第一场净滩体验，这是欧阳湘萍今年第三次带领净滩活动。活动现场，欧阳湘萍张弛有度地将分组、捡拾垃圾、



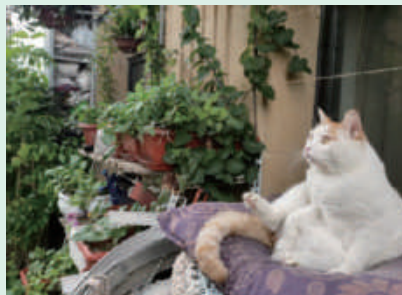
进行分类……一个个环节有序进行。“会紧张吗？”问起欧阳湘萍带领活动的体验，她说：“不紧张，在这之前我已经有许多讲师经验了。”

自 2013 年成为自然之友低碳家庭成员后，欧阳湘萍频频参与自然之友各项活动，她是最早一批的河流净滩讲师，也是最早一批的蓝天实验室讲师。“大家说，怎么在干嘛都能见到你呀？”欧阳湘萍笑称。

欧阳湘萍的本职工作是会计，虽为湖南人，但跟随父母在东北出生、长大，大学毕业时向往海边，却阴差阳错来到北京。命运一面给她开了些小差，另一面也给她打开一个更广阔的世界，从孩子到成人，从小学到企业，欧阳湘萍在各类人群、各种场景下传递绿色理念，她希望自己所能做的更多一点。

2016 年自然之友志愿者答谢会上，欧阳湘萍称，虽然一年时间里，“蓝天实验室”在北京做了 50 场讲解，但在雾霾最严重的那几天，“我在街上看戴口罩的人不足一半，而戴的口罩中有一小半都不防雾霾”。她深感环境教育的不足，“我们还有许多要做。”

而在具体的讲解中，欧阳湘萍总会因人施教。2017 年 3 月的一天，小雨，有霾，欧阳湘萍在北京海淀区上地实验小学，为 46 名学生带来一场“蓝天”讲座。如何转换



抽象的概念来孩子们理解，是一个难题。一场场活动带下来，收到参与者的有效反馈是欧阳湘萍最开心的事情。“从了解开始，慢慢大家就会真的产生改变。”

总有各种惊喜来到我的花盆里

欧阳湘萍家的窗台上一片绿意盎然，她笑着说，天气变冷，露台院子里的许多蔬菜都已搬进室内。“这是木耳菜、穿心莲……”欧阳湘萍细心地翻看着每一株蔬菜的叶片，“如果有虫子，我一般就直接抓掉。”

虽然身居城市，但欧阳湘萍已实行家庭种植多年。“你看那些豆角的枯藤还在。”一个 5、6 平米的小露台加两个阳台，是欧阳湘萍劳作的小菜园，一年四季都有收获，她还喜欢各种种植尝试。“我此前种过火龙果，因为冬天没有及时搬回室内，结果就冻死了。”欧阳湘萍说起一些种植的小



乐趣，而更让她惊喜的是那些不期而至的“客人”。在她的花盆里，出现过各种野菜。“那它们是哪儿来的呀？”“是小鸟带过来的呀。”欧阳湘萍开心地回答，在她看来，每一株植物都有其价值，她都会让它们在花盆里自由生长。

“你看这里有小蚯蚓。”欧阳湘萍轻轻翻着花盆里的土壤，而在此前，这些土壤并不如这般肥沃，欧阳湘萍通过自制的环保酵素渐渐改良，平时，她不清理枯枝残叶，而是会直接将它们覆盖在土壤上，“到时候它们就会慢慢腐烂，滋养土壤。在花盆旁边摆放着几大瓶自制酵素，是欧阳湘萍用各种厨余发酵的成果。除了改良土壤，这些酵素还可以用作日常清洁。

从窗户往外看，小区里的树长得郁郁葱葱，欧阳湘萍叹一口气，“你看这些树底下都看不到落叶，总会被人清理，这些落叶多好呀，完全可以滋养土壤。”在欧阳湘萍的多次努力下，她所居住的小区成为社区堆肥试点社区。

在这样一次次的实践中，欧阳湘萍最大的感受就是，不再对许多事情熟视无睹，“总觉得这些事情和自己有关系，应该去努力一下。”

疫情过后，我们如何重启绿色低碳生活？

—《2020后疫情时代，美好生活的绿色可能性调查报告》—



新冠肺炎疫情影响世界，疫情前，公众习惯了快节奏的生活，但疫情按下的“暂停键”，让每个人意识到组成美好生活还有更多选择。对此，自然之友于 2020 年 4 月 22 日世界地球日，在能源基金会支持下，启动了面向父母、大学生（无 0-15 岁孩子）、在职员工（无 0-15 岁孩子）三个群体的公众问卷调查，收集有效问卷 11230 份，目前这份调查报告揭示了公众如何看待疫情带来的个人行为变化、如何响应并选择低碳生活方式、是否会持续用行动来支持更低碳的生活。



调查显示，“身体健康”成为所有受访者心目中美好生活的最关键组成因素之一。其中，超过 9 成的受访者认为，环境、气候和美好生活的组成要素是高度相关的。85.6% 的受访者认为自己的美好生活会面临“极端天气、传染病”等气候变化恶果的威胁，从而危害生活安全；

75.7% 的受访者认为“环境污染影响自己和家人的健康”是美好生活会面临的挑战；71.9% 的受访者担心自己的美好生活可能会面临“资源短缺、经济发展受到冲击”等困境。



面对“人类为了自身的生存和扩张，已经破坏了千百年来地球原有的面貌。人类不应该为了自己的利益去损害环境”这一观点，79.5% 的受访者表示了认同。这预示着，更多的人更有可能持有“以生态系统为中心”，而非“以人为中心”的生态观，这样的观念是美好环境和气候安全的重要基础。

本次调研向公众提出“低碳消费”理念，超过半数的受访者表示愿意用低碳消费行动来支持环境保护和气候安全，但同时调研也发现了公众在行动落实上遇到的困难和疑惑。



在个人生活方面，报告倡导从“自己做饭”这样的小事开始，身体力行通往美好生活的低碳实践。

同时，对于公众，采取低碳消费行动的重要前提之一是准确辨识低碳产品。对此，报告建议可以进一步加强和推进低碳认证的工作，并且能够用公众容易懂、信得过、方便比的方式进行标识的呈现。



综上，个人消费意识与选择的“低碳转变”能让生活更美好，这样的转变无疑需要全社会共同来促成。



扫描二维码获取中、英、日文版报告全文，启动你的低碳生活选择。

买菜VS种菜，你的食物可以自己做主

—《家庭蔬菜种植意愿问卷结果》—

2020年6月，受“新发地”市场突发疫情影响，北京果蔬供应一时受阻，一夜之间猛涨的价格令人瞠目结舌。借此，自然之友也发出一份对于食物来源的“灵魂拷问”，作为消费者的你是否真正关心过菜价、菜品、以及供应量……本次问卷调查共收集了207份问卷，实际有效问卷数206份。年龄主要分布在26-65岁；女性占比较多，同时家庭组成以三口及以上的受调查者为多。



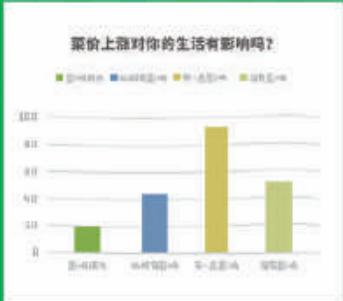
加小绿为好友，进入菜友社群，一起种菜吧！



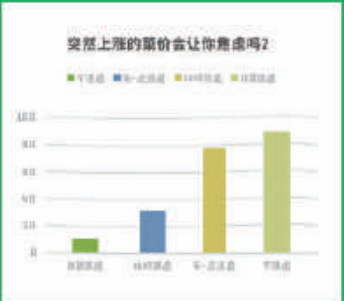
面对诸多买菜渠道，究竟什么是消费者关心的呢？

上半年，身处大城市的市民想必对各大生鲜电商平台印象深刻：由最开始的需要定闹钟“早起抢菜”，到之后各种促销团购，手段层出不穷。然而在电商平台火力全开的情况下，社区菜店/超市依旧是普罗大众最喜欢的买菜的方式。

那么对于买菜这件事，人们最关心什么？从调研结果来看，毫无悬念，“食品新鲜度”与“食品安全性”是人们最主要的聚焦点。



同时，本次调查中统计约有近75%的受调查者表示突然菜价上涨对自己的生活有影响。



随之而来的焦虑情绪亦有57%。面临突如其来的环境变化，人们平日里积累的来自财富、名利的安全感，面临崩塌，需要重新寻找安心的动力。

那么，除了心理上的焦虑之外，你是否思考过采取一点小小的行动，建立自己与食物的联结呢？



然而，调查结果显示，70%的人对于在家种菜处于想要尝试却踌躇不前的阶段，到底是什么让他们望而却步了呢？



我们在调查结果看到了如下这些疑问：

“蔬菜种类这么多，我应该种什么菜？有没有小白入门级的蔬菜推荐？”

“网上卖种子，一包好几百颗，用不完浪费怎么办？”

“种菜我要不要施肥，买哪种肥料好？”

“阳台种菜会不会惹很多虫子？我要怎么打理？”

而那一小撮已经在尝试的人呢？正因着家里的那一方“小菜园”，在多变的疫情期间，多了一份自给自足的安心和欣慰～



志愿者培力 与社群支持

2020年，自然之友持续推动绿色公民社群发展，支持各地社群开展与当地实际环境问题相关的行动，为不同需求的人群提供参与和组织活动的平台，为不同类型的社区居民提供低碳生活方案。

我们希望通过场景和主题的有机融合，配合讲师领队人才体系的培养，增强社群行动的多样性，协助绿色公民的行动更主流、更长久。



汇萤火之光

青萤路线图

2019年9月
高校环保社团调研

2019年10月13日
青萤行动发布了第一篇文章
《青萤行动，为你而来》

2019年10月
高校环保社团
快递盒联动活动

2019年11月
学院路高校环保社团
讲座联动活动

2020年3月
“疫情之下，社团将如何开展活动”
创新营会

2020年5月
422-522高校生多联动

2020年8月
低炭创新暑期营会

2020年8月
青萤学堂

2020年9月
饭盒联动

未完待续，解锁新关卡

1. 深化了服务模式，确定以服务学生团队为基础，形成提升绿色视野、解决问题能力、自组织能力的三维度陪伴体系。明确了绿色公民是一个角色的定位，及关注人的动态发展。
2. 在解决问题能力的维度上，将用实践驱动的干中学模式进行了迭代优化，形成了具有自己特色的营会加小额资助的陪伴模式。
3. 采用共创共享的研发方式，年度完成了对5个手册/工具包的研发或迭代工作，分别为“校园二手交换活动开展手册1.0”、“校园快递盒回收活动开展手册3.0及4.0”、“社团创新也有方法论1.0及2.0”、“社团团建活动（自然生态元素篇）1.0”、“生物多样性线上活动指南1.0”。
4. 2020年的高校双十一快递盒回收联动活动，与去年同期相比，规模和影响力大幅提升，吸引了28所高校的行动团队参与，有1300+人次的志愿者参与，触达12377人次，收集5200kg+回收物，其中返还寄件中心3600kg+回收物。



各地志愿者 社群

自然之友支持现有各地社群（小组）的可持续发展和自主行动，对小组不同发展阶段出现的问题，协助进行梳理；和志愿者讨论小组未来的发展方向，确定调整策略等；通过基础活动资金——蒲公英小额资助，支持小组独立开展活动；为社群志愿者开放参与机构各种主题培训，满足志愿者自我提升需求，以及在地活动品质。

年度重点工作：

1. 由于疫情的缘故，自然之友办公室对于各地社群和志愿者的支持工作也做了很大的调整，上半年持续开展了各种在线活动,包括云观影、线上写作营、社群运营官培训等。同时，对于不同发展时期社群遇到的问题和困惑，进行梳理，和小组核心志愿者进行梳理、商议，确定小组调整策略。
2. 野鸟会成立至今，在城市鸟类调查研究、公众科普等方面做了巨大推动。为了野鸟会的可持续发展，2020年，野鸟会志愿者团队进行了野鸟会运作规则以及章程制定的讨论。
3. 上海行动网络：2020年5月份，和上海的几位核心志愿者沟通并达成共识，组建上海行动网络，以协助和支持上海地区的行动志愿者，建立横向联系，也为上海地区的公众提供更多的活动空间。
4. 小组工作委员会改选推动：2020年11月14日举办了广州小组正式的工委改选活动，并产生了7人的新一届工委。同时，杭州小组从2020年9月初开始工委换届的工作，并在小组公号 and 微信群进行了工委改选信息及新工委的招募，正式确定了第五届成员。
5. 蒲公英小额资助：支持了11个社群约113790元的经费，支持各地小组不同主题的项目开展，包括鸟类、植物、湿地保护、无痕山林、零废弃社区、蝴蝶保护、自然手工、清山、净滩等10多个主题相关的调查、公众参与等活动，累计活动开展830次左右，累计参与人次上万。



护树十年：“先有树，再有家乡，最后才有我”

文/ 北艾



这是一棵 120 岁的女贞树。2019 年 6 月，因树干中间常年空心，它忽然折断，留存 1.5 米的残根。近一年过去，女贞树重新焕发生机，新生的萌芽条蓬勃生长。

在浙江省丽水市云和县石塘镇上湾老村，生长着十棵已认定的树龄逾百年的古树，它们环绕在村子的两侧，是上湾老村最早的见证者，但也历经波折。1982 年，余有豪出生，他与这些树木的命运自小交织，延续至今。

在村里的几次“砍树”行动中，他挺身而出，孤军奋战，终于为古树赢得“合法”身份，而他自己也最终成为这些树木的“合法”守护者。“有的时候也很灰心，压力真的很大，但保护古树不只是一种情感寄托，也是对自然的敬畏，跟这些相比，那些经济价值是不值得一提的。”

女贞树倒了

树木的生命力总让人惊奇，在逐年累月的生长中，折断的女贞树根部已萌生许多新

枝，但长势杂乱。看到这幅景象，今年 3 月 2 日，作为该树养护人的余有豪，砍完树旁边的毛竹，向云和县生态林业发展中心提交修剪申请。当天，该中心技术人员对萌芽条进行修剪，择优保留 3 枝。

根据《浙江省古树名木保护办法》对树龄 100 年以上不满 300 年的古树实行三级保护，由县（市、区）古树名木行政主管部门组织鉴定后认定。2018 年，该女贞树挂牌为“古树名木”。身份虽已合法，但仍遭人破坏。因树干折断，女贞树原有的古树牌被村民盗走。

3 月 7 日，余有豪准备将重新取得的古树“名牌”挂于树身时，却发现女贞树树皮被剥数日，木质部裸露出来。树皮是树木的灵魂之窗，“村里人都知道，剥树皮比砍树还严重，这可以让树木连根死。”目睹这一幕，余有豪痛心疾首，马上向多部门反映情况。当天，云和县生态林业发展中心及县森林公安到达现场。同时，余有豪联系当地环保组织，经推荐向丽水市检察院反映情况，后转交给云和县检察院处理。

3 月 28 日，女贞树幼枝得以穿上“保护盾”。一块写着该“女贞树已被列为古树，任何人不得损毁”的告示牌矗立在离古树十来米的路边，四周拉上横幅，红布条挂在树干上，起提醒警示的作用。

而让余有豪更加高兴的是，3 月 31 日，他看到云和县自然资源和规划局给云和县人民检察院的回复，这份关于《云和县人民检察院磋商意见书（云检行公磋〔2020〕1 号）》的回复中逐条列出了女贞树的处理结果。

这是他第一次通过向检察院投诉参与古树保护。“相比以前，现在程序上更简单、直接。”2019 年，根据丽水市检察院部署要求，云和县检察院着手开展“守古树，护名木”公益诉讼专项监督活动。“总算在本地遇到了古树保护团队。”

成为养护人

但不是每一次护树都能如此顺利，为了这样的“顺利”，余有豪已走过 10 年。

他今年 38 岁，是土生土长的上湾老村人，为该村余氏家族第 14 代传人。当地山区地质风险高，山体曾多次开裂，1998 年，上湾自然村开始全村搬迁，同时该地块被定为地质灾害危险区并挂牌，禁止采石、取土、砍木、除草等。

2010 年，上湾老村以旧村改造的名义，拆老房子，开垦农田，以期获得收益，并且试图将古树砍伐售卖，给每位村民一定补偿，“树没挂牌就是柴，几根柴不砍，哪来的钱给你们建新村，这是当时某镇里领导在电话里的原话。”余有豪回忆。在地方势力怂恿与金钱诱惑之下，当时村里 80% 以上的村民都摁下手印，同意砍伐古树。

余有豪无法目睹一棵棵古树就此消失，在他看来，支持古树砍伐的人仅仅看到的是眼前的金钱收益，觉得古树占用地方空间，也不会带来直接收益，因此对古树保护的意愿不高。但他认为，砍伐古树无论是做木材还是移栽至城市园林，虽能换取一些收入，却可能给村庄带来滑坡及生态失衡等风险。

对他而言，这些树就如同家里的老人。“把

树砍了卖钱，就像杀死老人吃肉。这个比喻虽然残忍，但确实是我的切身感受。”也就从那时开始，他决定守住这些“老人”。但这条路比他想象的更为曲折。“一开始的目的是很单纯的，只要树不被砍掉，后来才发现需要面对这么多的挑战。”

2010年，余有豪先给浙江省林业局发送电子邮件，反映上湾老村古树所面临的危机。此后，他又不停给各级部门打电话、发邮件。终于在2011年，上湾老村古树被挂上浙江省古树群临时牌，但好景不长，临时牌被拆，承诺为古树挂牌一事无疾而终。余有豪继续奔走呼号，却收获来自地方势力的多次威胁，家人被警告，菜地也被蓄意破坏。“他们先跟我叔叔说，叫我别再去反对了。”

2012年，当地林业局将古树所有权划归为上湾村村委，余有豪反对，古树权属应属于余氏家族，但并没有引起重视。“2017年10月1日，《浙江省古树名木保护办法》开始施行，权属变更就有了希望。”该《办法》的颁布，余有豪如获至宝。“我逐字逐条地看了几个月，只要有空就看。其中有一条写‘养护人不明确或者有异议的，由古树名木所在地县（市、区）古树名木行政主管部门协调确定。’”以此为依据，余有豪决意要将权属变更。

2018年7月底，云和县林业局经过多番斟酌，同意变更，但需要村委和村民的盖章。余有豪拿着打印出来的权属变更申请书，找村民一个个摁手印。“手印摁了半天才完毕，有的人在外地，就给他们打电话，委托亲属代理。”最后一份摁着密密麻麻红手印的申请书，递到村委手中，村委和支部委盖章同意，再递交主管部门。

2018年9月18日，古树权属正式变更为余氏家族，余有豪成为直接负责人。“开心呀，发自内心的开心呀。”得知结果后，余有豪心底乐开了花。“那就不一样了，以前我只是一个普通村民，现在我可以代表余氏家族、代表古树说话。”

2018年10月31日，上湾村10棵古树正式挂牌。“等于这些树有了身份证，是受法律保护的。”余有豪语气里有几分骄傲。

先有树，再有人

在余有豪的理念里，人与树的生命是连接在一起的。“最开始，我们不是叫古树，而是称作风水树。几百年前，余氏祖上太公到一个新地方开基，有一个规矩，必须要在哪里种几棵树，三年后再回来看，树活了，才可开基。”从小，余有豪的心中就有一副图景，“先有树，再有人。”

沿一条石板小路，可进入上湾老村，两边树木郁郁葱葱，枝条交错。如果是晴天，阳光从树冠的缝隙间漏下，叶片在阳光下起舞，深吸一口气，树木浓郁的香味扑来，“我就是在树冠下长大的。”从小耳濡目染，余有豪对家乡的每一棵树倾注热情。

“10多岁时，村里的一位老人跟我说，‘有豪你也知道，这些树别人都想砍掉卖钱，这些树就靠你们了，我啊，老了，也撑不了几年了。’”老人说完不久之后，余有豪外出打工，等他再回村时，老人已经过世。“这是他跟我说的最后一句话，是他对树的一份遗言。”多年之后，余有豪回想：“最起码我没辜负他这句话。”

余有豪从小家境困难，后受希望工程资助，上到初中后辍学。“最开始在家种香菇，遇上金融危机，血本全无。第二年，在村长那儿搬泥巴做砖坯。”16岁时，余有豪离开家乡去江苏南通农贸市场亲戚家的店铺帮忙杀鸡，中间又辗转从事了一些工作，在这期间，余有豪曾回到资助他的一位老师身边做后勤。“这位老师教会我很多东西，是位很好的人。”2007年，余有豪家准备盖新房，他正式回到家乡，边盖房边工作。

靠多年自学，如今的余有豪已成为一名技术熟练的电工，他已经连续上了三个通宵

夜班，但聊起古树保护，没有倦意。“我的生活基本上就由两部分组成，工作和做公益。”人们总愿意将公益与富裕挂钩，事实上，余有豪从未富裕过，也因为保护古树，他付出了巨大的金钱、时间成本。“物质上我没有什么追求，十几年前的衣服也还在穿，精神上的富足更重要。”他还参与爱心助学，帮助贫困家庭孩子解决燃眉之急。

余有豪称自己曾是个“内向”到不可思议的人，“上小学的时候，我都是被女生欺负的。”然而此时的他已经变得健谈自信，多年的古树保护之路改变了他的性格。

2015年，余有豪加入自然之友，成为自然之友杭州小组的志愿者，“在没见面之前，我就知道这么一个执着保护古树的小伙子。”自然之友杭州小组成员徐逸轩说，“有豪非常有韧劲，这种韧劲是生长在他骨子里的，最开始的许多年他都是孤军奋战，但他一直没有放弃，十分难得。”同年，徐逸轩与自然之友的其它志愿者冒着风雪，来到上湾村对“余氏风水林”的每棵树进行拍照、定位及量尺寸，以期建立上湾古树保护的档案，余有豪开始觉得不再那么孤独。

余有豪的微信头像就是在当时由徐逸轩拍摄，他背靠着一棵100多年的枫树，仰着头，眼神坚定地望着远方。“我们的主人是树，树才是我们的主人。”余有豪反复强调。

随着社会变迁，年轻人以各种途径离开家乡，远赴都市，渐渐失去与家乡的连接，而再次回归家乡的方式，多以开发旅游、投资建设为主，但余有豪以自己独有的方式守护家乡的树木，从不割断自己与家乡的情感。“我现在都不愿意去远方，守护树木就是我的信仰。”

公民捐赠

通过打造多平台多渠道的公众捐赠矩阵，协助机构实现公民捐赠作为机构财务可持续来源之一，争取更多的公众参与及捐赠支持，增强机构在筹资渠道上的公众影响力，实践机构以捐赠人及志愿者发展，培育绿色公民的战略发展目标。

年度亮点数字

2020年自然之友收到了 **110,323** 笔来自普通公众的捐赠，共计 **1,767,315.48** 元。这其中有 **35203** 笔捐赠来自月捐人，汇聚成 **1,207,360.24** 元的月捐捐款，占全年公众捐赠的 **68.32%**。

服务号每月捐赠公示 **12** 次

项目进展发布 **76** 条

月捐迎新电话沟通 **873** 次

微信小助手服务 **2043** 余人

年度重点工作

1. 更多的线上尝试

在已有3个月捐和1个长期众筹项目的基础上，2020年自然之友新上线了支付宝公益平台的长期公众筹款项目，同时积极探索更加多元的公众参与公益捐赠的方式和渠道。

422地球日期间，首次与淘宝公益合作了“云守护，我的野生小伙伴”公益直播，绿孔雀保护话题吸引了近21万淘宝用户观看。

99公益日两场直播，分别是与乐高合作拼搭绿孔雀号召大家一起关注和保护这一物种；另一场是在自然之友创立地回顾初心，并通过走近周边河流生态，引导大家关注人与自然的联系。

2020，在云端相聚成为了大多数人更好的遇见方式。4月地球日、6月环境日、7月人口日、8月律师日、11月“剁手日”，自然之友都举办了云上影院，2020年度捐赠人答谢会也被搬到云端。



2. 公众捐赠的多样性

资金来源的多样性证明了各行各业的朋友们对自然之友的认可。大家的支持汇聚成河，成为自然之友持续前行的不竭动力。

2020 春节，英中贸易协会将 2020 年新春晚宴募捐的部分善款 **1751.15** 英镑赠与自然之友，支持中国的环境保护行动。

随后自然之友收到来自诺和诺德（中国）志愿者协会的捐赠善款 **16954.88** 元，支持自然之友的河流守护、无痕山林等环境守护项目。

5 月，自然之友收到一份饱含信任的捐赠遗嘱。

6.5 环境日，艺术家组织“方寸山”举办环保主题书画义卖专场，书画家们捐出作品，拍卖所得 **7000** 元全部捐赠自然之友。

99 公益日三天，全国各地的团体和个人一起为自然之友的两个筹款项目打 call，共发起 **100** 个一起捐，筹得 **179599.68** 元，获得公众捐款支持 **11536** 人次。

11 月，中美能源合作项目（ECP）联合举办“首届能源环境公益跑”活动接收捐赠金额 **7600** 元。

在雍和宫壹中心 2020 年度公益拍卖慈善酒会中，自然之友志愿者提供的两幅画作分别以 **2500** 元和 **2800** 元被公益认购。

12 月，天津伊甸园生态教育国际生活示范区大自然课堂，通过自然教育活动捐赠 **294** 元。

2020 年盖娅自然学校在公众号的文章末尾开设了打赏，通过文章打赏共捐赠了 **5276.81** 元。

自然之友盖娅亲子团的亲子家庭们每年都会从年费中提取部分资金以团体的方式捐赠给自然之友，2020 各亲子团的总捐赠总金额为 **14500** 元。

邀请你，为大自然代言

每一位热爱大自然的人，都可以通过每个月定期定额捐赠的一个小行动，支持自然之友用专业行动来保护我们赖以生存的空气、土壤、水、和珍贵的生态环境。

如果你愿意为大自然送出这份礼物，愿意帮忙传递自然之友的工作意义和价值，愿意邀请更多身边的朋友和你一起开始与大自然的故事……2021年，将有更多的人因你的邀请加入自然之友月捐大家庭。

每一次呼吁、每一次宣传，总会留下回音、形成涟漪

文/ 喜鹊婆婆



那日我在北京西海湿地踩点，正和大家讨论下一阶段志愿者支持行动的时候，接到了采访邀约。欣然受命，其实也是迫不及待，我正想要认真讲出内心的感恩——“感谢通过我的推荐，加入自然之友月捐人行列的您们，无论金额多少，珍贵的信任与鼓励都是行动者的动力来源之一；也感谢与我一起参与河流生态导览、净滩行动、悦游地图与生态营造的伙伴们，从您们真心实意的行动中，我学到了太多太多。”

近年来，在河流/公园生态导览的场景中，我会介绍自己的志愿者历程、月捐劝募职责；在讲台/工地上讲解生态营造与劳动教育、儿童友好的意义时，我也会回顾与自然之友的渊源、感恩影响推动着自己的那些鲜活而坚定的生命故事，分享个人专属的月捐劝募二维码……无论是在生机盎然的户外，还是专注思考的室内，大家都表达出浓郁的兴趣与善意。而我也坚定地相信，每一次呼吁、每一次宣传，总会有一些人心中留下回音，必定会有越来越多的人加入我们、一起用志愿服务和月捐支持的方式参与行动。

身边聚集的伙伴越来越多（即使天南地北，也并不觉得遥远），不过，我深信，他们并不单是因为我讲了什么、被言辞说服。首先是对共同理念、志趣与追求的认同，而且，我发现，这一群人都很有行动力，乐于点滴推动。当他们在活动进程中、在长时间的工作协助中，看见一直默默期待的那些守护环境与人心的行动与坚持就发生在身边，自己并不是一座孤岛、感受到了相互鼓励与陪伴的力量。于是，目标越来越清晰、信念越来越坚定，一起加入到相互支持、共同行动的实践之中。在这个过程中，不少伙伴也体会到，月捐支持自然之友、更加深入地参与自然之友的各项学习与交流，也会促进自身事业的发展，是一个彼此协力的共生关系——在观念碰撞、寻求共识的基础上，信息资源互通、生态价值共创。

有一次，我打电话婉拒一个工作邀约，抱歉之余聊到了在多种场景下组织开展社区生态活动的可能、分享我的一些经验体会，才发现彼此对自然之友理念与使命的高度认同，立刻变得不那么陌生，双方重新考虑推敲了合作的可能。几个月后，在协助完成恒星计划“向往的生活——可持续社区”工作坊之后，这位公益前辈——青岛你我创益社会服务中心的创始人徐进老师和另外几位现场伙伴加入了自然之友月捐人队伍，自然之友所倡导的“共建人与自然和谐社会、共享安全资源和美好环境”，是我们大家认同并付诸实践的，也让我们彼此成就、相互助力。

湖北民族大学科技学院的吴茵老师（自然名：菜根）是朴门永续设计导师颜嘉成老师（台湾）在社区花园工作坊和户外教室设计课程的学生，单枪匹马在恩施的高校





和社区开创垃圾分类及生态堆肥、指导学生社团的环保公益活动。两年前，嘉成老师（也是自然之友月捐人）返台前叮嘱我支持菜根，后来，不只是我，老师的另外几位学生也加入进来，答疑解惑、不断鼓励。去年年底，吴菡老师在朋友圈发出公告“纪念一下，今天成为了自然之友的月捐人”；和喜鹊婆婆一样，成为“大自然合伙人”是吴老师对我月捐劝募工作的认同与支持，这种感谢帮助的方式有点儿奇特，却是我乐见的。而另一方面，通过自然之友的宣传平台和共享信息，她还加入合一绿学院的“垒土行动”、参与自然之友第二期零废弃主题“项目式学习”课程以及“碳中和”共创，又让我们之间有了更多的交流与共识。眼下，吴菡老师的项目得到了当地环保协会和学校领导同事的支持，一个人的坚持变成了恩施当地更多人的思想共识与行动起点，大家用点滴行动共同守护秀丽的青山绿水。三月八号，得到资金支持的生态基地正式放线，我笑称，这是她送出的最好节日礼物；而我们同为自然之友月捐人的机缘还会带来多少的意外惊喜呢？继续期待……

自然之友多年来致力于支持绿色公民的成长与行动，我自己就是受到了公众参与清河调研项目和盖娅自然学校的感染，积极投入到实践之中。同时，也是在志愿服务的过程中，更加深刻地体会到，在我们生活的城市和社区，人与自然之间的关系还存在着诸多隔离与冲突，而专业的组织想

要以专业的方式去推动解决这些问题，的确离不开资金的支持，特别是来自于独立第三方以及绿色公民的捐赠支持。

在我看来，个人小额定捐与志愿服务都是绿色公民行动的一部分，而前者的推动，既是社会组织动员的一部分，也是支持自然之友进行公民筹款的探索与实践，甚至对其他公益组织也不无借鉴作用，能够推动公益行业整体筹资结构的不断优化，作用积极、意义深远。正因为如此，在募款团队的信任与支持下，我从“志愿行动”到“月捐支持”，又主动承担了“筹款宣讲”的责任，呼朋唤友一起来。身边的好朋友丘陵和萝卜，都是资深的景观设计师，我们一起参与生态友好社区的营造，对环境友好、对儿童友好，他们通过我的推荐，主动加入了月捐。

也还有朋友被我拉着一一起玩出更多的新花样——2020年“99公益日”，自然之友其中一场筹款活动需要带领大家从机构成立地——玲珑古塔出发，进行城市轻徒步，在身边物种与生态的认知中感受环境保护的意义。我想到了好朋友、知名的博物画家颖儿，觉得她可以在这场直播中担任与公众沟通恰如其分的角色。本来她不常住北京、而且事务纷繁，总是来去匆匆，没想到颖儿一口就答应下来！我记得那还是她在自然笔记活动的现场，两个好朋友因为共识、一拍即合，还特地录了一段欢乐的视频来纪念！这背后，我想，既是因为我们是有着共同生态价值观的朋友、彼此

信任，更因为她高度认可“博物”是公众与环保机构之间拉近距离的有意义的纽带，我们怎能不参与？作为老牌的环保机构，自然之友推陈出新、积极尝试新的传播和筹款方式，我们怎能不支持？

环境保护是人人可参与的公益，用“涓滴成河、聚沙成塔”的力量才能为我们的环境带来改善。2019年，当我面对工作方向转换的时候，主动申请加入FON月捐劝募工作，是我对自己的一次挑战、选择用行动来坚定自己的信念——无论身在何处，都要把自然之友“真心实意、身体力行”的精神，继续用点滴的行动传承下去。那是一段崭新旅程的开始，现在，截稿在即，我也正好在一段旅行的途中，只能利用有限间隙来整理回顾。这是一段充满感恩的旅程，感恩众多伙伴们一路同行。也希望在我们大家的支持与共同努力下，自然之友机构能够坚持面对环境问题的严峻挑战、保持行动的专业性和独立性，资金的使用更加公开和透明，只为这段我们同行的路。

自然之友共同体



在发现、培育、支持绿色公民行动与成长的路上，自然之友共同体成员们既各自深耕专业领域，又彼此协同支持。2020年，面对疫情带来线下活动大面积取消等诸多挑战，盖娅自然学校、盖娅设计工作室以及诺路环保的团队通过调整策略和咬牙坚持，不仅在这个寒潮中生存了下来，还创造了一系列新的价值，让教育、设计与大型公共活动成为更多绿色公民种子的承载，不断发生。



盖娅自然学校

盖娅自然学校以“通过体验式环境教育过程，重建人与自然的深层联结，促进保护环境的自觉行动，培力绿色公民的社会氛围”为目标宗旨，本着更专业、更系统、可持续的原则，以环境教育相关课程和活动为载体，“真心实意，身体力行”，为探索及推动社会环境教育行业的形成和发展贡献绵薄之力。

年度重点工作：

2020年是盖娅自然学校成立的第七年，面对突如其来的疫情，我们秉持初心、修炼内功，变与不变、顺势而为。

1. 各系列课程持续组织讲师、志愿者线上/线下的内部培训与演练互学，提升讲师、志愿者课程组织及带领能力，保证疫情后各系列课程正常运行。
2. 联合了全国自然教育网络的十多家机构，共同发起并组织了全民抗疫的“约会大自然”公益活动。同时还联合多名全国一线自然教育培训师前往武汉，为当地培训了150多名志愿者，可以组织并带领“约会大自然”活动。
3. 秉承“相互帮助”的传统，推动及支持自然体验师自组织的群组活动/个人行动，鼓励更多伙伴在自己平日的生活和工作，践行友善地球的小承诺。
4. 谨慎地尝试了线上开课，以“线上传授&辅导+线下体验”的方式保证参与者的“真实体验”，与盖娅培训及课程一脉相承，借由互联网打破地域限制，让更多伙伴能够参与其中，获得身心的成长。



盖娅设计 工作室

盖娅设计是一所践行公民永续教育的设计机构，倡导“参与式”、“可持续”的设计理念，以“设计启蒙公众的环境意识，增强公众参与改善环境的能力”为行动目标，通过建立社区、校园、生态基地三位一体的平台，推动可持续环境设计、公众永续设计教育和公民生态行动实践，使设计生活化，景观教育公众化，培育绿色公民。

年度重点工作：

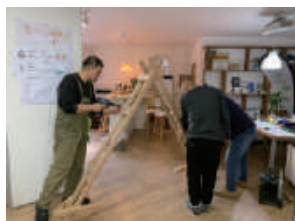
1. 盖娅设计工作团队目前的工作重点领域：生态社区花园营造，生态校园营造，自然教育基地营造，永续设计教育。2020年，共社区花园营造数量**14**个，针对公众开展的活动**31**场，教育活动直接受益人次**1080+**。

2. 永续设计教育培训

在疫情期间研发三天自主课程：生态营造师，并成功进行两期课程，填补工作坊和朴门永续课程以外的短期课程模式，并在社群内部为学员提供实践机会，搭建盖娅设计讲师体系。

3. 公益项目

与社区伙伴合作，探索社区、工作环境、日常生活等不同场景下的绿色可持续改造可能性。包含合作课程奖学金和生态营造实践奖小基金；用于社区伙伴参加盖娅生态营造师、盖娅生态营造工作坊等培训课程的学习，并支持具有行动意愿的学员在社区实践和工作生活领域的应用。



更多生态设计及营造干货，欢迎关注盖娅设计公众号



诺路环保 Novaloop

2020年，诺路在为赛事、音乐节大型活动提供零废弃解决方案的基础上，进一步拓展到办公园区、景区等大型场域。同时持续开展研发，将传统的零废弃咨询，升级为更加系统的能源管理与资源管理方案。

年度重点工作

1月：与万科新年马拉松合作，打造零废弃赛事，并招募**318**名零废弃跑者践行环保参赛方式，现场的零废弃倡导影响了**5,000**名跑者及**1500**名观众。

4月：与自然之友联合倡导，邀请**12**家企事业单位伙伴联名开展了“绿色办公，从零开始”的主题活动，在北京、深圳即将实施垃圾分类强制条例的政策背景下，倡导办公室内节能减排措施、鼓励垃圾分类。同期发布《绿色办公手册》。

4月：与字节跳动公司合作，为员工安排零废弃办公培训及内部传播方案，影响受众超**5000**人。

4月：与UL合作开展线上讲座，介绍零废弃方案在不同场景的应用案例，影响受众**50**人。

6月：与深圳红树林基金会开展合作，持续为该组织提供培训，将志愿者管理经验与零废弃执行经验分享。

9月：与蚂蚁集团互联网金融大会合作，从能源管理与资源管理入手，为大会提供方案及执行。会议期间影响了**30,000**名参会受众。共对**12,272**公斤垃圾进行分类，分类回收率达到**62%**。

10月：完成了对奥林匹克公园管理层的零废弃系统设计培训，覆盖奥林匹克公园**40**人的中层管理团队。

10月：完成了“社会组织参与垃圾分类助力计划”第十讲的视频课直播。影响受众**1000**人。

11月：与中央文化和旅游管理干部学院合作，为北京市文旅局设计并落实垃圾分类培训。覆盖受众**300**人。

11月：安排零废弃讲师对首农集团的零废弃线上培训，影响受众**25000**人



行动故事

因为盖娅，自然魔法棒，bling bling 变！

文/ 尘埃



扫一扫，听自然魔法棒的环保故事



2019年11月，盖娅自然学校第50期自然体验师培训在深圳湾公园举行。

我们在老师的带领下，掰开揉碎地重新思考什么是“自然、体验、师”。我们像孩子般在自然里奔跑、游戏；也像一株植物似地安静思考、观察；我们拥抱一棵树，描摹一片叶子；我们共创一首诗，吟唱一曲遥远部落的歌谣；我们手牵手围圆圈，我们心连心搭建生命之网。六字箴言（目标、目标、目标！）犹在耳边回响，而关于“人与自然、人与人、人与自我”的思考也从那时一直延续至今。

培训的最后一个环节是学员们自由组合以小组为单位共同开展一项友善地球的行动。于是，我发起成立一个音频小组，豪言壮志地说：“我们要打造全球华人最有影响力的自然音频节目。”最终，潮汐、鱼鹰和通泉草加入了这个小组。

大家加入这个组，似乎都被同一东西吸引，那就是自然的魔法魅力。潮汐以前是幼儿园老师，我、通泉草和鱼鹰都有孩子，因此我们决定音频节目主要面向的受众是亲子家庭。经过几波头脑风暴，大家给出

了各种建议，考虑到孩子们都喜欢魔法，大家最终商议出音频的名字为自然魔法棒。同时，鱼鹰提出，孩子变魔法的时候需要有一个口号，于是“自然魔法棒，bling bling 变！”就诞生了！

培训结束后，经过两周的准备，小组便开始正式运行。开会讨论时，大家一致认为“垃圾分类”是全国关注的热点，而很多家长和孩子需要一些垃圾知识、需要垃圾教育，更大一些说，需要环保教育。于是，便产生了环保小故事这第一个专辑。我们希望有更多的人热爱自然、保护环境。于是，在2019年12月16日，自然魔法棒|环保小故事专辑的第一个音频诞生了。一个多月的时间，自然魔法棒在喜马拉雅平台的播放量突破1,000。2020年2月25日，在盖娅自然教育老师们的帮助下，自然魔法棒发出了志愿者招募邀请。

盖娅人也收到了自然魔法棒的感召，2020年2月29日，自然魔法棒召开了第一次的志愿者交流会。盖娅体验师飞鱼、雏菊和菜花从第一期志愿者成为自然魔法棒的骨干力量。

飞鱼曾分享道：“记得在盖娅培训的时候，冬小麦老师说目标相同的人会走到一起。大自然的共振就是这么神奇，就因为看到盖娅公号的一篇推文，我在中国的西北，尘埃、潮汐、鱼鹰在中国的东南，通泉草、雏菊、菜花在华北，与大家天各一方的我，“莽撞”地填写了一份问卷，经历了一次视频连线，和自然魔法棒的故事就开始了。这是一份作为盖娅人，对彼此的信任。”

志愿者团队壮大后，分工合作更加细致了，我们设立了故事编辑谷，音频谷，美术谷和宣传谷。来自天南海北的小精灵，通过线上云合作，共同完成故事编写、角色配音、封面设计、音乐剪辑、公众号推文等流程。每篇故事的背后，至少凝聚了10位小精灵的心意。

那么每期的故事是怎么共创出来的呢？以《赛芙的秘密基地》为例，这个故事诞生于蘑菇带领大家共读《林间最后的小孩》，书里的案例激发了潮汐的灵感，写下了《赛芙的秘密基地》。飞鱼在润色故事时，把自己在自然里的真实经历糅合进去，使故事变得更流畅生动。我读了故事后，想起与孩子的生活点滴，于是笔尖流淌出与故事相关的公众号推文。

共创的过程，是一朵火花点燃另一朵火花，一个灵感碰撞另一个灵感。伙伴间彼此看见，彼此传递，彼此成就，自然而然。

我们是盖娅人，我们有一颗热爱自然、守护自然的心，我们希望我们的孩子——自然魔法棒也一样，有直面风雨的勇气，有体察自然的童心。它诞生于盖娅的自然体验师培训，也希望它一直秉承盖娅的理念——“真心实意，身体力行”，那是它的基因，它的初心，希望它一直不要忘记。截至今年3月，“自然魔法棒”每周更新的音频故事，两个专辑累计已经发布96个。

备注：截止最新，自然魔法棒志愿者小组中的盖娅人包括冰雪、菜花、潮汐、尘埃、雏菊、飞鱼、蒹葭、蓝雪、南风、柳叶青、水母、台风眼、通泉草、鱼鹰、一滴水、紫苏叶。

不同的他们，共同的营造

文/ 莱莱树、柠檬



盖娅设计工作室举办了生态营造师培训课程，来参加盖娅生态营造师课程的每个人，他们可能都带着各种各样的初心，各种各样的迷茫，各种各样的心愿……

比如柠檬是一名自然科学相关专业的学生，他们所思索的是在宏大的环境议题中，自己的角色可以是什么？能做什么？比如刺猬，这些尊敬且依赖大自然的自然人友人们，他们可能是在城市中寻求一些自然的风景。而丹桂，这些操尽心思的宝妈们，她们可能为孩子，自己和家人们的身心健康感到忧心忡忡。而青草，想为自己和他人营造绿色生活，但是无从下手，要怎么设计？要怎么落实？看来每个人来生态营的出发点都不同。

不过最有收获的当属梅朵。梅朵是疫情逐步稳定后第二期生态营造师课程的学员之一，曾经计算机出身的她现在常驻贵州，在苗寨侗寨做乡村发展工作。由于疫情进出北京的风险不确定，梅朵在开课前三天才确定可以来参加生态营造师。课程之前，梅朵有着丰富的土地伦理的思考。2003年参加城市乐水行之后，她开始反思环境和人的情感关联，之后藏区生活一年的经历让她更体悟到生态伦理：人只是自然系统一部分，不

高于其他生物。现在她领导的贵州村寨发展项目，力图从少数民族文化、本地智慧切入，借助本地食物和手工艺，将村民的生计和乡村发展与环境保护相结合。

而梅朵此次来生态营的出发点就是想补齐生态营造知识的空白，并收获一些在工作中可直接迁移的知识与实践技能，将生态营造运用到苗寨侗寨庭院改造中。她也期待通过学习去认识志同道合的老师与伙伴，在未来工作中持续交流。

不过，谁知订完票后，梅朵却蹙了眉，这次学习显而易见和过去学习不一样，不是自己一直所熟悉的学习形式。但是，这也不正是自己所期待的吗？课程不仅带来“头脑参与感”，还包含“动手参与感”，想着想着，梅朵那紧簇的眉头舒缓了许多。不过，梅朵又心想自己没有太多动手实践经验，如果不会做怎么办？怎么办？怎么办？不过，不管怎么样，梅朵最后还是义无反顾地坐上了北上求学的航班，望向窗外，在遍布星辰的晚上，思绪飘散在云层上，她期待，她忐忑，不知道什么在等待着自己……

在生态营造师的课程里，梅朵遇到了出发点不同的学员们：有画家，有农场驯兽师，有程序员宝妈，有资深环保践行者……来生态营的他们可能出发点不同，但涓涓细流，汇聚成洋。

在生态营，梅朵与其他学员伙伴们一起学习设计，打破顾虑。第一天下午向大自然学设计的授课让她收获颇丰。朴门永续、生态系统，这些概念之前听过，但很模糊，这次终于了解了朴门永续设计的5个面向和14个因素。第二天又学习了设计思维

五步法，晚上的电影更让她看到了鲜活的朴门设计案例。第三天，梅朵和家庭组的伙伴开始在图纸上起草，开始实践起来，一点点地画、一点点地锯、一点点地钻、一点点地挖、一点点地拼。

从无到有，梅朵和伙伴们为盖娅生态花园的大门添加了有设计感的屋顶，升级了低碳展馆的三角阳台，还为花园添加了标识系统。“动手带来的参与感和只是头脑参与的参与感太不一样了，用我们的实践直接把盖娅的小花园给改造了这一点也感觉很棒了。意味着我们不仅进行了学习，也运用所学做了设计，还把设计内容真的在现实生活中行动场景的链接真是有点像大自然一样自然而巧妙”梅朵这样说到。

生态营造师课程结束后，梅朵迫不及待地要将生态营造应用到乡村的场景中，去改造民宿，让村民的建筑变得更可持续，也想为城市游客体验生态设计提供平台。



从蜜蜂到蜂巢：诺路志愿者进阶成长记

文/ 老鼠

2020 年过去了，诺路培养起的一群核心志愿者（core staff），变得更聪明了。

受疫情影响，过去的这一年对于以户外活动为主场的诺路来说，更像是韬光养晦、等待时机的一年。大面积的活动停摆，于是，我们思考如何从现有的经验和知识中提炼、总结出“宝藏”，让整个团队的工作变得更聪明一些。实际上，诺路的“宝藏”都藏在一场一场踏踏实实办下来的活动中。

年初，我作为实习生，参与了年初梳理 SOP（标准作业程序）的工作。我们把一场零废弃大型活动中，从主办方沟通到志愿者管理所有大大小小事项都写成了文档。也是在这个场景中，给核心志愿者放权、赋能被第一次提到了桌面上来——

从前的现场活动中，骁哥（吴骁）或宫桑（宫悦）总是做总控的角色，有时也会放权给曾经作为核心志愿者、后来变成常驻员工的家西（李孔锐）和我，锻炼我们俩的能力，从而带领其他在地的核心志愿者共同完成一场活动。我个人其实是夹在总控和核心志愿者中间，也 hold 住过全场，也当过巡场的小兵，所以更能理解工作逻辑：总控和核心志愿者之间，并非只是发布命令、执行命令的关系。有时候让核心志愿者获取比以往更多、更复杂的信息，并依据目标自主做出判断，更有利于核心志愿者理解团队意图、支持团队工作以及自身成长。

从 2018 年的活动开始，诸如预定团队住宿、餐饮这些任务就已经被分派给核心志愿者，比如天漠音乐节请芒果（杜旭）订餐、阿里巴巴二十周年年会请小象（肖湘）订酒店。我们的工作，就是把这些任务模块化，

并制定对应的“标准”，比如活动预算架构、差旅预定标准和财务报销流程。

而其中更为重要的，是把“志愿者支持”这个工作——也是诺路组织活动的特色——交给核心志愿者。从联系志愿者，到志愿者工作状态支持，再到活动收尾的解散和鼓励，这些细节性的工作让核心志愿者能够参与到包括筹备期和收尾期在内的整个流程，而不仅仅是活动当天来现场应对。当然，志愿者是现场活动内容和效果的重要组成部分，搭建好志愿者的支持系统，活动才能顺利展开，也能把活动的意义传播得更广。在“总控—核心志愿者—志愿者”这条行动逻辑链中，为核心志愿者赋能是关键。

于是，我和家西负责从自己的经验中梳理活动的流程和细节，再由宫桑和骁哥两位“老”总控来制定活动标准。2020 年年初的这些梳理工作，像是在一层一层搭起脚手架，但是这些脚手架是临时的，更重要的是核心志愿者的融会贯通。我们不是在筛选好用的助手，而是在培养聪明的助手！在梳理工作完成后，这些模块化任务也将被交给核心志愿者来负责，但是具体操作起来，并不需要手把手来教，而是通过已经制定好的基本规则，让核心志愿者自行建设工作方式。核心志愿者比起原来忙碌的单一小蜜蜂，更像是一个拥有智能的蜂巢，有能力处理复杂的、多线程的工作，来照顾志愿者，同时照顾自己的工作。

2020 年夏天，诺路接了上海外滩大会（蚂蚁集团互联网金融大会）这个活儿，把放权、赋能第一次做出来。这次活动的重头戏是志愿者分组派岗，由迷迭（曾欣然）、



苏叶（王艺霏）和我一块儿负责。长达三天的活动与以往单日的活动不同，需要加倍细心、照顾好每一位志愿者的感受，因为今天的不愉快也会带到明天去。从多个细节中照顾志愿者就是基本规则，而核心志愿者需要根据已有的经验来实现这一目标。比如安排同一班志愿者多换几个岗，就会有新意，而不会让志愿者感到无聊，突发新的时间变化，或是遇到待定的时间安排，核心志愿者就需要把事情向志愿者交代清楚。

外滩大会这三天，志愿者能够看到自己的行动带来的改变，也更能享受到这次活动中。一些志愿者去旁听了专业讲座，还有一些在公益市集里“薅羊毛”而流连忘返，但更重要的是，他们从自己具体的工作中察觉并提出优化建议，同时还从同伴的分享中收获意义。除了单纯贡献时间之外，志愿者能够收获一些新事物，这是让志愿者享受其中的好事情！志愿者在工作中也不单纯是忙碌的小工蜂，而是作为蜂巢在贡献着智慧。

多鼓励、多关怀，及时反馈志愿者的意见，核心志愿者与志愿者之间并不是上级统领下级的关系，而是信息流转的机制。每一个动态的指令都是简单规则和基本现状支撑、聚合的产物。总控能够充分信任核心志愿者、核心志愿者能够充分信任志愿者，其核心与立足点就在于此。总控与核心志愿者共同进步，核心志愿者与每一次活动的志愿者共同进步，即使基于简单的规则，系统也能变得异常丰富、美满。

绿色公民影响力

自然之友通过机构品牌战略制定、品牌体系建设及该领域对外合作，媒体策略与媒体关系，新媒体创意与运营，推进品牌、工作影响力不断提升。

过去一年里，我们继续携手目标与价值观一致、品牌调性各有所长的优质合作伙伴，推动环境保护议题突破同温层，融入公众生活；我们运用综合的传播手段，让机构持续深耕的业务、项目、活动成为一个个好故事，达成更高行业影响力与跨界影响力，取得显著筹资成效；我们还完成了官网更新及原创周边研发，进一步夯实了传播工作的基础。

此外，由品牌传播团队孵化的新项目“自然说读书会”“城市小菜园计划”“我是自然观察家社群”均以鲜明特色有力支持着绿色生活方式、绿色公民社群养成等议题。

年度亮点

2020年，我们推动多个重大环境议题通过人民日报、新华社、央视、央广、中国环境报、法制日报、中国青年报、财新、财经、南方周末、腾讯新闻、澎湃新闻、界面新闻、三联生活周刊、中国新闻周刊等优质主流媒体和新媒体平台传播，引发社会公众关注与热议。

新华社CNC:

《Hi,我是绿孔雀,谢谢还我的栖息地!》



新浪微博话题:

#我为野保法修法添砖加瓦#



南方日报:

《南岭案迎验收:近十年生态案终了结,南岭顶峰苗木渐绿》



NYT for kids栩栩多多:

《失去小湿地,我们的城市如何顺畅呼吸?》



重要品牌合作

自然之友携手北京乐高探索中心，用689块乐高积木创造出绿孔雀及其栖息地，设计及拼砌过程耗时两个月。

2020年8月21日至9月9日，北京乐高探索中心在场馆内举行绿孔雀限时公益展，展出自然之友绿孔雀保护项目介绍及来自全国各地小朋友创作的绿孔雀画作及绿孔雀艺术品，约吸引8000余人观展。

2020年9月7日，“与北京乐高探索中心一起守护绿孔雀”直播邀请两位新生代演员王梓薇、程硕男助力，在99公益日收获16.6万观看人气。



扫码观看自然之友与北京乐高探索中心一路同行的2020年



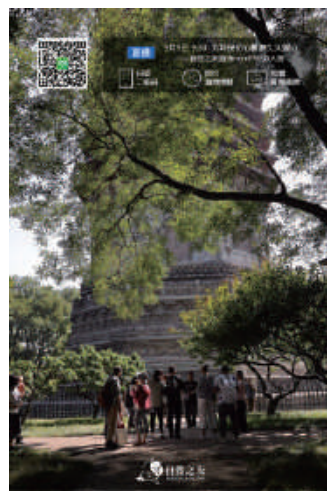
2020年世界地球日，自然之友与阿里巴巴公益基金会、淘宝直播合作“我的野生小伙伴”公益直播专场，获接近21万观看，超过2000人次捐款。



与抖音“DOU是垃圾分类官”项目合作进行直播“除了分类，我们还能对垃圾做什么？”获1.7w人观看。



99公益日，通过两场腾讯看点直播，助力自然之友获得公众筹款超过17万元。



扫码看自然之友谈好内容如何通过直播被看见？

重要出版物及产出



环境政策倡导
工具手册



《自然之友环境政策与法律
解读报告》共5期

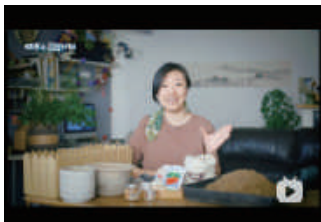


环境政策解读与案例分析报
告 (2020年)



中国企业境外投资法律法规
政策汇编及分析报告

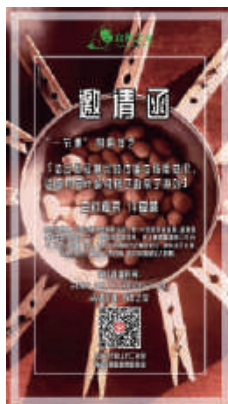
“城市小菜园”系列种植课1-3集
扫码观看，送自己一个家庭小菜园
B站搜索“自然之友”，
2021年种植课将继续推出4-12集



“节气植物历”明信片
自然之友微信订阅号搜索
“节气植物历”，24个盲
盒故事等你抽

“一节课陪伴计划”

疫情期间，所有自然之“友”守望相助的精神食粮



北京市自然体验活动地图

小组/社群名称	2019 年活动主题	地理位置	时间及频次
清河有缘人	“走清河”系列活动	北五环外清河沿线	
野鸟会	观鸟及鸟类调查	圆明园	每周一次
		天坛公园	每周一次
		奥森南园	每周一次
		红领巾公园	每周一次
		北京植物园	每周一次
		玉渊潭公园	每周一次
		柳荫公园	每周一次
	猛禽调查	西山森林公园	每周一次（迁徙季节）
	观鸟活动	房山大石河	每年一次
		房山拒马河	每年一次
		密云古北口	每年一次
		门头沟沿河城	每年一次
		怀柔怀沙河、怀九河	每年一次
		延庆野鸭湖	每年一次
		怀柔白河峡谷	每年一次
植物组	植物认知	房山十渡	每年一次
		东灵山/百花山	每年一次
		茶山	每年一次
		玉渡山	每年一次
		雾灵山	每年一次
		野三坡	每年一次
		植物园	每年一次
无痕山林小组	无痕山林体验活动	北大/清华	每年一次
		京西古道	每年一次
		香屯-水泉沟	每年一次
		八达岭森林公园	每年一次
		香山	每年一次
		白河湾	每年一次
		后河	每年一次
盖娅自然学校	教你认识北京的植物系列课程	天门山	每年一次
		奥森南园	每季度一次
		奥森北园	每月一次
		天坛	每季度一次
	认识身边的鸟朋友系列课程	北京植物园南区	每季度一次
		天坛	每季度一次
		奥森北园	每季度一次
	石头有话说	圆明园	每季度一次
	四季美学系列课程	房山区官地村	每季度一次
	森林幼儿园系列课程	奥森北园	每月一次
		昌平区河畔营地	每月一次
		大兴区凉水河	每月一次
		平谷区沃思花园	每季度一次
		海淀区老魏农庄	每月一次
	自然北京无痕游系列课程	平谷区白河峡谷	每年一次
		海淀区鹫峰	每年一次
		海淀区香山/北京植物园	每年一次
		门头沟区妙峰山	每年一次
		水泉沟	每年一次
		怀柔区喇叭沟门	每年一次
		怀柔区黄草梁	每年一次
		平谷区沃思花园	每年一次
	里山生活体验	平谷区沃思花园	每年一次

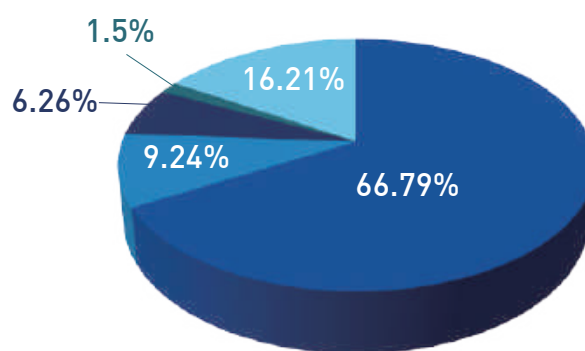


财务公示

单位：人民币元

2020年度总收入 14,528,774.42

■ 来自基金会的收入	9,703,780.37
■ 来自企业的收入	1,342,501.67
■ 来自其它机构的收入	910,205.96
■ 来自公众的收入*	219,127.99
■ 其它收入	2,353,158.43

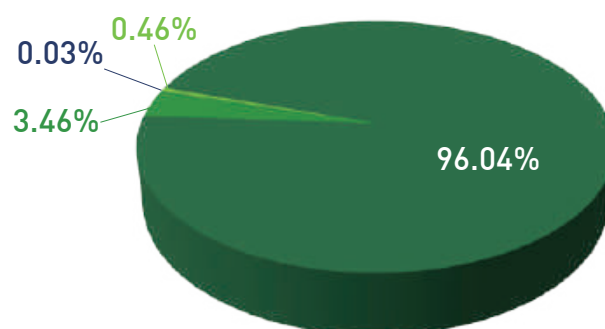


2020年预收款项 3,569,802.30

*仅为财务报表中直接来自公众的收入，不包含在公募基金会设立的面向公众的捐赠收入

2020年度总支出 10,117,605.54

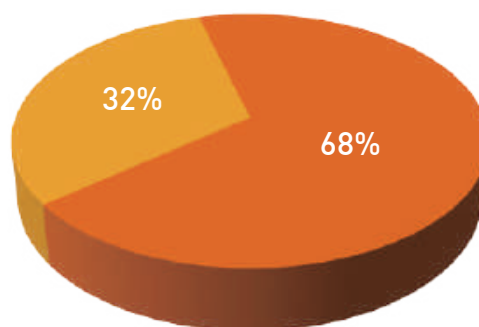
■ 业务活动成本	9,717,379.73
法律与政策倡导	6,079,056.86
促进公众环境行动	2,534,478.32
志愿者及社群发展支持	548,936.30
组织战略发展	428,646.94
传播、品牌及影响力	126,261.31
■ 管理费用	350,342.40
■ 筹资费用	3,194.00
■ 其它费用	46,689.41



来自公众的捐赠统计**1,767,315.48**

■ 公众单次捐赠	559,955.24
■ 定期定额捐赠（月捐）	1,207,360.24

注：由于公众捐赠的款项大部分通过公募基金会的专项进行筹集，
未体现在上表中公众收入数据中，特以此表进行补充公示



致谢

机构组织企业：

阿里巴巴公益基金会

爱德基金会

奥林匹克森林公园

白河超级营地

北斗童书

北京八达岭国家森林公园

北京出版社

北京大学出版社

北京大学自然保护与社会发展研究中心

北京当代艺术基金会

北京德和衡律师事务所

北京环鸣律师事务所

北京环助律师事务所

北京瑾瑞律师事务所

北京乐高探索中心

北京理工大学出版社

北京青年报

北京人民广播电台外语频道

北京师范大学

北京市朝阳区人民检察院

北京市企业家环保基金会

北京市青少年户外体育活动营地

北京市人民检察院

北京市人民检察院第四分院

北京市生态环境局

北京市园林绿化局

北京万佳邦汽车租赁有限公司

北京义派律师事务所

北京有机农夫市集

北京有机农夫市集·绿主张

北京中伦律师事务所

北京企企科技有限公司

北京墨德瑞特管理咨询有限责任公司

碧奥兰园艺科技（苏州）有限公司

伯尔基金会（德国）北京代表处

财经杂志

财新传媒

成都商报红星新闻

纯草农庄

大隐光时

低音文化

东水西调管理处

抖音直播

倒计时团队

法制日报

房山区官地村

非洲野生动物基金会

封面新闻

凤凰网公益

凤凰卫视

福建省绿家园环境友好中心

方寸山

高德地图

公民生物多样性保护联盟

公益时报

公众环境研究中心

鼓楼新悦

光明日报

广州绿网

广州善导社会工作服务中心

广州珠江人和生态环境研究中心

国际爱护动物基金会 (IFAW)

国际自然保护地联盟

国家发改委能源研究所

国家应对气候变化战略研究和国际合

作中心

海因希里·伯尔基金会（德国）北京代表处

合一绿学院

和众泽益

河畔营地

红领巾公园

红树林基金会（MCF）

后浪·浪花朵朵

户外探险杂志

华东师范大学出版社

化学工业出版社

环球时报

汇丰银行（中国）有限公司

活字国际

货拉拉科技有限公司

嘉吉中国

江苏凤凰科学技术出版社

将府公园

接力出版社

界面新闻

今视传媒

金杜律师事务所

旧物新生

飓风社

99 公益发起一起捐的个人和团体

科普时报

跨境环保关注协会

昆山杜克大学

老魏农庄

乐府文化

利乐中国

栗驹高原自然学校（くりこま高原自

然学校)	全球环境研究所	腾讯公益基金会
灵析	全思科技	腾讯看点直播
零活实验室	人民日报	天地出版社
领读文化	人民网	天津伊甸园生态教育国际生活示范区
龙葵文化	人民政协报	大自然课堂
洛克菲勒兄弟基金会北京代表处	三江源生态环境保护协会	万科公益基金会
绿满江淮	三联生活书店	万科物业发展有限公司
绿色江南	三联生活周刊	微博公益
绿哨子爱野营	山水自然保护中心	未读·未小读
留存道整理学院	商业生态	我们有意见
美国佛蒙特法学院	上海联劝公益基金会	无痕生态工作室
南昌市人民检察院	上海青悦	芜湖生态中心
南都观察家	上海未爱教育	武汉大学环境法研究所
南方都市报	勺嘴鹬在中国	险峰公益基金会
南方基金	社会创新家	西南林业大学高原湿地中心
南方日报	社会公益保护地联盟	西南林业大学生物多样性法律诊所
南方周末	深圳市华基金生态环保基金会	西双版纳国家级自然保护区管护局
南华早报	深圳市零废弃环保公益事业发展中心	香港社区伙伴
能源基金会	深圳依时	襄阳绿家园环境法宣教公益中心
诺和诺德(中国)志愿者协会	沈阳晚报	协和慈善基金会
欧洲环保协会北京代表处	生态环境部	心喜阅童书
彭博社	生态环境部环境规划院	新华每日电讯
彭博资讯(北京)有限公司	生态环境部环境与经济政策研究中心	新华社 CNC
澎湃新闻	生态环境部机动车排污监控中心	新京报
启绿环境工作室	生态环境部宣传教育中心	新经典文化
青豆书坊	生态环境频道	新民晚报
青年应对气候变化网络	施耐德电气	徐州市人民检察院
青萤团队伙伴们	世界自然基金会(中国)	亚洲清洁空气中心
清河第二再生水厂	四川桃花源生态保护基金会	阳光时代律师事务所
清河街道清河故事馆	太古地产	野性中国
清河再生水厂	桃源里自然中心	一土学校
清华大学环境学院	淘宝直播	壹中心北京信睿企业管理中心(有限合伙)
全国自然教育网络	腾讯公益	

译林出版社
益如传播
银杏基金会
印象笔记·印象识堂
雍和宫壹中心
玉渊潭公园
云南大学生态学与地植物学研究所
云南省林业科学研究院
云南在地自然教育中心
益博云天（北京）科技有限公司
益心宜译
小亘
长安国际信托股份有限公司
浙江教育出版社
中国慈善家杂志
中国发展简报
中国法律评论杂志
中国国家地理
中国环境报
中国环境出版集团
中国教育电视台
中国经济导报
中国经营报
中国科学报
中国科学技术出版社
中国科学院昆明植物研究所
中国科学院生态环境研究中心
中国科学院西双版纳热带植物园
中国科学院植物研究所
中国猫科动物保护联盟
中国青年报
中国人民大学法学院
中国商报
中国新闻周刊
中国云南亚洲象种源繁育及救助中心
中国政法大学环境与资源法研究中心
中国自然资源报
中华环保联合会

中华环境保护基金会
(中国)青年生物多样性行动网络
中伦公益基金会
中青雄狮
中日公益伙伴(CSnet)
中外对话
中信出版·鹦鹉螺工作室
中信出版社·新思文化
中美能源合作项目(ECP)
重庆两江环境志愿者中心
紫图图书
自然资源保护协会北京代表处
字节跳动公益
最高人民检察院
ABC 美好社会咨询社
BTV
CCTV 少儿频道《智慧树》栏目
CGTN
CYCAN
JICA
NHK
Patagonia
Sixth Tone
TBS
U+ 营地教育
XIN 伙伴计划

个人:

Dong Luan
Ma Li & Lucinda Liu
白云
卞栋淳
陈柏霖
陈小龙
戴亚楠
东周群培
董燕

冯杰
冯可慧
付海龙
高健
郭红燕
郭净
郭跃
华珊
江维
李彬彬
李雨晗
李振基
李海波
刘从康
刘德瑶
刘上
鲁芮
马军
梅寒娇
莫非
钱煜坤
石鹏
史轶云
田昆
童书妈妈三川玲
王放
王鑫
王毅
王筱汐
吴艳萍
徐美玲
杨俊江
杨宇明
张达
张鹏
周悦霖
庄庄

愿景

在人与自然和谐的社会中，每个人都能分享安全的资源和美好的环境；

使命

建设公众参与环境保护的平台，让环境保护的意识深入人心并转化成自觉的行动；

核心价值观

与大自然为友，尊重自然万物的生命权利；真心实意，身体力行。

自然之友

北京市北三环中路甲29号院3号华龙大厦B座2106
电话总机：010-65232040（自然之友、诺路环保Novaloop）
邮政编码：100029
电子信箱：office@fonchina.org

盖娅自然学校/盖娅设计工作室
北京市朝阳区裕民路12号华展国际公寓A座102室
电话总机：010-82250208
邮政编码：100029

关注我们，做一路同行的绿色公民



微信订阅号



微信服务号



官方微博



成为月捐人

